



Bak skjoldet

Årsrapport 2020
Frelsesarmeen i Norge, Island og Færøylene

Innhold

Annerledesåret	3
Hva Frelsesarmeen er	5
Året som gikk	6
Formålet vårt	14
Verdiene våre	16
Medlemmer, ansatte, frivillige	17
Hvordan vi er organisert	18
Revisjonskomité	18
Hovedstyret	19
Ny strategi	20
Forpliktet på bærekraftsmålene	24
Hva vi gjør	26
Hvordan bruker vi midlene?	50
Hvor får vi midlene fra?	50
Årsberetning	51
Årsregnskap 2020	59
Noter	64

Annerledesåret

2020 ble ikke et av de årene som kom og gikk uten at folk bet seg særlig merke i det. Heller ikke for oss i Frelsesarmeen.

Men allerede før pandemien lammet landet, hadde Frelsesarmeen rukket å bryte litt nytt land i Guds og menneskers tjeneste. Vårt andre gatehospital ble åpnet utenfor Bergen, vi startet opp en nærmiljøkirke (korps) i et gårdsbruk i Groruddalen og budtjenesten. De ti bud ga nytt håp til folk utenfor arbeidsmarkedet. For å nevne noe.

Så kom mars, og regjeringen gjennomførte de mest inngripende tiltakene i fredstid. Da ble det viktig for en bevegelse som vår – født i krise og kalt til kamp for det gode – å fortsette å utføre vårt gudgitte oppdrag, men tilpasset de til enhver tid gjeldende smittevernsbegrensningene. Vinduer ble åpnet for matposeutlevering, ermer brettet opp, munnbind tatt på. Mennesker møtt, evangeliet om Jesus formidlet, mager mett – og kreativitet utvist. Landet rundt kom det inn meldinger om alternative løsninger for å få jobben gjort. Likevel erkjenner vi at vi ikke har klart å gjøre nok. Pågangen også til våre tiltak utover høsten og julen viste med all tydelighet at det var mange som var rammet av vanskelighetene; både fysisk, psykisk og åndelig. Ikke minst var mangelen på fellesskap krevende for mange. Vi tror senskadene kommer til å være synlige lenge.



Knud David Welander
Kommandør, territorialleder



Lisbeth Welander
Kommandør, territorialleder

Midt opp i alt dette var det også viktig for oss å bekrefte oppdraget vårt for framtida gjennom å vedta en ny overordnet strategi. Den var resultatet av mange og brede prosesser på grasrota som var satt i gang lenge før pandemien satte inn. Resultatet ble ni kjennetegn som skal være styrende for hvilket avtrykk Frelsesarmeen ønsker å sette i lokalsamfunnene hvor vi er til stede. Den skal hjelpe oss å styrke fokuset, øke innsatsen og prioritere ressursene. Vår bønn og vårt fokus er at strategien skal merkes som en positiv kraft i årene som kommer.

Så vil vi benytte anledningen til å takke. **Selv om ikke alle deler av arbeidet eller alle medarbeidere blir nevnt, er alle husket på – og dere fortjener en stor takk for at dere er med på laget.** Om du er frivillig, medlem eller ansatt. Soldat, tilhører eller offiser. Barne- og ungdomsleder, sangfugl eller hornmusikant. Giver, abonnent, kunde. Styremedlem, leder, støttespiller og samarbeidspartner. Takk for alt du gjør!

Uavhengig av hvem vi er, trenger vi alle, på ulike måter, å møte en utstrakt og åpen hånd. Gjennom Frelsesarmeen er du med å gi den til mange.

Gud velsigne deg!



FRELSSES
ARMEEN

FRELSSES
ARMEEN



Takk for gaven

Takk for g



Hva Frelsesarmeen er

Frelsesarmeen er en internasjonal evangelisk bevegelse, en del av den universelle kristne kirke. Budskapet bygger på Bibelen. Tjenesten er motivert av Guds kjærlighet.

Frelsesarmeen ser på mennesket som en helhet med fysiske, psykiske, sosiale og åndelige behov. Alle mennesker er skapt av Gud og har derfor ukrenkelig verdi. Frelsesarmeen har derfor helt siden starten sett forkynnelse og nestekjærlighet som to sider av samme sak.

Frelsesarmeen er åpen for alle, både når det gjelder hjelpetilbud, aktiviteter og arrangementer.

Våre røtter går tilbake til William og Catherine Booth i London i 1865. Frelsesarmeen kom til Norge i 1888, Island i 1895 og Færøyene i 1924.

Året som gikk



Gatenær koronatesting

Sykepleiere i Frelsesarmeens feltpleie i Oslo iført smittevernutstyr. På gata tok de prøver av ansatte, pasienter ved Frelsesarmeens institusjoner og mennesker som strever med rus. Dette sørget for raske prøvesvar i en tid hvor behovet var stort.



Uventet hjelp av Forsvaret

Tromsø var ett av flere steder hvor Frelsesarmeen var bekymret under lockdown i mars 2020. Folks hamstring gjorde at det var dårlig tilgang på mat til matutdelingen. Redningen kom da løytnant Ida Amelie Meyes (bildet) fikk uventet hjelp fra det nederlandske forsvaret, som donerte hele 30 kubikk med overskuddsmat.



Økt pågang før jul

Før jul 2020 måtte mange barnefamilier og enkelt-personer spørre om hjelp for første gang. 80 prosent av Frelsesarmeens julehjelpsteder meldte om nye ansikter. Dette var en pågang som var vesentlig større enn den pleier å være. Behovene var mat, klær og noen som hadde tid til å lytte.



Firedoblet ferietilbudet

Hvert år arrangerer Frelsesarmeen ferietilbud på Jeløy til trengende familier. På grunn av koronapandemien ble det ble i stedet arrangert lokale ferietilbud 25 steder rundt om i landet. Det resulterte i at vi kunne gi et ferietilbud til 512 familier, totalt 2 151 personer – en firedobling fra 2019.



Underveis med De ti bud

De ti bud er budbiltjenesten til Frelsesarmeens rusomsorg, som alltid er på farten for å hente og levere varer for interne og eksterne kunder. I tillegg til å kunne tilby en effektiv og konkurransedyktig tjeneste, er tilbudet også en arbeidstreningsarena for mennesker med tidligere rusutfordringer.



Mobil mathjelp

Da koronakrisa brøt ut, tok Frelsesarmeen i bruk en gammel tilhenger som kantinevogn, og delte ut 300 matpakker daglig. Suppebussen var for stor til å reise rundt med. Men tilhengeren egnet seg ikke for servering av varm mat, og dessuten sang tilhengeren på siste verset. Takket være gode støttespillere (DeLaval, Mars Multisales Nordic og Dr. Burwood), kunne Frelsesarmeens gå til innkjøp av en ny foodtruck. Nå serveres det varm og kald mat der det trengs.



Gratis take-away på Haugenstua

Mai 2020 flyttet Frelsesarmeen inn på Stig gård på Haugenstua i Groruddalen. Mange i lokalmiljøet kjente på flere utfordringer under koronautbruddet, og Frelsesarmeen ønsket å bidra til å lette litt på trykket. Noe av det første som ble satt i gang, var matutdeling gjennom vinduet. Med på laget var lokal artist og kokk Felipe Castro (Fela), som sørget for god mat med høy kvalitet.



Rekord i julegryta 2020

Givergleden til nordmenn har aldri vært større, hvor Frelsesarmeen opplevde en dobling av julegryteinntektene sammenlignet med året før. Dette betyr at mange tusen vil få hjelp gjennom hele året, landet rundt. Tusen hjertelig takk!



Nasjonal julegrantenning

Da julegrytas mor, oberst Othilie Tønning, tok initiativ til å få reist julegran utendørs, og attpåtil på selveste Universitetsplassen i Oslo, var dette noe nytt. Siden 1919 har Frelsesarmeen alltid tent julegrana på Universitetsplassen, og satt ut julegrytene. Men nytt måtte også tenkes jula 2020. Både fakkeltog og fest rundt julegrana var avlyst. En idé om en nasjonal og digital julegrantenning ble til virkelighet da vi fikk NRK med oss på laget. Søndag 29. november kunne hele Norges befolkning følge med på TV-en og få med seg julegrantenninger landet rundt. Adventsstemningen var reddet!



Nytt gatehospital i Bergen

– Dere bekrefter, nok en gang, at dere ikke bare er idealistiske og solidariske, men også profesjonelle, oppdaterte og aktivt med i helseutviklingen, sa statsråd Dag Inge Ulstein da han åpnet Frelsesarmeens nye gatehospital i Bergen. Frelsesarmeens gatehospital i Oslo (åpnet 2004) og Bergen med totalt 32 plasser, er et helse- og omsorgstilbud til mennesker med alvorlig rusmiddelavhengighet, som har store og sammensatte somatiske helseproblemer eller problemer som ikke ivaretas i den øvrige helsetjenesten.



Mange vakre artistbidrag

Frelsesarmeen er takknemlig for alle artister som stiller opp for å støtte oss. Vi har fått mange vakre bidrag, fra blant andre Helene Bøksle, Magnus Grønneberg, Lars Martin Myhre, Åge Steen, DDE, Herborg Kråkevik og mange flere. Vi setter stor pris på deres engasjement. Takk!



Håp i ei gryte 2020

Programmet *Håp i ei gryte* har vært en fast juletradisjon på TV2. Gjennom fire desemberkvelder kom det mange kjente og kjære artister til Frelsesarmeens lokaler på Grünerløkka for å skape julestemning til det norske folk. Programmet gir en unik mulighet til å fortelle om arbeidet vårt, og hva julegrytepengene blir brukt til gjennom hele året.



297 enheter/
tiltak i

110

lokalsamfunn i Norge

213

personer startet med
utdanning via Fretex

1260

personer kom i varig
arbeid gjennom Fretex

54 %

kvinneandel i Frelsesarmeens
hovedstyre

1705

årsverk i Frelsesarmeen





2311

barn og unge i fritidsaktivitet



Administrasjonsprosent:

2,7 %

1160

tonn tekstiler sortert Fretex

Snittpris på plagg hos Fretex

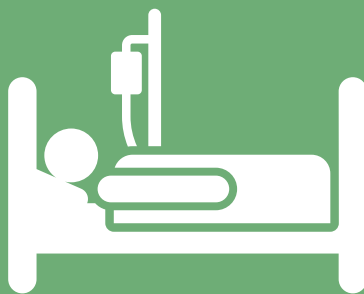
91 kr

900 000

solgte plagg
i Fretex-butikkene

3892

pasienter ved
Feltpleien



8043

liggedøgn på
Gatehospitalet



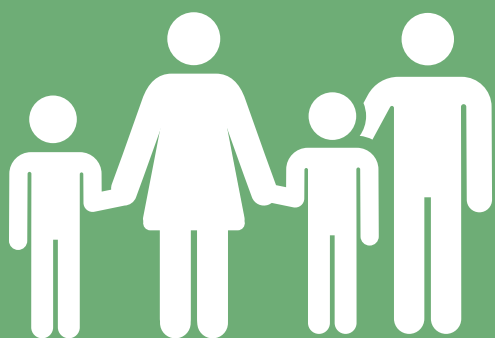
1020

julemiddager
servert



22 098

julegaver delt ut



15 137

husstander fikk mat til jul



3808

besøk hos innsatte i fengsel

1836

deltagere på
gudstjeneste i fengsel

8398

totalt antall døgn noen
har sonet på Elevator



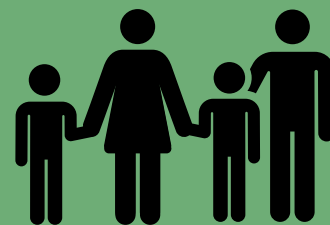
9 Safe Way Home-saker

**38 637**utdelinger av mat og
klær på korps**24 688**

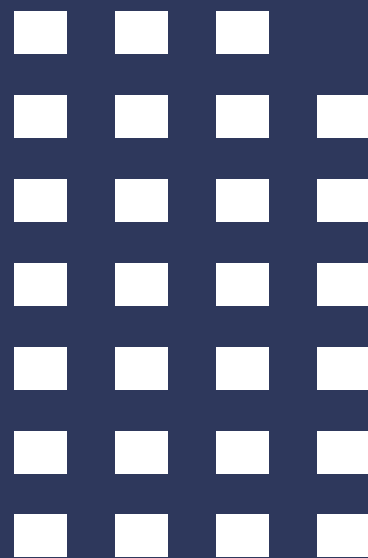
Deltagelse søndagsgudstjenester

37 486

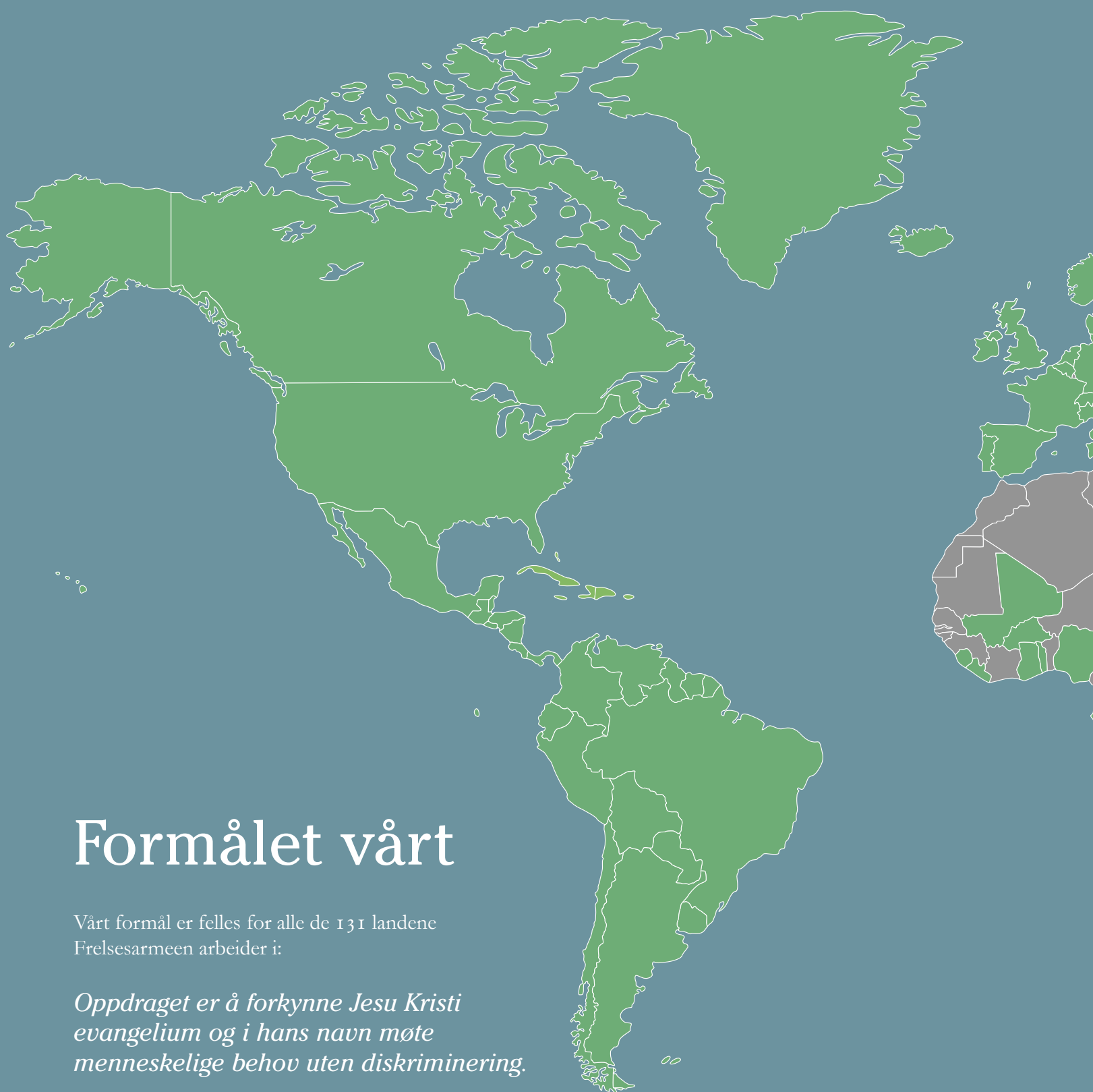
Deltagelse møter/gudstjenester andre dager

86barn/ungdom på
institusjon**59**familier i
korttidsboliger**120**barn/unge
i korttidsboliger**99 029**

dagsbesøk på væresteder

**41**barn i foster-
og beredskapshjem**27**

familier i Familiebosatt

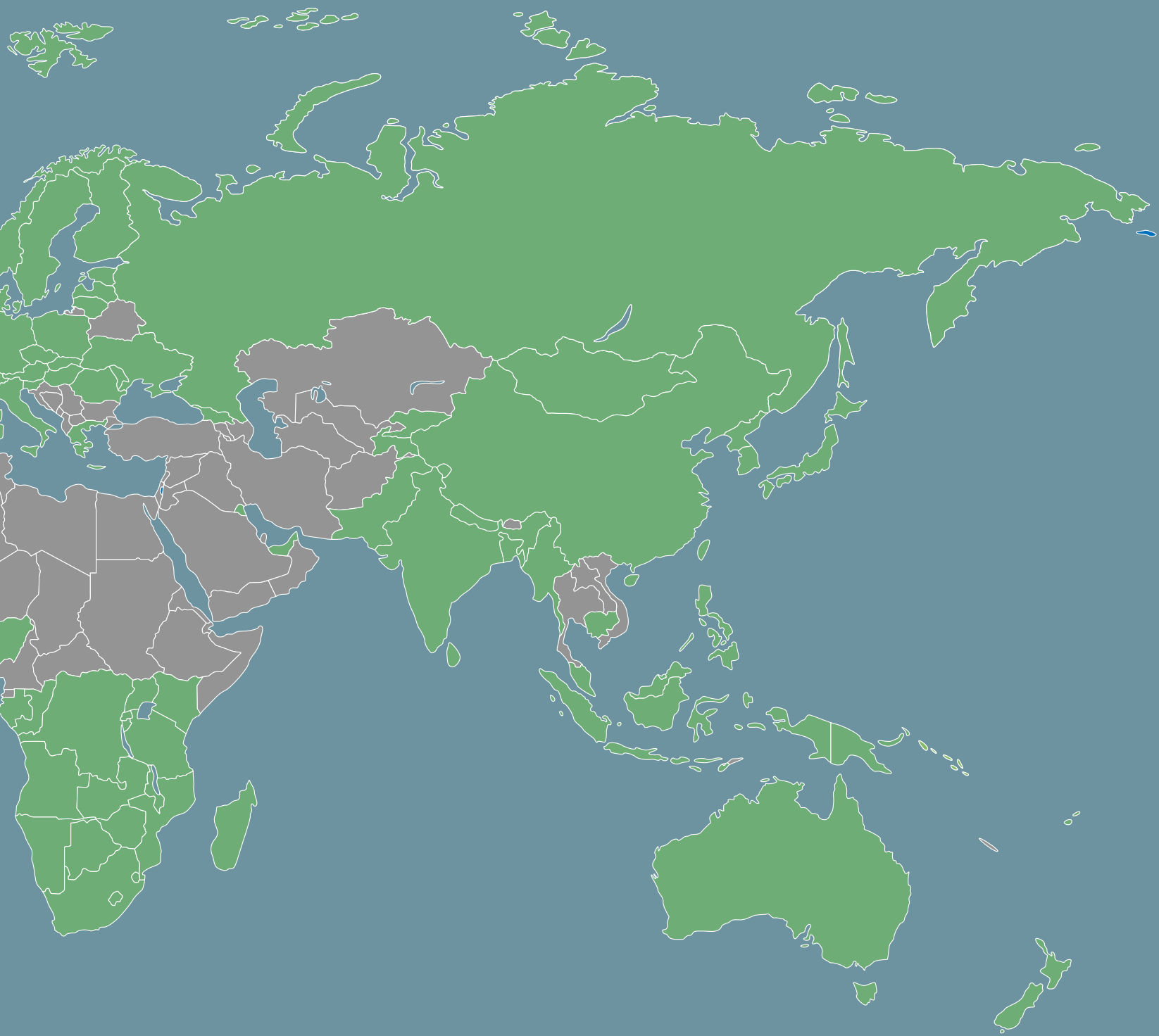


Formålet vårt

Vårt formål er felles for alle de 131 landene
Frelsesarmeen arbeider i:

*Oppdraget er å forkynne Jesu Kristi
evangelium og i hans navn møte
menneskelige behov uten diskriminering.*

Hva behovene er varierer fra land til land.
Les mer om hva vi gjør i Norge, Island og Færøyene
på side 26.



Verdiene våre

Helt siden 1800-tallets England har «Suppe, såpe og frelse» vært et viktig prinsipp og uttrykk for våre verdier. Tanken om at vi har fysiske, psykiske, sosiale og åndelige behov er like aktuell idag. Dette gir oss en helhetlig innfallsvinkel i møte med det enkelte menneske.



Å tilby suppe er å møte de grunnleggende behovene til dem rundt oss. Såpe handler om verdighet og selvrespekt. Frelse uttrykker Guds grenseløse og livsforvandlende kjærlighet gjennom Jesus Kristus.

Verdiene våre er beskrevet i vår verdibok og oppsummeres i begrepene synlig, til stede, relevant, nøktern og grensesprengende.

Vi vil strekke oss langt for å være:

Synlige

– gatenære og lette å kjenne igjen

En by som ligger på et fjell kan ikke skjules.
Matt 5,14b

– **Hvis vi vil forbedre fremtiden, må vi forstyrre nåtiden.**
Catherine Booth

Til stede

– tilgjengelige og varmt engasjerte i folks hverdag

Det dere gjorde mot en av disse mine minste søsken, har dere gjort mot meg.
Matt 25,40

– **Du har uansett et begrenset antall dager, så bruk dem så godt du kan til Guds ære og til beste for din generasjon.**
William Booth

Relevante

– velsignet praktiske og beredt til å møte stadig nye utfordringer

For det er i ham vi lever, beveger oss og er til.
Apg 17,28a

– **Det er ikke et spørsmål om hvor mange år vi lever, men om hva vi gjør med dem.**
Evangeline Cory Booth

Nøkterne

– åpne om arbeidet og bevisste på hvordan vi forvalter ressursene våre

Av den som har fått mye, skal det ventes mye, og av den som mye er betrodd, skal det kreves desto mer.
Luk 12,48b

– **Mennesker er mer verdt for oss enn penger.**
William Booth

Grensesprengende

– ustoppelige i troen på enkeltmennesket og nye muligheter

For ingen ting er umulig for Gud.
Luk 1,37

– **Arbeidet overstiger kanskje våre krefter, men så lenge dette ikke er bevist, bør det ikke hindre oss i å prøve. Vi holder vårt krutt tørt og stoler på Guds kraft.**
William Booth



Medlemmer, ansatte, frivillige

Frelsesarmeen besto 31.12.2020 av 2093 ansatte hvorav 134 offiserer i totalt 1705 årsverk, i tillegg til et stort antall frivillige.

Vi har følgende medlemskategorier:

3924 soldater (- 4 %)

1624 tilhørige (- 1,3 %)

1235 medlemmer i trossamfunnet (+ 0,6 %)

2311 (- 27%) medlemmer i Frelsesarmeens barn og unge (FABU)

En soldat er et medlem som kan bære Frelsesarmeens uniform. En soldat bekjenner kristen tro og ønsker å synliggjøre Guds kjærlighet. Å underskrive soldatpakten viser vilje til å vokse som kristen,

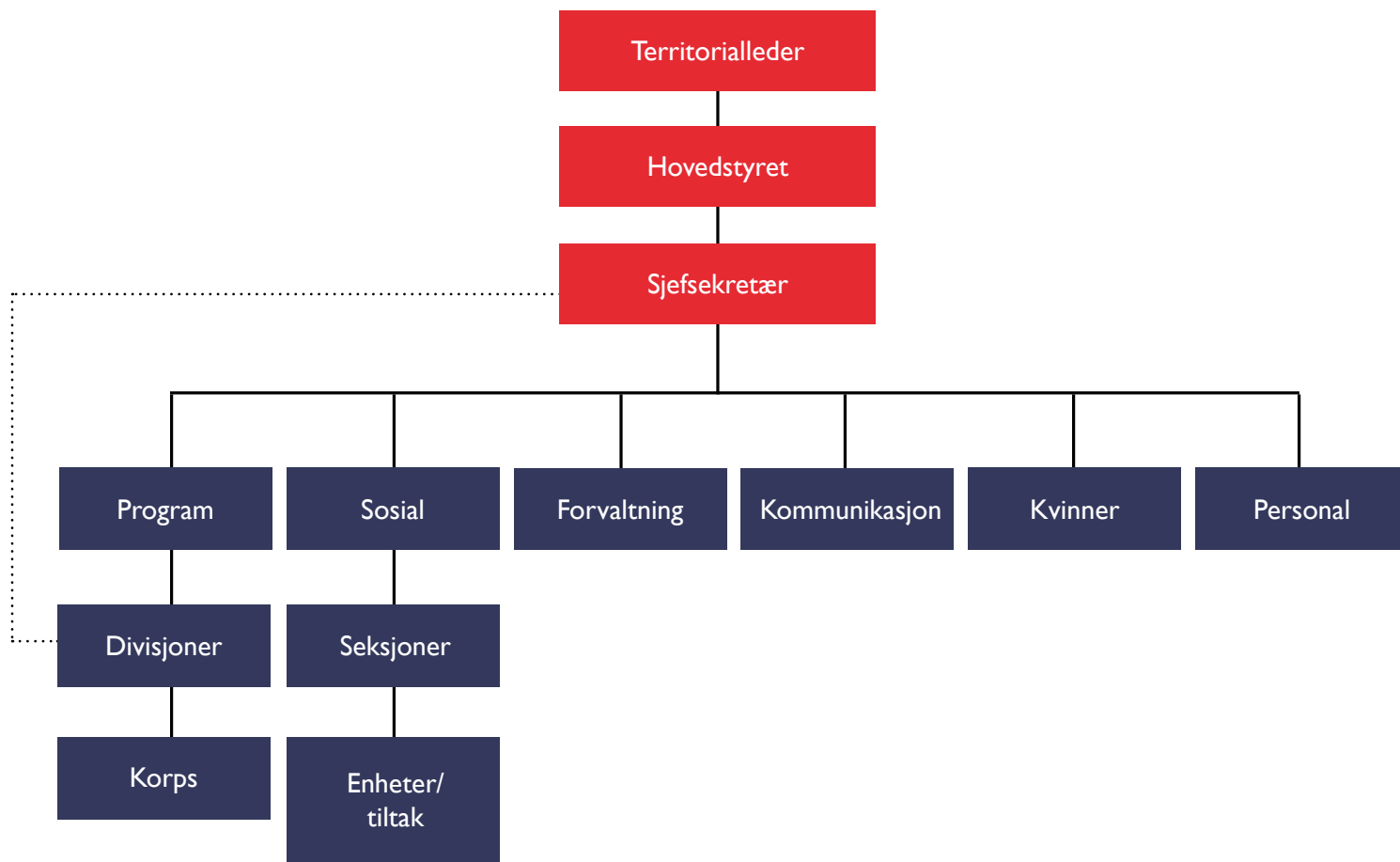
og å leve etter Guds ord med Jesus som eksempel. En soldat ønsker med ord, handling og økonomi å arbeide for å utføre Frelsesarmeens oppdrag.

En tilhørig er et medlem som identifiserer seg med Frelsesarmeens oppdrag. Den som blir tilhørig uttrykker vilje til å delta i og støtte arbeidet. En tilhørig bekjenner troen på Jesus, og vil ha ham som eksempel for sitt liv.

Et trossamfunnsmedlem er kirkerettslig medlem og medfører at Frelsesarmeen får statsstøtte for medlemsskapet. En kan være dette uavhengig av om man er soldat, tilhørig eller ingen av delene.

Hvordan vi er organisert

Frelsesarmeen i Norge, Island og Færøyene utgjør ett territorium i The Salvation Army, som har hovedkontor i London. The Salvation Army arbeidet 31.12.2020 i 131 land og på 175 språk.



Revisjonskomité

I 2018 ble det etablert en revisjonskomité med intern og ekstern representasjon, i tråd med nye retningslinjer fra The Salvation Army. Formålet med revisjonskomiteen er å bistå hovedstyret i arbeidet med ettersyn av prosessen for økonomisk rapportering, internkontrollsystemet, revisjonsprosessen og organisasjonens prosesser for å sikre at lover, regler og etiske retningslinjer følges.

Fordi stillingen som internrevisor har vært ubesatt i en periode, samt på grunn av covid-19-situasjonen, har revisjonskomiteen hatt mindre aktivitet enn normalt i 2020.

Hovedstyret

Frelesarmeenens hovedstyre besto 31.12.2020 av 7 kvinner og 6 menn



Knud David Welander,
kommandør, territorial-
leder, styreleder



Lisbeth Welander,
kommandør, territorial-
leder, leder for
Frelesarmeenens kvinner



Bente S. Gundersen,
oberst, sjefsekretær
(nestleder)



Paul Waters,
oberstløytnant,
personalsjef



Ann Pender,
major, programsjef



Lindis Evja,
sosialsjef



Geir Smith-Solevåg,
kommunikasjonssjef



Lise O. Luther,
oberstlt.,
forvaltningssjef



Ida Karin Eide,
major, divisjonssjef
i Østre divisjon



Ørjan Amland, major,
korpsleder i Stavanger



Marit Myklebust,
kaptein, daglig leder
for Behandlingstunet,
Frelesarmeenens
rusomsorg



Morten Brundtland,
soldat i Templet korps,
Head of Compliance,-
Carnegie AS



Hallvard Eidheim,
økonomisjef





En ny strategi – for alle i Frelsesarmeen

Med den følger en verktøykasse med konkrete tiltak som skal gjøre oss gode der vi er.

Strategi for Frelsesarmeen ble vedtatt av Frelsesarmeens hovedstyre i oktober 2020 og presentert på Frelsesarmeens lederkonferanse i november samme år.

Vil utføre oppdraget best mulig

Frelsesarmeen har et mangfold av aktiviteter og tilbud. Summen av dette er virkeliggjøringen av vårt oppdrag, som er å forkynne Jesu Kristi evangelium og i hans navn møte menneskelige behov uten diskriminering. Strategien gir oss retningslinjer på hva vi skal fokusere på for å utføre oppdraget best mulig.

Lokalt er det satt søkelys på hva som bør gjøres innenfor et geografisk område der Frelsesarmeen er lokalisert. Det kan være en region, kommune, en by, en bygd eller en bydel. Dette er avgrensede geografiske områder der Frelsesarmeen kan stå sam-

let som én enhet. Hva Frelsesarmeen bør inneholde og fokusere på i disse områdene, går på tvers av all lokal virksomhet i Frelsesarmeen.

Grundig prosess i forkant

Strategien er kommet til etter en lengre prosess med bred deltagelse og flere piloter.

– Jeg vil gjerne takke prosjektgruppen og alle som har bidratt gjennom deltakelse i piloter og høringer. Dette har vært en grundig prosess med bred og god deltagelse. Vi har nå en strategi som vil være mer enn et dokument i en skuff. Dette skal hjelpe oss alle – på alle nivåer og i alle virkegrener – til å utføre vårt oppdrag sammen, sier øverste leder for Frelsesarmeen i Norge, Island og Færøyene, kommandør Knud David Welander.

Elementer som er ønsket i et geografisk område for å realisere helheten av Frelsesarmeens oppdrag

Formidle kristen tro og skape åpne, rause og inkluderende fellesskap

- Frelsesarmeen formidler kristen tro gjennom ord og handling
- Frelsesarmeens fellesskap skal være likeverdige, mangfoldige og åpne for alle

Lokaler med fleksibel bruksmulighet

- Frelsesarmeen skal arbeide for å ha hensiktsmessige lokaler som er tilpasset våre aktiviteter og tilbud
- Lokaler som Frelsesarmeen disponerer, skal brukes på en effektiv måte som gir størst verdi for lokal-samfunnet i tråd med Frelsesarmeens oppdrag
- Det forutsetter at lokaler benyttes på tvers av korps og sosialavdelingens tiltak der dette er mulig og formålstjenlig

Bidra med et lokalt arbeid som påvirker samfunnet positivt

- Frelsesarmeen skal ha aktiviteter og tilbud som har en reell, relevant og positiv effekt for lokal-samfunnet og menneskene som bor der

Tilbud til alle generasjoner, med særskilt fokus på barn, unge og familier

- Frelsesarmeen skal ha tilbud for alle generasjoner og livsfaser, da dette skaper en helhet i Frelsesarmeens tilbud
- Frelsesarmeen skal prioritere tilbud til barn, unge og familier

Lavterskelarena for å møte folk

- Lavterskelarenaer er møteplasser og aktiviteter som oppleves som tilgjengelige, åpne for alle og uforpliktende å delta på

- Frelsesarmeen ønsker å ha og være på ulike lavterskelarenaer for å møte mennesker i deres hverdag, for å knytte kontakt og skape gode møteplasser
- Det må både etableres nye og videreutvikle eksisterende arenaer for å skape en lavere terskel for kontakt og deltakelse

Kjempe for miljøet

- Frelsesarmeens virksomhet kan påvirke klima og miljø både lokalt og globalt, og konsekvensene er størst for verdens mest sårbare mennesker
- Frelsesarmeen vil kjempe for miljøet og vise ansvarlighet for skaperverket i alle aktiviteter
- Investeringer, drift og innkjøp skal være mest mulig bærekraftige og vi skal gå foran som et godt eksempel i forbruk og gjenbruk

Aktivt samarbeid mellom alle enheter i området

- I områder der Frelsesarmeen har flere enheter, skal det være strategisk dialog og samarbeid på tvers av enhetene
- Ledere fra ulike enheter skal møtes jevnlig for å diskutere mål, strategier og fokusområder ut fra et helhetlig perspektiv for Frelsesarmeen i det aktuelle området

Bekjempe fattigdom og andre sosiale problemer

- Frelsesarmeen skal ha tilbud og aktiviteter som bidrar til å bekjempe fattigdom og andre sosiale problemer lokalt og globalt
- Både profesjonaliserte tilbud og frivilligbaserte tilbud inngår som en del av denne innsatsen

Arena for tro, tilhørighet, frivillighet og sosialt engasjement

- Frelsesarmeen er en kristen kirke, bevegelse og organisasjon
- I Frelsesarmeen finner du både soldater, offiserer, tilhørige, medlemmer, ansatte og frivillige som



arbeider sammen for å oppfylle Frelsesarmeens oppdrag

- Frelsesarmeen inviterer til kristen tro og skal være et sted hvor mennesker kan snakke om tro, leve ut sin tro, finne tilhørighet og se muligheter for tjeneste
- Vi vil rekruttere soldater, tilhørige, medlemmer og frivillige – og tilby undervisning i kristen tro, disippelskap og sosialt arbeid
- Personer fra alle generasjoner som ønsker å bidra gjennom frivillig arbeid, skal ha mulighet til å engasjere seg i Frelsesarmeen
- Frelsesarmeen skal spesielt legge til rette for frivillig innsats innen aktiviteter rettet mot barn og unge, samt arbeid blant mennesker som opplever at livet er vanskelig

Krever strategisk samarbeid på tvers

For å sikre at man arbeider som én armé er det behov for tett samarbeid på alle nivåer basert på strategien. På det lokale plan er det allerede beskrevet under

punktet «Aktivt samarbeid mellom alle enheter i området», hvordan man gjennom jevnlig møter og bruk av strategisk samtaleverktøy kan samarbeide for å finne løsninger og sikre målrettet innsats for å utføre helheten av Frelsesarmeens oppdrag. De samme prinsippene og verktøyet gjelder også på regionalt og territorielt nivå.

Regionale ledere i sosialavdelingen og divisjonsledere møtes jevnlig og har samtaler om hvordan styre regionen som helhet i tråd med den strategiske retningen som er satt.

På samme måte skal det jobbes strategisk mellom program- og sosialavdelingen på et territorielt nivå, for å ha en klar strategisk retning for territoriet som helhet.

Major Knut Haugsvær beordres som strategileder i Frelsesarmeen fra 1. januar 2021, for å legge til rette for en god implementering av strategien i territoriet.



Forpliktet på bærekraftsmålene

Frelsesarmeen har forpliktet seg internasjonalt til å jobbe sammen med alle FN-landene om å skape en bedre verden.

Den 24. september 2015 ble statsledere fra 193 FN-land enige om 17 bærekraftige mål for en bedre verden. Til grunn ligger et ønske om å fullstendig utrydde ekstrem fattigdom, bekjempe ulikhet og stoppe klimaendringene – innen 2030.

Frelsesarmeen var en del av sivilsamfunnets stemme i utviklingen av bærekraftsmålene. Det var derfor naturlig at Frelsesarmeen internasjonalt forpliktet seg til å jobbe etter bærekraftsmålene da de var ferdige. The Salvation Army International Social Justice Commission (ISJC), som holder til i nærheten av FN-bygningen i New York, koordinerer innsatsen vår globalt.

Verdens mål om å utrydde fattigdom, bekjempe ulikhet og stoppe klimaendringene innen 2030 er på ingen måte noe nytt for Frelsesarmeen. «Creating heaven on earth is our business», sa William Booth, Frelsesarmeens grunnlegger. I over 130 år har vi derfor jobbet for å utrydde fattigdom og sult, og kjempet for anstendig arbeid og mindre ulikheter blant folk.

Vi arbeider i dag i 131 land verden over, noe som gir oss en unik posisjon med tanke på å fange opp lokale utfordringer og behov, og nå ut til de som trenger det mest. Vi har satt oss to klare forpliktelser: Å arbeide ut fra kunnskap om hva som fungerer, og bruke vår

stemme til å fortelle om/utfordre andre til å bli med oss i dette viktige arbeidet.

Vi er tett på lokalsamfunn verden over, og vil fortsette å bringe stemmer fra grasrota inn i globale beslutningsprosesser. På bakkeplan arbeider vi for oppnåelse av bærekraftsmålene – blant annet gjennom arbeid som springer ut fra 14 528 lokale nærmiljøkirker (korps), 2 753 lokale utviklingsprosjekter, 2 653 skoler/barnehager og 297 sykehus/helseklinikker.

Å arbeide etter de 17 bærekraftsmålene nytter – hittil har for eksempel:

- flere millioner mennesker fått hjelp ut av ekstrem fattigdom
- flere jenter enn noen gang før startet på skolen
- dødelighet for barn under fem år blitt mer enn halvert
- nye og innovative samarbeid blitt igangsatt, forsterkning av samarbeid med offentlige myndigheter

I det følgende kan du lese mer om vårt arbeid i Norge og hvordan det bidrar til oppfyllelse av bærekraftsmålene. Frelsesarmeen internasjonalt vil utarbeide en rapport hvert femte år for å spore våre bidrag til oppnåelsen av disse målene.

FNS BÆREKRAFTSMÅL



Hva vi gjør

For å utføre oppdraget vårt er vi engasjert i 11 overordnede formålsaktiviteter:

På de neste sidene vil du få et overblikk over hvilke arbeidsområder vi har innen hver formålsaktivitet og hvordan det bidrar til at vi sammen når bærekraftsmålene.

Du vil også få et glimt fra arbeidet innenfor hver formålsaktivitet, i form av en artikkel fra vårt ukemagasin Krigsropet.



FORMÅLSAKTIVITET 1:
Nærmiljøkirker



FORMÅLSAKTIVITET 4:
Andre marginaliserte grupper



FORMÅLSAKTIVITET 5:
Barne- og familievern



FORMÅLSAKTIVITET 8:
Samfunnspåvirkning



FORMÅLSAKTIVITET 9:
Miljø



FORMÅLSAKTIVITET 2:
Rusomsorg



FORMÅLSAKTIVITET 3:
Fengselsarbeid



FORMÅLSAKTIVITET 6:
*Opplæring, utdanning,
kompetanseheving*



FORMÅLSAKTIVITET 7:
Eldreomsorg



FORMÅLSAKTIVITET 10:
Arbeid og oppfølging



FORMÅLSAKTIVITET 11:
Bistands- og nødhjelpsarbeid



Formålsaktivitet 1:

Nærmiljøkirker (korps)

- **Kirke- og menighetsliv**
- Musikk og kultur
- Kvinnearbeid
- Barne- og ungdomsarbeid (FAbU), idrett
- Arbeid og aktiviteter for voksne og familier
- Arbeid og aktiviteter for seniorer
- Arbeid blant fattige og vanskeligstilte
- Ferietilbud for vanskeligstilte barnefamilier
- Flyktninge- og integreringsarbeid

Gjennom denne formålsaktiviteten bidrar vi til følgende av bærekraftsmålene:





Drabantene

Frelsesarmeen har alltid vært opptatt av å finne nye måter å nå mennesker på. Det har kommet godt med for hele bevegelsen i pandemiåret 2020. På Haugenstua i Oslo har de to unge offiserene Thea og Andreas Welander jobbet for å gjøre hverdagen bedre og enklere for menneskene i nærområdet.

At livet i Groruddalen kan være litt røffere enn andre steder i Oslo, har de blitt advart om.

– Vi fikk raskt beskjed fra de som bor her at vi må ha «Haugenstua-pass» om vi skal bevege oss ute på kveldstid, forteller Andreas Welander.

En slik melding ville nok satt en støkk i de fleste, men de unge frelsesoffiserene er overbevist om at lokalbefolkningen fort vil merke at de er på stedet for å gjøre hverdagen bedre og enklere for menneskene i nærområdet. Beboerne tilhører i stor grad andre religioner enn kristendommen. Likevel skal det være tydelig for alle at Frelsesarmeen er en kristen organisasjon.

– Vi skal være veldig tydelige på hva vi tror på. Samtidig ønsker vi at menneskene her skal få lyst til å høre det vi kommer med, derfor skal vi ikke tvinge det på noen.

– Like viktig som å fortelle budskapet, er å leve det ut. Så tror vi det får ringvirkninger, sier Andreas.

Nybrotsarbeid

Barnerom, samtalerom og ungdomsrom med datautstyr og tv-skjermer. Ønsket er at flere avdelinger skal finne sin plass her. De ser for seg at den koselige stuen kan brukes til lovsangskvelder og kafé. Den store hagen innbyr til store grillfester og lek. Kanskje en kjøkkenhage? Tankene om et tradisjonelt Frelsesarmé-lokale må legges bort. Dette er nybrotsarbeid. Om prosjektet blir en suksess, ser de for seg at det kan bygges et mer tradisjonelt forsamlingslokale på eiendommen, og de har alt fått tillatelse til å sette opp et bygg på 80 kvadratmeter i to etasjer.

Frelsesarmeens ferskeste fellesskap

I løpet av høsten startet også Frelsesarmeen opp sitt første e-sport-lag: *Frelsesarmeen Groruddalen – Genesis*.

– Dette er en gyllen mulighet for oss til å komme inn på en arena hvor vi tidligere aldri har vært, sier Andreas og smiler.

Interessen for dataspill blant unge har lenge vært utbredt, også i Frelsesarmeen. Men det kan være en kostbar hobby om man ønsker å konkurrere mot de beste.

– Datamaskiner til gaming er dyre, så det er ikke alle som har råd til å dette. Derfor søkte vi Sparebankstiftelsen om midler til åtte maskiner, noe vi fikk. Med dette ønsker vi også å ha et tilbud for ungdom i Groruddalen som ikke har eget utstyr.

Kreativiteten kan ytterligere blomstre, for i et lite, rødt hus på eiendommen har gårdeieren innredet et lydstudio som Frelsesarmeen skal få nyte godt av.

– Det er fantastisk at Frelsesarmeen har mulighet til å være her. Man kan forsøke å forestille seg livene som leves i blokkene, og så kan vi være her som et fristed, midt imellom. Et sted hvor beboerne skal føle at det er trygt å sende barna, håper Andreas.



Formålsaktivitet 2:

Rusomsorg

- **Varmestuer/væresteder**
- Rusbehandling
- Arbeidstrening
- Ettervern
- Helsetilbud
- Bo- og omsorgstilbud

Gjennom denne formålsaktiviteten bidrar vi til følgende av bærekraftsmålene:



få en pose med litt mat og en avis? svarer Linda Bekkevold, som står inne og sender matpakker og smil ut gjennom vinduet.

Vanskeligere hverdag for mange

Frelsesarmeen jobber hele året i tråd med råd fra myndighetene og kommunene, og tilpasser tilbudet kontinuerlig etter nye regler. Det er en utsatt gruppe som bruker Fyrlyset og de andre værestedene Frelsesarmeen har i hele landet. Nå er situasjonen for dem enda mer alvorlig. Til vanlig serveres varm mat og drikke på Fyrlyset. Her kan man få et sted å varme seg, møte andre, ha noen å prate med. De som trenger det får mulighet til å ta seg en dusj, og har man behov, får man også klær. I lange perioder har det ikke vært mulig å opprettholde annet enn matutdeling, men etter hvert som retningslinjene tillater det, slipper man inn en og en eller mindre grupper med sanitære behov. Feltpleien har derimot holdt åpent alle hverdager med personell som kan håndtere akutte problemer for personer i rusmiljøet.

Ny foodtruck med flere bruksområder

For å møte enda flere med tilbudet flytter Fyrlyset først tilbudet til en mindre matvogn ved Eika i Oslo. Den deler daglig ut mat til over 300 mennesker. Vogna begynner å synge på siste verset, men takket være velvillige sponsorer fikk Frelsesarmeens rusomsorg en ny «suppebuss». Den er spesielt tilpasset Frelsesarmeens behov med et komplett kjøkken, i jula står den også ute ved Domkirken og blir godt besøkt.

– Den gir oss også muligheter til å reise lenger ut hvis vi ser behovet for det etter pandemien, forteller regionleder Frode Woldsund.

For behovet for hjelp er stort, og etter at koronatiltakene ble innført er det flere enn før som ber om hjelp.

– Det er helt klart flere som henter mat nå enn de som normalt ville vært innom Fyrlyset, vi ser at flere andre grupper enn våre vanlige brukere kommer. Det er blant annet fattige tilreisende og folk som har fått økonomiske problemer under krisa. Det er enkelt å komme innom bilen vår og hente mat, så det kommer kanskje en del mennesker som ellers ville kviet seg for å bruke tilbudene.

Åpent vindu i et stengt Norge

Folk står spredt utenfor Fyrlyset, Frelsesarmeens lavterskeltilbud for rusmiddelavhengige over 18 år. Dagen etter at myndighetene bestemte at store deler av Norge skulle stenge ned for å hindre koronaviruset i å spre seg, råder en rar stemning. Fyrlyset er også stengt, men har likevel et vindu åpent disse første dagene med koronatiltak.

– Har du kaffe? spør en.

– Nei, det kan vi dessverre ikke servere. Kaffe og suppe gjør at folk samler seg i grupper. Men du kan

Formålsaktivitet 3:

Fengselsarbeid

- Åpen soning
- **Kapellan og besøkstjeneste**
- Rehabiliteringstiltak
- Tilbakeføring av utenlandske innsatte

Gjennom denne formålsaktiviteten bidrar vi til følgende av bærekraftsmålene:





Fengsels- pionerene

De slipper inn bak låste dører, til isolerte innsatte med brev- og besøksforbud. I 100 år har Frelsesarmeen vært til stede for de mest ensomme i fengslene.

Anno 2020 er det åtte kapellaner fra Frelsesarmeen som går inn og ut av fengslene over hele landet. De har omtrent samme status som fengselsprestene; de er sjelesørgere, tilbyr samtaler og holder gudstjenester. Innenfor murene har de egne skap og nøkler, og de kan komme og gå som de vil.

– Flere sier at vi er som et friskt pust, et medmenneske de kan snakke med. For en del har mistet nettverket sitt, de sliter med skyld og skam over å ha ødelagt eget og andres liv. Det er tøffe tider, men vi er der og hjelper dem å overleve og peker på at det fremdeles er håp. Vi er en del av normaliteten, av verden utenfor. Vi tar folk som de er og snakker med dem på en respektfull måte. Uansett hva de har gjort, har de fremdeles verdi, understreker Yuri Zelentsov, leder for Frelsesarmeens fengselsarbeid.

Både han og andre i staben er flerspråklige, et verdifullt tilskudd når det kan være mangel på tolker. Noen innsatte ønsker også å be sammen med dem. Å få gjøre det på morsmålet med en som forstår, betyr mye.

– Vi ser behovene til de innsatte og prøver å finne løsninger, forteller Zelentsov.

Enda mer isolert av pandemien

Pandemien ble, om mulig, en ekstra påkjenning for både innsatte og ansatte. Ingen besøk fra familie og barn, ingen fremstilling eller permisjon, ingen fellesamlinger, gudstjenester eller fellesaktiviteter.

– Alt dette har gjort dagene i fengsel ekstra vanskelige. Mange flere har slitt både fysisk og psykisk, forteller Yuri Zelentsov.

Etter hvert klarte Kriminalomsorgen å omstille seg, nye rutiner ble innført, digitale kommunikasjonsverktøy ble tatt i bruk. Men ingen elektronisk kommunikasjon kan erstatte fysisk tilstedeværelse. Man kan ikke bygge tillit og relasjoner gjennom et nettbrett. Frelsesarmeens kapellantjeneste ble derfor hardt rammet av pandemien. I de fengslene hvor samarbeidsavtalen omtaler våre kapellaner som eksternt ansatte, kunne vi fortsette mer eller mindre som normalt. Men i fengsler der vi omtales som en frivillig organisasjon, var vi fullstendig utestengt fra besøk.

Likevel ble det registrert 3808 samtaler, vi hadde 1836 deltakere på gudstjeneste, delte ut 1936 julegaver og hjalp 9 personer trygt hjem til hjemlandet etter endt soning i Norge.

Synliggjør de usynlige

Frelsesarmeens migrasjonssenter har hjulpet mange sårbare EØS-borgere under koronakrisen, blant annet for å sikre at de som trenger det får livsnødvendige medisiner. Det er også arbeidet hardt for at papirløse skal få et sted å være – og for å fange opp dem som er utsatt for arbeidslivskriminalitet.

Frelsesarmeens migrasjonssenter er et lavterskeltilbud for utenlandske tilreisende med begrensede sosiale rettigheter. Dette er mennesker som ikke selv klarer å ivareta grunnleggende behov. I tillegg til å tilby dusj, mat og klær, kan man få rådgivning og praktisk bistand. Migrasjonssenteret har også oppsøkende tjeneste i byen en til to ganger i uka – i samarbeid med Frelsesarmeens kontaktsenter Fyrlyset og Uteseksjonen i Oslo kommune.

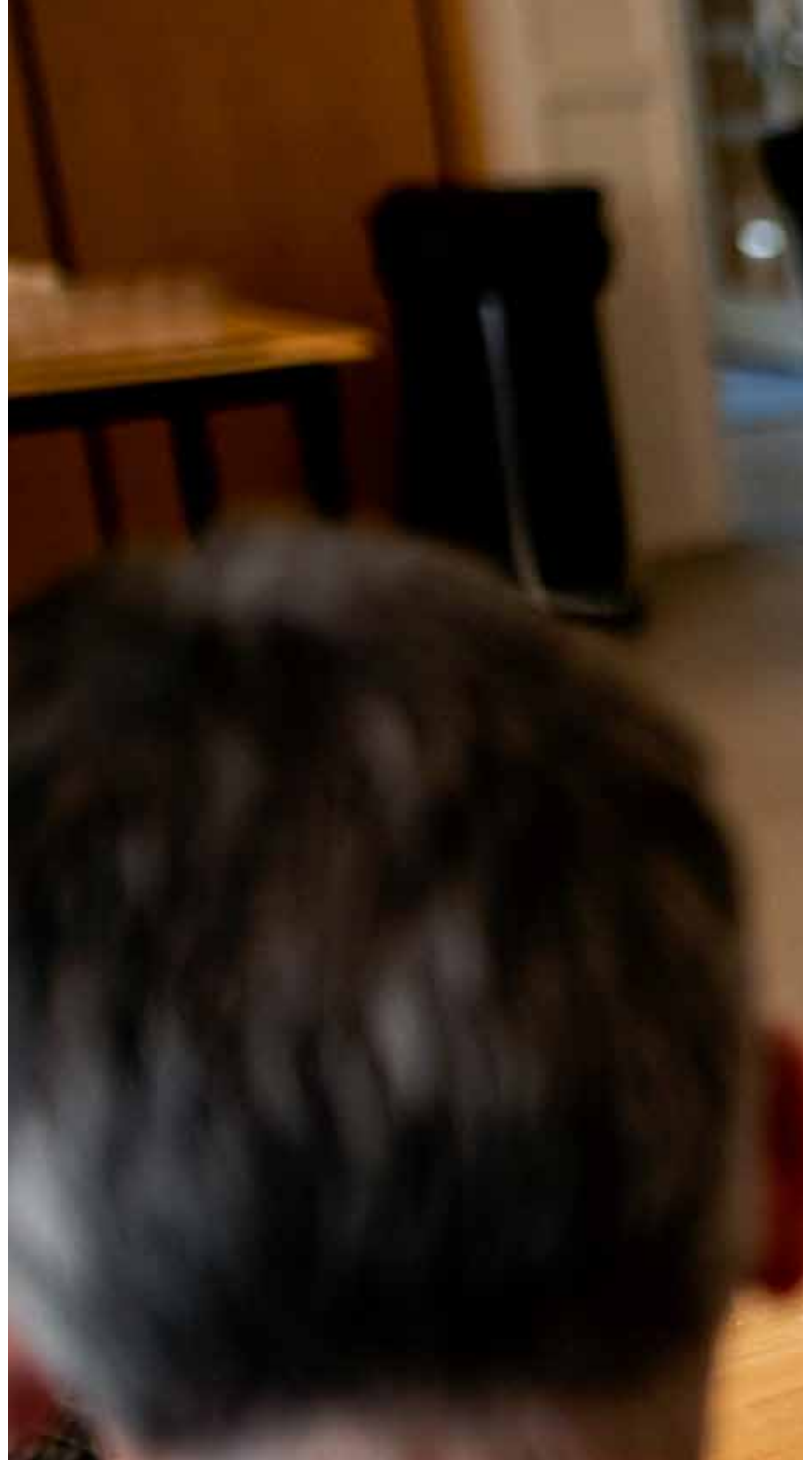
Økt antall som ber om hjelp

Daglig leder Hanne Hodnebrug forteller at det er ekstra mange som oppsøker Migrasjonssenteret under koronakrisen, og den oppsøkende tjenesten er utvidet fordi senteret ikke har lov til å ha samme mengde folk innom som før.

– Da senteret for papirløse måtte stenge, kom det 12 mennesker til oss som var helt uten penger og livsnødvendige medisiner, forteller daglig leder Hanne Hodnebrug.

– Antallet mennesker som oppsøker oss på nett, har også økt, forteller Hodnebrug.

Migrasjonssenteret gir veiledning om hvordan arbeidslivet i Norge skal fungere, og flere av dem som



ber om råd og veiledning, er utsatt for grov utnyttelse, og de kan bli utsatt for vold eller trusler om vold hvis de ber om lønnen de har krav på.

Sårbare og redde for smitte

Sårbare mennesker blir ekstra sårbare under en krise, og mange er i en ekstremt vanskelig situasjon og går i dekning – flere kommer seg heller ikke hjem selv om de ønsker det.

– Veien til gata er kort når folk verken har penger eller gode boforhold. Man er redd for at det bryter ut smitte blant EØS-borgere som bor dårlig og ikke har forutsetningene for å ta vare på seg selv. De har lov til å motta akutt hjelp, men behandling er usikkert.



Formålsaktivitet 4:

Andre marginaliserte grupper

- **Hjelpetilbud for migranter**
- Syns- og hørselshemmede
- Søk etter savnede personer
- Arbeid mot menneskehandel

Gjennom denne formålsaktiviteten bidrar vi til følgende av bærekraftsmålene:





Formålsaktivitet 5:

Barne- og familievern

- Forebyggende familiearbeid
- Akuttboliger for familier
- **Akutt- og omsorgsplasser for ungdom**
- **Akutt- og omsorgsplasser for barn**
- Beredskapshjem
- Fosterhjem
- Ettervern for ungdom

Gjennom denne formålsaktiviteten bidrar vi til følgende av bærekraftsmålene:





Hjemme på Soldammen

Ikke alle vokser opp i en trygg og stabil familie. I 20 år har Soldammen tatt imot barn som trenger et annet hjem.

– For noen er det enormt trygt å komme hit. Andre lengter tilbake dit de kommer fra. Men det tar som regel ikke lang tid før de som flytter inn kaller dette for «hjem», sier Lisbeth Sjemmedal, enhetsleder ved Frelsesarmeens barne- og familievern, Soldammen.

I løpet av de 20 årene som har gått siden barnevernsinstitusjonen ble etablert, har 66 barn og ungdom hatt dette stedet som hjemmet sitt i en periode.

Som en familie

De rødmalte trehusene på gården i Hølen ligger tett inntil hverandre. Her er det både kosete katter, kani-ner og hester i stallen.

Med høy bemanningskapasitet og det de kaller med-lever-turnus, gir det større stabilitet for barna. At de som skal jobbe flytter inn på gården i to–tre dager i strekk, er en ordning også de ansatte trives godt med.

– Vi prøver å ha en familiestruktur sånn at barna i størst mulig grad skal få følelsen av normalitet, forteller Lisbeth.

Aktive dager og med hest som terapi

De første årene ble barna som bodde på Soldammen undervist på gården. I dag går alle på de lokale skolene.

– Vi prøver å legge opp til dager som er mest mulig lik det andre barn har, og vi er opptatt av å forberede barna på det livet som kommer etter Soldammen.

Barna som kommer til Soldammen har ulike bakgrunn og ulike bagasje. Noen har vært i flere beredskapshjem eller fosterhjem, men har ikke klart å slå seg til ro.

– For noen barn kan det være godt å ha et opphold på institusjon. Her er det flere voksne å spille på, samtidig som barna får en pause i relasjoner, forteller Lisbeth.

Barn som har vokst opp i hjem med rus eller omsorgs-svikt strever ofte med å knytte kontakt med andre men-nesker. Flere av barna som kommer til Soldammen har ulike traumer på grunn av det de har opplevd. Hestene på gården har vist seg å ha positiv effekt på barn og unge med ulike traumer og tilknytningsforstyrrelser. De tre hestene har trofast båret på hemmelighetene som har blitt hvasket til dem i mange år.



Formålsaktivitet 6:

Opplæring, utdanning, kompetanseheving

- Barnehager
- Jeløy folkehøyskole
- Medarbeiderskolen
- **Frivillighetskoordinatorer**
- Frelsesarmeens offisersskole

Gjennom denne formålsaktiviteten bidrar vi til følgende av bærekraftsmålene:





Fantastisk frivillighet

Noen ønsker å bidra som frivillig en gang i uken, mens andre vil hjelpe til en gang i året. – Ja takk, begge deler, sier Nathalie Sturim, frivillighetskoordinator i Frelsesarmeen.

– De frivillige i Frelsesarmeen er helt uvurderlige! Vi kunne ikke nådd i nærheten av så mange mennesker som vi gjør, uten dem, sier Nathalie Sturim.

– Det er frivillige involvert i så godt som alle våre korps (nærmiljøkirker), enheter og virksomheter. De

er så viktige! Både på grunn av arbeidskraften de bidrar med, og fordi det gir oss så mye å få inn folk med ulike bakgrunn og forskjellige perspektiver, sier Sturim.

Nathalie Sturim jobber for gode rammer for det frivillige arbeidet, og å styrke Frelsesarmeens posisjon som en frivillig organisasjon. Hun skal holde kurs, bistå med søknadsarbeid og igangsette prosjekter hvor de frivillige står sentralt.

Under korona har en god del tilbud blitt satt på vent, så det har vært færre frivillige med. I tillegg har en del frivillige måttet trekke seg tilbake i denne perioden, fordi de selv er i risikogrupper.

– Men vi vil veldig gjerne ha dem alle tilbake så snart tilbudene åpner som vanlig igjen! Behovene er like store som før koronakrisen, om ikke større, så vi vil gjerne ha enda flere frivillige med, understreker hun.

Ensomhetsproblem

Nathalie forteller at hovedfokuset i det frivillige arbeidet er å invitere til gode tilbud på Frelsesarmeen. Hun ser at ensomhet er et problem i mange målgrupper, som arbeidsledige, folk med psykiske plager og beboere på institusjoner. Mange av disse kan ha et begrenset nettverk. Det samme gjelder mange yngre.

– Den frivillige er ikke enda en miljøarbeider som er betalt for å snakke med deg, men en som frivillig og gratis ønsker å være sammen med deg. Den som hjelper og den som hjelpes er likeverdige.

– Ved å være frivillig ser man også at det er «du og jeg» som trenger hjelp innimellom. Alle kan plutselig befinne seg i en situasjon der man trenger litt ekstra hjelp, sier Sturim.

Hun forteller at det er vitenskapelig dokumentert at det føles godt å gjøre noe fint for andre. Økt aktivitet i belønningssenteret i hjernen gir en lykkefølelse. Men selv om det føles godt å gjøre godt, mener hun at frivillige ikke utelukkende skal styres av den følelsen.

– Det handler ikke alltid om å gjøre noe for en annen. Det viktigste kan ofte være å anerkjenne de ressursene folk har, sier Nathalie.

Det viktige fellesskapet

De humorfylte pensjonistene Palettpikene tar med seg lerret, pensler og oljemaling til Frelsesarmeens Ensjetunet hver uke. Her er både beboere og lokalbefolkningen velkommen til å delta på et mangfoldig bo-, aktivitets- og kulturtilbud.

I den store, flotte fellesstua på Ensjetunet bo- og omsorgssenter svinger fem damer penslene. De utgjør malegruppa Palettpikene, som møtes her en gang i uka. Ingen av de fem damene bor i omsorgsboligene. Ensjetunet ønsker å åpne dørene for alle. Hvem som helst kan spise i kafeen eller delta i det varierte kulturtilbudet.

Solfrid Slettholm, som har vært avdelingsleder for Omsorg+ helt fra starten i 2011, er også veldig glad for at Palettpikene bidrar til et mangfoldig kulturtilbud på Ensjetunet. Hun er opptatt av at kulturtilbudet både skal ivareta beboernes interesser og engasjere folk i nærmiljøet.

– For det første tilbyr vi en tjeneste på vegne av Oslo kommune. Det er definert med husvert-tjeneste, aktivitetssenter, kafé og boliger, sier Solfrid. Hun påpeker at Ensjetunet først og fremst skal gi trygghet for dem som bor her og inspirere til aktiviteter og fokus på egne ressurser.

– Samtidig er vi Frelsesarmeen, og vi tenker på hele mennesket. En del av det å være et helt menneske er jo også å være opptatt av de aktivitetene som gir mening i livet til den enkelte. Disse aktivitetene er kanskje spesielt viktige for eldre folk.

– Det er ikke slik at når man har blitt 80 år, er man bare opptatt av mat og søvn.



Solfrid forteller at noen av dem som flytter inn på Ensjetunet har vært store kulturbrukere. De er like ulike som folk flest. Så langt det går, lytter de ansatte til beboernes ønsker, og Solfrid påpeker at de både skal tilby aktiviteter få er interessert i og aktiviteter som fenger mange.

Vant nytt anbud i 2020

Ensjetunet Omsorg+ holder til på vakre Ensjo hovedgård, hvor Frelsesarmeen har drevet eldreomsorg siden 1931. I 2020 ble Ensjetunet Omsorg+ innstilt på førsteplass i anbudsprosessen med klar margin, og har fått ny tillit til fortsatt drift.

Både Frelsesarmeen og palettdamene gleder seg over fortsatt drift. De er enige om at det er viktig at pensjonister engasjerer seg i noe man liker, sammen med andre.

– Jeg liker ikke så godt å male alene. Det er mye bedre å skravle litt mens man maler og kunne spørre: «Hva synes du om dette?» Det er bedre å ha åtte øyne enn to, sier Åse, en av de fem palettpikene.



Formålsaktivitet 7: *Eldreomsorg*

- **Omsorg+**
- Oppsøkertjeneste

Gjennom denne formålsaktiviteten bidrar vi til følgende av bærekraftsmålene:



Krigsropet i nytt design

Det visuelle uttrykket ble nytt i 2020. – Oppdraget er like aktuelt som det var for 131 år siden, sier sjefredaktør Hilde Dagfinrud Valen.

Et blad med helt nytt utseende har i år kommet hjem til Krigsropets abonnenter, og ut på gatene over hele landet. Designet er nytt. Innholdet er like aktuelt som for 131 år siden.

Temaer som rus, fattigdom, tro i praksis og mennesker som på ulike måter trenger medmenneskelighet er fortsatt nødvendige i samfunnsdebatten.

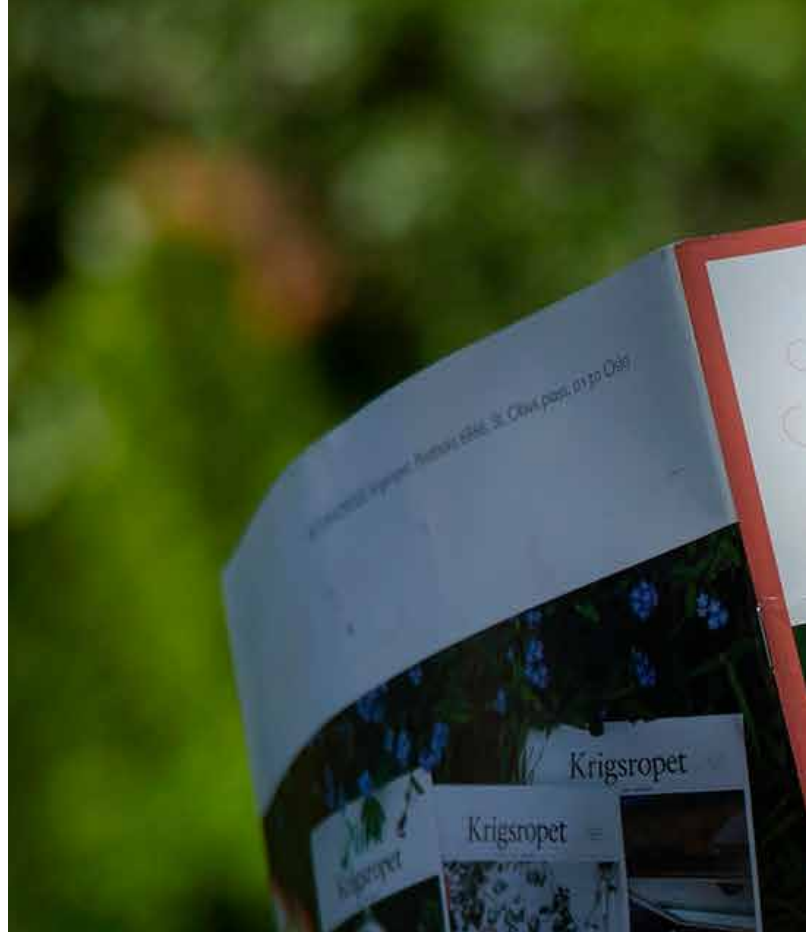
– Frelsesarmeen har arbeidet med «Suppe, såpe, frelse» i Norge helt siden 1888, tett på livet, og fortsetter ufortrødent med det. Hele tiden med en vilje til å være våkne for nye utfordringer og nye løsninger i en ny tid. I alle disse årene har Krigsropet vært en viktig kanal for å dokumentere, informere, belyse, opplyse, gi stemme. Vi tror vi har noe viktig å si om kultur, tro og samfunn, sier sjefredaktør Hilde Dagfinrud Valen.

– Med jevne mellomrom er det viktig at vi pusser opp og fornyer oss, slik at vi hele tiden kommuniserer godt inn i den samtiden og det samfunnet vi er en del av. Det visuelle er nytt, oppdraget er det samme.

Betydningen av bladet

Trofaste medlemmer og ansatte i Frelsesarmeen går hver uke ut i gatene med blad og bøsse 60 steder over hele landet. Disse er ifølge redaktøren en særlig viktig del av oppgaven Krigsropet har tatt på seg.

– I 2018 gikk hele 3,2 millioner kroner fra salg av Krigsropet til lokalt arbeid på stedene hvor bladet selges, og dette synes vi er fantastisk! Det er ekstra



meningsfullt for bladkjøperne å vite at overskuddet går til det Frelsesarmé-arbeidet de ser og verdsetter i nærmiljøet sitt.

– Selgerne våre fortjener en stor og varm takk for at de på en så verdifull måte er Frelsesarmeens ansikt utad – midt i folks hverdag, akkurat der Frelsesarmeen skal være. De som går ut er hjertelig til stede, hver uke, på sin faste plass i nærmiljøet, med Krigsropet-bunken på armen. En institusjon i bybildet, midt i hverdagen til dem som bor der, med god tid til en liten prat om alt mellom himmel og jord, sier Valen.

Utgitt i 131 år

Historien til Krigsropet starter allerede det året Frelsesarmeen kom til landet, og har kommet ut hver uke i 131 år, med unntak av noen måneder under andre verdenskrig, da redaktøren havnet på Grini etter å ha trykket en gratulasjon på Kong Haakons bursdag.

– Vi er faktisk Norges eldste ukemagasin, på norsk fra første stund, fremdeles med samme navn, fremdeles med samme ukentlige utgivelsesfrekvens, påpeker redaktøren.

Lanseringsutgaven har innhold fra et bredt spekter av Frelsesarmeens virke, men er også relevant for lesere i alle lag av befolkningen.



Formålsaktivitet 8: *Samfunnspåvirkning*

- Holdningsarbeid
- **Tro- og kulturformidling**
- Politisk påvirkningsarbeid

Gjennom denne formålsaktiviteten bidrar vi til følgende av bærekraftsmålene:



Formålsaktivitet 9:

Miljø

- **Gjenbruk og gjenvinning**

Gjennom denne formålsaktiviteten bidrar vi til følgende av bærekraftsmålene:





Eldorado for juleelskere

Julegaver, festantrekk og stemningsfull pynt trenger ikke å koste skjorta. Fra november bugner Fretexbutikkene av alt en juleentusiast kan ønske seg.

Det ligger mye arbeid bak julebutikkene. Allerede i januar, når de fleste føler seg ganske ferdige med jul for denne gang, starter de ansatte på Fretex arbeidet med å forberede årets julebutikker.

– Det meste av julevarene vi får inn, kommer i januar. Når folk pakker ned julepynten, sorterer de ut ting de ikke vil lagre til neste år og gir det til oss. Her blir det sortert og lagt i kasser på lager så vi har det klart til november, forteller butikksjef Christine Elmenhorst.

Det er alltid spennende når kassene med julevarer ankommer butikken, for de ansatte vet aldri på forhånd hva de har fått dette året. Ofte dukker det opp fine samlerobjekter, som de populære Hasle-nisene eller porselen fra kjente merker. Men det trenger ikke være vintage eller spesielle merker for å være fint, understreker Elmenhorst, og peker på et bord dekket og pyntet i stilrent design med hvitt og sølv.

– Dette bordet synes jeg ble veldig fint. Og det er dekket med bare ting fra Ikea! Jeg synes det er viktig å få fram at man ikke trenger dyre ting for å gjøre det skikkelig fint til jul. Det må ikke stå Rørstrand eller Stavangerflint på alt.

Gull alt som glimrer

Miriam Mathisrud er en av de svært fornøyde kundene i julebutikken. Hun hadde sett seg ut en spesiell gammel rev i porselen som hun oppdaget på et bilde på Instagram på forhånd.

I kurven hennes ligger også et nostalgisk målebeger i emalje og gammel, fin juletrepynt.

– Alt dette blir julegaver i år. Jeg handler ganske ofte på Fretex ellers i året også, ofte forskjellige bruksting. Jeg liker ikke å kjøpe så mye nytt, så når jeg trenger noe, prøver jeg å se her først.

Rundt i lokalet står store kurver fylt til randen av nisser, engler og julekuler. En av dem som går ivrig gjennom kurvene er Torill Bakkerud.

– Jeg elsker Fretex! Jeg fant noen skikkelige kupp i fjor. Spesielt noen veldig fine nisser som nå sitter på hytta mi på fjellet, de er helt fantastiske. I år hadde jeg bestemt meg for å ikke kjøpe flere nisser, men det er en i kurven her likevel, ler hun.

Bakkerud er ofte å finne på Fretex resten av året også.

– Her kan man jo finne nesten alt! Jeg kjøper veldig lite nytt. Hytta mi på fjellet er innredet med nesten bare ting fra Fretex, sier hun fornøyd.

Heisen tilbake

Overgangen fra soning til en vanlig hverdag er krevende for mange, og veien tilbake til fengsel kan være kort. Derfor er hjelp fra Fretex Jobb og Oppfølging en viktig brikke for mange på åpen soning-institusjonen Elevator.

– Se her, jeg har fått nytt navneskilt som selger, og her er nøklene til bedriften jeg jobber i. Det er ikke alle som har det, det er en tillitserklæring! sier Tor-Einar.

Han har gode grunner til å være stolt. Etter mange år med rus har han nå vært helt rusfri i tre år. Han soner en dom, men har likevel sikret seg sin første jobb på 10 år, en fast stilling hvor han kan bruke utdannelsen sin. For på Frelsesarmeens tiltak Elevator, kan innsatte sone siste del av dommen samtidig som de får hjelp til å finne bolig og jobb og får annen hjelp tilpasset den enkeltes behov. Slik blir overgangen fra soning til vanlig liv så god som mulig, og sjansene for tilbakefall blir mindre. For Tor-Einar betyr det veldig mye.

Ny hverdag

Tor-Einar er utdannet blant annet som elektriker og svakstrøminstallatør. Han ville gjerne jobbe i samme bransje, men hadde lyst til å prøve noe annet enn å jobbe som elektriker. Elevator samarbeider med Fretex Jobb og Oppfølging, og Tor-Einar fikk raskt et møte med en jobbkonsulent.

– Jobbkonsulenten hadde på forhånd sett seg ut en aktuell arbeidsplass for meg, et firma som selger elektrisk materiell til både firmaer og private. Jeg fikk et møte med dem, og fikk praksisplass der med en gang. Fra første januar har jeg fast jobb, smiler han.

Selv om han er veldig glad for å være i jobb, er det psykisk krevende i starten. Tor-Einar vet han har god arbeidskapasitet, men det er lenge siden sist han var i vanlig jobb.



– Jeg var usikker på meg selv, og på hvordan hodet ville fungere i jobb.

Da han var på rusbehandling før soning, fikk han kontakt med psykiater og ble anbefalt ADHD-medisiner.

– Det har forandret hele livet mitt! Jeg har en helt annen evne til å fokusere og gjennomføre oppgaver blant annet.

Tor-Einar har vært gift i 14 år, og gleder seg til å flytte hjem til kona igjen. Selv om de har hatt veldig vanskelige opplevelser, ser fremtiden annerledes ut nå.

– Hun har fått en god jobb og utdanner seg til helsefagarbeider, og nå har jeg fått fast jobb.



Formålsaktivitet 10:

Arbeid og oppfølging

- **Kartlegging, arbeidstrening og oppfølging**
- Rådgivning og veiledning for økt sysselsetting

Gjennom denne formålsaktiviteten bidrar vi til følgende av bærekraftsmålene:



Det store bildet

Mens veien ut av fattigdom har vært lang, kan veien tilbake igjen være veldig kort. Vi vet ennå ikke hvilke konsekvenser pandemien har hatt, men det er de mest sårbare som blir hardest rammet.

De siste tiårene har verden vært på en oppsiktsvekkende positiv reise. Livet har rett og slett blitt betydelig bedre for betydelig flere. Utviklingen bygger på tiår med målrettet innsats fra stater, næringsliv og organisasjoner. Men om det skal lite til for å skape fremgang, skal det heller ikke mange dagers økonomisk nedstengning til for å skape eksistensielle problemer for verdens mest sårbare mennesker. Og som alltid, så er det de mest sårbare som kjenner også pandemien mest på kroppen. Mens veien ut av fattigdom har vært lang, kan veien tilbake igjen være veldig kort.

– Er det en ting denne krisen har vist, så er det at vi er uløselig knyttet sammen på tvers av landegrenser. Og det er kun ved fortsatt internasjonalt samarbeid og solidaritet at vi kan ruste både oss selv og våre søsken i andre deler av verden, til å møte fremtidens uforutsette kriser, sier lederen for Frelsesarmeens internasjonale utvikling, Bo Christoffer Brekke.

Skogvokterne i Uganda

Et av utviklingsprosjektene drevet i partnerskap med Frelsesarmeen i Norge, er EPFOSE i Uganda som tar tak i store problemstillinger som fattigdom og miljøutfordringer på konkrete, håndgripelige måter, med fokus på kunnskapsformidling og fellesskap. Prosjektet er delt opp i fire hovedkomponenter: Jordbruk og matsikkerhet, klima og naturforvaltning, økonomi og vann, sanitet og hygiene.

– Mye kan skje når den riktige kunnskapen havner hos de riktige menneskene, og rundt 5000 husholdninger har dratt nytte av prosjektets gode resultater de siste årene – blant dem bonden Kintu, som rapporterer



om 50 prosent større avlinger som følge av støtten han har fått av prosjektet, forteller Brekke, og trekker også fram et sitat fra jorddyrkeren Theresa.

– Kutter du ned et tre, skal du plante fem, sa hun til seg selv. Nå har hun plantet en hel skog.

75 prosent av sårbare husholdninger involvert i prosjektet har nå tre måltider hver dag, sammenlignet med 16,1 prosent før prosjektstart. Og husholdningene som er direkte deltakere i prosjektet har i gjennomsnitt tredoblet årsinntekten sin.

Formålsaktivitet 11:

Bistands- og nødhjelpsarbeid

- **Bistandsprosjekter**
- Nødhjelpsarbeid
- Fadderprosjekter
- Støtte til utvikling av Frelsesarmeens arbeid globalt

Gjennom denne formålsaktiviteten bidrar vi til følgende av bærekraftsmålene:

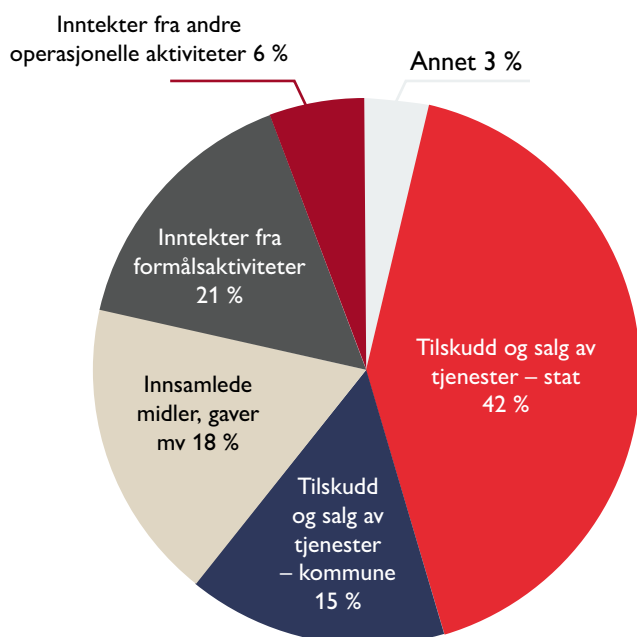
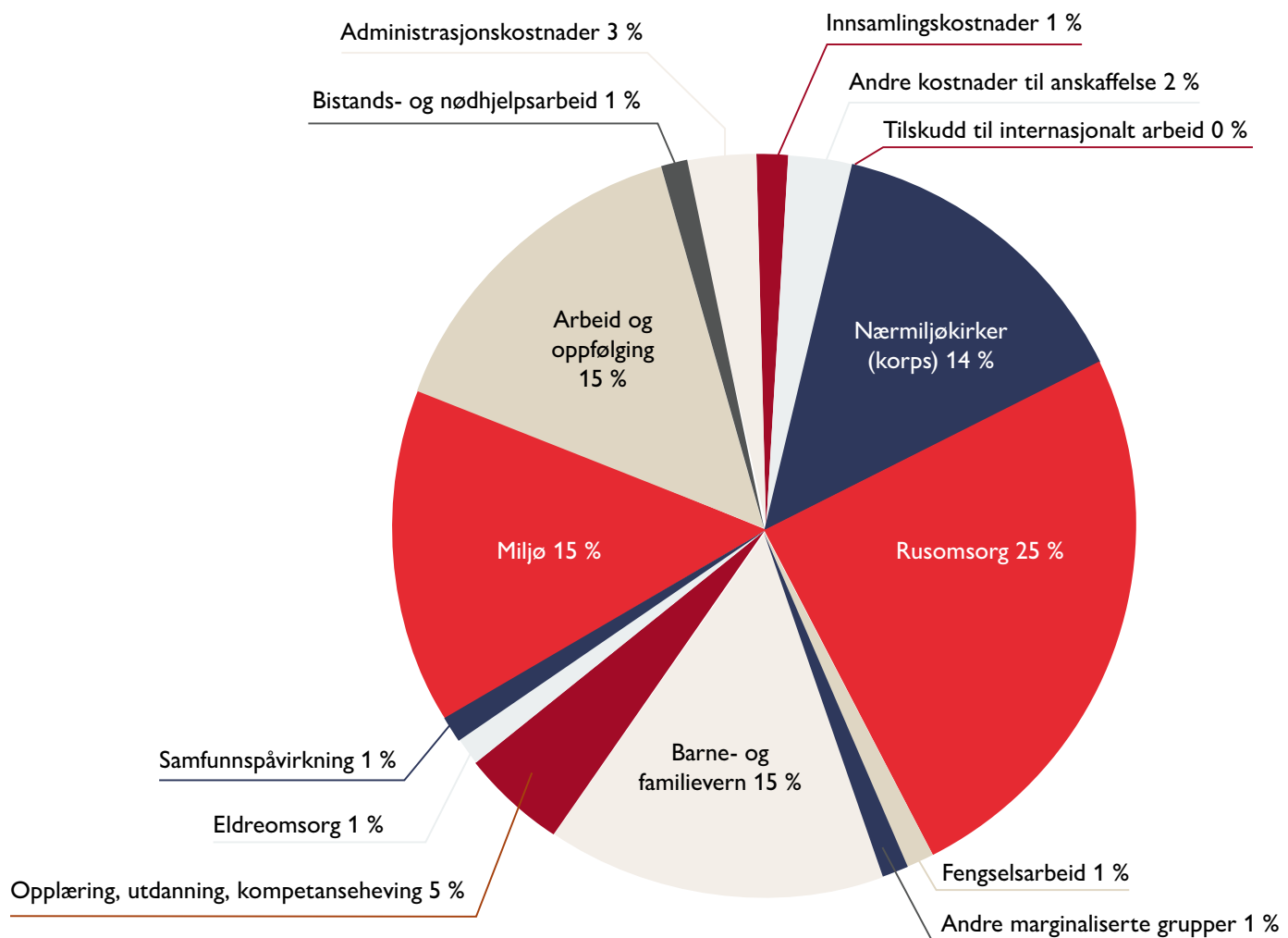


Hvordan bruker vi midlene?

De elleve formålene er alle like viktige for Frelsesarmeen og for den enkelte som vi er i møte med gjennom tjenestene, men finansielt er det veldig ulikt hvor stor del hvert formål utgjør. Nedenfor ser du

fordelingen av hvordan vi brukte midlene våre.

For detaljert oversikt over utgiftssiden, se årsregnskapet.



Hvor får vi midlene fra?

Frelsesarmeens arbeid er gjort mulig gjennom godt samarbeid, glade givere og nøktern drift.

For detaljert oversikt over inntektssiden, se årsregnskapet.

Årsberetning

Om virksomheten

Frelsesarmeen driver 297 enheter/tiltak i Norge (289), Island (4) og Færøyene (4).

- 98 korps (nærmiljøkirker) med utstrakte tilbud til lokalsamfunnene, herunder barne- og ungdomsaktiviteter, kultur- og inkluderingstiltak for familier, enslige og eldre, matutdeling og andre tiltak for vanskeligstilte.
- 114 sosiale institusjoner, omsorgssentre og virksomheter innen blant annet rusomsorg, barne- og familievern, ettervern, barnehager, fengselsarbeid, migrasjon, anti-trafficking, frivillighet, integrering, eldreomsorg og ulike lavterskeltilbud.
- Fretex-konsernet med 42 butikker, 2 sorteringsanlegg, 30 jobboppfølgingsavdelinger
- 11 gjenbruksbutikker utenfor Fretex-konsernet
- 4 heleide datterselskaper:
 - Frelsesarmeens Barnehage Teisen AS
 - Frelsesarmeens Eiendommer AS
 - Frelsesarmeens Næringseiendom AS
 - Frelsesarmeens Offiserskole AS
- Jeløy folkehøyskole

Frelsesarmeens territoriale hovedkvarter for arbeidet i Norge, Island og Færøyene er lokalisert til Kommandør T. I. Øgrims plass 4 i Oslo.

Fretex-konsernets hovedkontor ligger i Sandnes. Konsernet Fretex består, i tillegg til morselskapet, av de heleide datterselskapene Fretex Jobb og Oppfølging AS, Fretex Pluss AS og Fretex Miljø AS. I tillegg består det av det deleide datterselskapet Fretex International AS (51 %), som eies sammen med Frelsesarmeen Sverige (49 %). Fretex Miljø har sitt hovedkontor i Oslo.

Økonomi

Det avlegges følgende to hovedregnskaper for organisasjonen (i tillegg til separate regnskaper for datterselskapene):

- **Forening (Frelsesarmeen i Norge ekskludert datterselskaper) (org.nr 938 498 318)**
- **Konsern (Frelsesarmeen i Norge, Island og Færøyene inkludert datterselskaper)**

Når man i det nedenstående omtaler org.nr 938 498 318 brukes «foreningen», mens «Frelsesarmeen» omfatter hele konsernet.

Foreningen Frelsesarmeen hadde totalt anskaffet midler i 2020 på 1 248 millioner kroner mot 1 134 millioner kroner i 2019. Sum forbrukte midler for Frelsesarmeen for 2020 ble på 1 157 millioner kroner mot 1 101 millioner kroner i 2019, hvorav administrasjonskostnadene i 2020 utgjorde 45,3 millioner kroner mot 40,2 millioner kroner i 2019. Aktivitetsregnskapet for 2020 viser et positivt aktivitetsresultat på kr 90,9 millioner kroner mot 32,3 millioner kroner i 2019.

Per 31.12.2020 hadde foreningen en totalkapital på 906 millioner kroner, hvorav den samlede formålskapitalen utgjorde 489 millioner kroner (54,0 %). Formålskapital fratrasket eksternt og internt pålagte restriksjoner for foreningen utgjorde 89,2 millioner kroner (18,2 %) av samlet formålskapital.

Konsernregnskapet viser sum anskaffede midler i 2020 på 1 875 millioner kroner mot 1 996 millioner kroner i 2019. Årsregnskapet for 2020 viste et positivt aktivitetsresultat på kr 159 millioner kroner mot 260 millioner kroner i 2019. Per 31.12.2020 har konsernet en totalkapital på 2 273 millioner kroner hvorav den samlede formålskapitalen utgjør 1 312 millioner kroner (57,7 %). Formålskapitalen - fratrasket eksternt og intern pålagte restriksjoner for konsernet utgjorde 95,7 millioner kroner (7,3 %) av samlet formålskapital.

Opptjent annen egenkapital i Fretex Jobb og Oppfølging AS på 107,0 millioner kroner kan ikke disponeres fritt da selskapet er arbeidsmarkedsbedrift underlagt statlig regelverk.

Frelsesarmeens har hatt en positiv likviditetsendring gjennom året på 66,8 millioner kroner, noe som gjør at den samlede likviditetsbeholdningen per 31.12 har økt til 768 millioner kroner for 2020. For konsernet har det vært en positiv likviditetsendring gjennom året på 33,2 millioner kroner, noe som gjør at den samlede likviditetsbeholdningen per 31.12 har økt til 954 millioner kroner.

Fra 2019 til 2020 har administrasjonskostnaden endret seg fra 3,6 % til 3,9 %. Administrasjonskostnader er felleskostnader som ikke er hensiktsmessig å foreta en tilstrekkelig pålitelig målbar fordeling av. Formålsprosenten har endret seg fra 94,1 % i 2019 til 93,9 % i 2020. Innsamlingsprosenten har endret seg fra 90,9 % i 2019 til 92,1 % i 2020. For både administrasjons-, formåls- og innsamlingsprosent ligger Frelsesarmeen godt innenfor de mål som er satt, samt at de står seg godt sammenlignet med sammenlignbare ideelle organisasjoner i Norge. Sum mottatte gaver og arv har endret seg fra 269 millioner kroner til 327 millioner kroner i 2020.

Styret kjenner for øvrig ikke til noe forhold av viktighet for å bedømme organisasjonens og konsernets stilling som ikke fremgår av resultatregnskaper og balanser med tilhørende noter. I samsvar med regnskapsloven bekrefter styret at regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift og at forutsetningen fortsatt er til stede.

FINANSIELLE FORHOLD OG KAPITALSTRUKTUR

Samlet har foreningen og konsernet en solid likviditet. Det er derfor en lav likviditetsrisiko for foreningen og konsernet.

Renterisikoen er minimal for foreningen og konsernet, med unntak av for eiendomsselskapene, som vil påvirkes av rentesvingninger på grunn av deres langsiktige lån. Konsernet har utarbeidet en finans og investeringsstrategi der deler av den langsiktige kapitalen kan bli plassert til en noe større risiko for å bedre den årlige avkastningen.

Valutarisikoen er liten for konsernet da valutaeksponeringen er begrenset. Fretex-selskapene har noe salg i valuta og hovedkvarteret utbetaler prosjektmidler og misjonsgaver i valuta, hovedsakelig i dollar. Det foreligger også en begrenset risiko som følge av transaksjoner innad i territoriet, da virksomheten på Island og Færøyene gir en eksponering mot henholdsvis islandske og danske kroner. Øvrig valutaeksponering blir ikke sikret, da dette anses å gi best resultat på sikt.

Frelsesarmeen skal gjennom en forsiktig, transparent og samtidig optimal investering av kapitalen bidra til en god økonomisk avkastning til inntekt for Frelsesarmeens formål. Alle Frelsesarmeens investeringer skal gjøres innenfor de strenge etiske retningslinjene gitt av Frelsesarmeen internasjonalt. Dette innebærer at det ikke skal investeres i selskaper som direkte eller indirekte produserer eller selger våpen, produserer tobakk, pornografi, spill/gambling eller alkohol, eller der det er en uakseptabel risiko for at selskapet medvirker til eller er ansvarlig for grove eller systematiske krenkelser av menneskerettighetene, alvorlige krenkelser av individers rettigheter i krig eller konfliktsituasjoner, alvorlig miljøskade, grov korrupsjon eller andre særlig grove brudd på grunnleggende etiske normer.

DISPONERING/DEKNING AV ÅRETS RESULTAT

Det positive aktivitetsresultatet for 2020 for Frelsesarmeen disponeres på følgende måte:

Disponeringer i millioner kroner	
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	-55,0
Formålskapital med selvpålagte restriksjoner	38,9
Annen formålskapital	-74,8
SUM DISPONERT	90,9

FRAMTIDSUTSIKTER

Det er helheten av Frelsesarmeens handlinger, tilbud og aktiviteter som er med på å realisere oppdraget «å forkynne Jesu Kristi evangelium og i hans navn møte menneskelige behov uten diskriminering». Frelsesarmeen har i 2020 jobbet videre med hvordan man i størst mulig grad kan realisere oppdraget i sin helhet, samt møte utfordringen med fallende medlemstall i nærmiljøkirkene og behov for fornyelse.

VESENTLIGE HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Koronapandemien og smittevernstiltak som vedvarer inn i år 2021 fører fortsatt til at våre rammebetingelser endrer seg raskt og det er gjort grep for å sikre at alle våre ansatte er ivaretatt, samt at vi får hjulpet de sårbare menneskene som er avhengig av vår hjelp. Vi har på lik linje som med samfunnet

ellers måttet stenge ned eller redusere flere av våre aktiviteter også i de første månedene av 2021. Deler av aktivitetene som ikke har blitt gjennomført får allikevel beholde tilskudd fra stat og kommune som et ledd i myndighetenes tiltakspakke. På samme tid har vi økt vår innsats innenfor en rekke områder for å forsøke å imøtekomme alle de menneskelige tragediene som følger av epidemien. Vi opplever at givene våre står bak oss som aldri før og gjør oss veldig godt rustet for å imøtekomme de nye behovene som har oppstått.

Fretex Miljø AS har som mange andre selskap blitt truffet hardt av innstramningene i samfunnet grunnet koronapandemien. Pandemien har medført stengning av butikker, sortering og eksport av varer. Det vil påvirke selskapet på flere områder også i 2021 og den økonomiske situasjonen vil bli svært krevende framover. Det ble i 2020 avklart at selskapet er sikret tilgang til likviditet gjennom Fretex-gruppens konsernkontosystem. Frelsesarmeen, som eier av Fretex Norge AS, har lovet å gå inn med tilfredsstillende egenkapital dersom dette skulle bli påkrevd slik at videre drift av selskapet garanteres. Frelsesarmeen, som eier av Fretex Norge AS, har derfor stilt en garanti på 30 millioner for å sikre videre drift av selskapet.

ARBEIDSMILJØ

Vi erfarer at arbeidsmiljøet er gjennomgående godt i organisasjonen. Det arbeides flere steder med tiltak for ytterligere å sikre et godt arbeidsmiljø for de ansatte.

Ytre miljø

Frelsesarmeens samlede virksomhet forurensar ikke det ytre miljø utover det som er naturlig. Gjennom Fretex er Frelsesarmeen med på å samle inn og tilrettelegge for økt ombruk av brukt tøy og andre brukte gjenstander. Dette reduserer behovet for ny produksjon og har først og fremst en positiv global miljøeffekt. Lokalt gir dette en merbelastning i økt utslipp fra transport. Bilparken som betjener dette består i hovedsak består av biler som ikke er eldre enn fem år og som oppfyller de gjeldende krav til miljøutslipp. Det benyttes også flere el- og hybridbiler til bruk i den daglige virksomheten. Fretexkonsernet er forøvrig Miljøfyrtårn-sertifisert.

Sykefravær og ufrivillig deltid

Sykefraværet i foreningen var 7,1 % i 2020. For konsernet som en helhet var det 8,4 % i 2019. Det har i 2020 vært registrert 48 personskader hvorav 7 har medført fravær. I konsernet har det vært registrert 35 personskader i 2019 hvorav 15 har medført fravær.

Vi har ikke kjennskap til at det foregår diskriminering eller andre hindre for likestilling i Frelsesarmeen. Vi har heller ikke kjennskap til ufrivillig deltidsarbeid i Frelsesarmeen. Med «ufrivillig deltidsarbeid» menes deltidsarbeid der den ansatte ønsker og er tilgjengelig for å jobbe mer. Vi vil kartlegge lønnsforhold fordelt etter kjønn og bruken av ufrivillig deltidsarbeid annethvert år, analysere årsakene til risikoer, iverksette nødvendige tiltak og måle resultatet av tiltakene. På grunn av den krevende koronasituasjonen i samfunnet har våre ansatte hatt et ekstraordinært behov for støtte fra personalavdelingen. På bakgrunn av dette har man dessverre ikke hatt kapasitet til å gjennomføre årets kartlegging og denne vil derfor utføres i løpet av 2021.

Likestilling og tiltak mot direkte- og indirekte diskriminering

Arbeidsgivere i private og offentlige virksomheter og offentlige myndigheter har fra 2020 fått en styrket plikt til arbeide med likestilling og ikke-diskriminering. Disse aktivitets- og redegjørelsespliktene (ARP) skal fremme forebyggende arbeid for likestilling og ikke-diskriminering på arbeidsplassen og i arbeidet til offentlig myndigheter. Aktivt likestillingsarbeid vil si at man iverksetter tiltak for

likestilling og mot diskriminering, uten at arbeidet skyldes konkrete tilfeller av diskriminering eller forskjellsbehandling. Arbeidet skal ta tak i systematiske skjevheter, forhindre diskriminering som det er vanskelig å påvise i enkelttilfeller, og forhindre diskriminering i fremtiden.

Frelsesarmeen har søkt å fremme likestilling fra sin begynnelse. Likestilling er og skal alltid være godt forankret i Frelsesarmeens verdier; gjennom at alle mennesker har lik verdi, like muligheter og like rettigheter. Ingen skal føle diskriminering hverken som ansatt eller i møte med Frelsesarmeen.

Direkte diskriminering er at en person blir behandlet dårligere enn andre på grunn av kjønn, etnisitet, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering eller andre diskrimineringsgrunnlag. Selv om vi tilsynelatende, ikke skulle oppfatte at det pågår direkte diskriminering, vil vi samtidig ha et søkelys på den indirekte diskriminering. Indirekte diskriminering dreier seg om tilsynelatende nøytrale handlinger, for eksempel generelle regler, som gir negative følger for ansatte på grunn av kjønn, etnisitet, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering eller andre diskrimineringsgrunnlag.

Samtidig forbeholder Frelsesarmeens seg retten til å forskjellsbehandle hvis den er saklig, nødvendig og forholdsmessig.

Rekruttering

Ved rekruttering av nye medarbeidere legges det vekt på personlig egnethet og faglig kompetanse, uavhengig av kjønn. Ved ansettelser generelt, og i lederstillinger spesielt, vektlegges det at det skal være en viss balanse mellom kjønnene. Kvinner og menn gis ellers like muligheter for karriereutvikling og til å inneha lederstillinger. Avlønningen er den samme enten stillingene innehas av menn eller kvinner. Organisasjonen ser, av disse årsaker, ikke behov for å iverksette spesielle tiltak for å fremme likestilling og hindre forskjellsbehandling.

Det ble utført 1705 årsverk i konsernet i 2020, herav 1163 i foreningen. I tillegg kommer alle frivillige medarbeidere ved virksomheter og korps (nærmiljøkirker).

Organisasjonens hovedstyre bestod ved årsskiftet av 13 personer hvorav 6 menn og 7 kvinner.

Ikke-diskriminering og tilgjengelighet

Frelsesarmeen følger Likestillings- og diskrimineringsloven når det gjelder ansettelser i alle stillinger og funksjoner. Tilgjengeligheten for personer med særskilte behov forsøkes ivarettatt ved konsernets lokaler, butikker og bygninger.

Trakassering

Frelsesarmeen har nulltoleranse for trakassering dvs. handlinger, unnlater eller ytringer som har som formål eller virkning å være krenkende, skremmende, fiendtlige, nedverdiggende eller ydmykende. Seksuell trakassering er enhver form for uønsket seksuell oppmerksomhet som har som formål eller virkning å være krenkende, skremmende, fiendtlig, nedverdiggende, ydmykende eller plagsom. Dette har ingen plass i Frelsesarmeen.

Aktivitetsplan

Frelsesarmeen vil årlig:

- gjennomgå dokumentasjon og redegjørelser for virksomhetens likestillingsarbeid via årlige medarbeider undersøkelser, lønnsanalyser mm.
- komme med råd og forslag til forbedringstiltak
- gjennomføre oppfølgingsbesøk i virksomhetene om nødvendig

Frelsesarmeen ønsker i tillegg et konstruktivt samarbeid med tillitsvalgte i arbeidet med ARP.

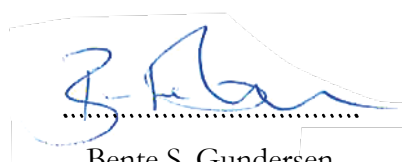
TAKK

Styret vil rette en takk til alle våre ansatte og frivillige medarbeidere for innsatsen i året som ligger bak. Vi takker også våre medlemmer og samarbeidspartnere for all konstruktiv kontakt og utfordring og alle de som har støttet vårt arbeid med gaver, omtanke og forbønn.

Oslo, 17. juni 2021



Knud David Welander



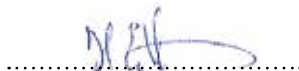
Bente S. Gundersen



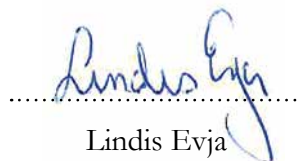
Lisbeth Welander



Ann M. Pender



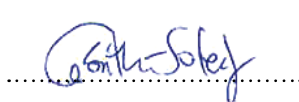
Hallvard Eidheim



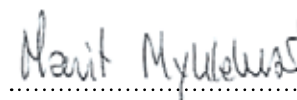
Lindis Evja



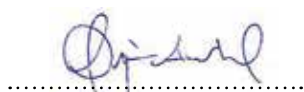
Lise O. Luther



Geir Smith-Solevåg



Marit Myklebust



Ørjan Milde Amland



Morten Brundtland



Paul Waters



Ida Karin Eide

Årsregnskap 2020 – Frelsesarmeen

2020				2019	
Forening	Konsern	Anskaffelse av midler	Note	Forening	Konsern
449 037	449 037	Medlemsinntekter		673 751	673 751
		Tilskudd			
207 545 357	208 253 681	Tilskudd - stat	2	148 203 833	148 203 833
294 071 079	575 205 635	Salg av tjenester - stat	2	302 262 998	543 433 357
91 942 375	91 942 375	Tilskudd - kommune	2	93 263 237	93 263 237
196 192 589	196 192 589	Salg av tjenester - kommune	2	183 261 925	183 261 925
15 496 501	15 496 501	Tilskudd - andre		11 273 926	11 273 926
805 247 901	1 087 090 781	Sum tilskudd		738 265 918	979 436 278
326 817 193	332 250 049	Innsamlede midler, gaver mv	3	268 800 683	271 027 977
21 272 259	293 334 632	Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter som oppfyller organisasjonens formål	4	29 662 751	397 183 343
50 624 190	109 640 973	Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter som skaper inntekter	4	66 640 803	315 363 245
42 062 917	44 330 801	Finans- og investeringsinntekter	6	28 332 094	31 548 418
1 289 871	8 011 620	Andre inntekter		1 357 348	964 982
1 247 763 368	1 875 107 892	SUM ANSKAFFELSE AV MIDLER		1 133 733 348	1 996 197 994

FORBRUKTE MIDLER

2020				2019	
Forening	Konsern	Forbrukte midler	Note	Forening	Konsern
		Kostnader til innsamling av midler			
25 710 892	25 710 892	- Kostnader til innsamling	8	24 489 306	24 489 306
0	36 920 131	- Andre kostnader til innsamling av midler		0	44 255 603
25 710 892	62 631 023	Sum kostnader til anskaffelse av midler		24 489 306	68 744 910
27 919 612	3 468 970	Tilskudd, bevilgninger mv. til oppfyllelse av organisasjonens formål internasjonalt		26 217 819	6 351 419
		Kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet	9		
214 876 370	238 243 388	Nærmiljøkirker (korps)		221 524 584	241 740 098
408 652 214	425 131 853	Rusomsorg		353 140 332	367 988 292
20 881 109	20 881 109	Fengselsarbeid		20 170 735	20 170 735
15 209 049	15 206 824	Andre marginaliserte grupper		15 505 141	15 505 141
257 583 827	257 583 827	Barne- og familievern		257 486 067	257 486 067
75 710 464	81 303 631	Opplæring, utdanning, kompetanseheving		72 747 506	72 700 536
16 091 469	16 091 469	Eldreomsorg		6 313 086	6 313 086
21 759 907	21 651 232	Samfunnspåvirkning		28 196 172	28 016 622
5 695 968	249 999 084	Miljø		6 248 205	385 644 476
0	257 021 000	Arbeid og oppfølging		0	196 472 983
21 441 023	21 433 181	Bistands- og nødhjelpsarbeid		29 221 919	28 454 008
1 085 821 013	1 608 015 569	Sum kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet		1 036 771 566	1 626 843 463
45 312 514	45 602 199	Administrasjonskostnader	6,8	40 158 554	40 424 796
1 156 844 419	1 716 248 791	SUM FORBRUKTE MIDLER	8,10,11	1 101 419 427	1 736 013 169

2020				2019	
Forening	Konsern			Forening	Konsern
90 918 949	158 859 101	ÅRETS AKTIVITETSRESULTAT	23	32 313 921	260 184 825

TILLEGG/REDUKSJON FORMÅLSKAPITAL

2020				2019	
Forening	Konsern			Forening	Konsern
-55 069 532		Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner		19 716 017	
38 992 979		Formålskapital med selvpålagte restriksjoner		-132 844 690	
-74 842 399		Annen formålskapital		80 814 752	
-90 918 952		Sum disponert		-32 313 921	

2020				2019	
Forening	Konsern	Balanse	Note	Forening	Konsern
		Anleggsmidler			
0	0	Utsatt skattefordel		0	0
		Andre driftsmidler			
16 397 471	1 102 013 116	Bygninger mv.		17 218 046	978 964 906
15 945 146	41 533 653	Transportmidler, driftsløsøre, inventar o.l		13 803 080	47 837 604
32 342 617	1 143 546 769	Sum andre driftsmidler	15	31 021 126	1 026 802 510
		Finansielle anleggsmidler			
21 138 000	0	Investeringer i datterselskaper	12	5 590 0000	0
0	3 334 736	Investeringer i felles kontrollert virksomhet	12	0	3 670 711
1 844 460	2 564 160	Investeringer i aksjer og andeler	13	1 844 460	2 064 160
31 471 133	65 500 000	Andre langsiktige fordringer	7	10 459 147	70 209 147
54 453 593	71 398 896	Sum finansielle anleggsmidler		17 893 607	75 944 018
86 796 210	1 214 945 665	Sum anleggsmidler		48 914 733	1 102 746 528

2020				2019	
Forening	Konsern		Note	Forening	Konsern
		Omløpsmidler			
3 338 888	5 340 156	Varelager	19	1 999 500	5 476 300
		Fordringer			
24 501 370	39 895 296	Kundefordringer		4 559 591	29 615 934
23 097 168	58 611 510	Andre kortsiktige fordringer		48 065 502	77 723 579
47 598 537	98 506 807	Sum fordringer	7	52 625 094	107 339 513
		Investeringer			
485 500 114	485 500 114	Markedsbaserte finansielle omløpsmidler	14	310 468 952	310 468 952
		Bankinnskudd, kontanter og lignende			
250 407 967	426 538 085	Bankinnskudd og kontanter	21	368 309 153	576 936 334
32 016 759	42 190 240	Skattetrekkskonto	21	22 296 918	33 655 465
282 424 726	468 728 325	Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		390 606 071	610 591 809
818 862 265	1 058 075 402	Sum omløpsmidler		755 699 617	1 033 876 575

905 658 476	2 273 021 066	SUM EIENDELER		804 614 350	2 136 623 100
--------------------	----------------------	----------------------	--	--------------------	----------------------

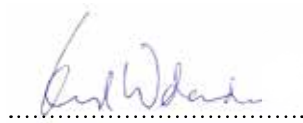
FORMÅLSKAPITAL

2020				2019	
Forening	Konsern		Note	Forening	Konsern
216 608 339	216 608 339	Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner		161 538 807	161 538 807
183 468 487	1 000 006 701	Formålskapital med selvpålagte restriksjoner		222 467 451	976 130 177
89 179 296	95 649 296	Annen formålskapital		14 336 897	24 926 897
489 256 123	1 312 264 336	Sum formålskapital	23	398 343 154	1 162 595 881

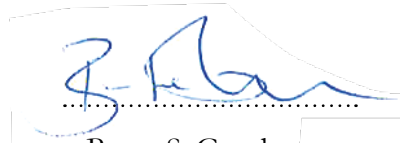
GJELD

2020				2019	
Forening	Konsern		Note	Forening	Konsern
		Avsetning for forpliktelser			
100 000 716	100 780 321	Pensjonsforpliktelser	18	90 911 760	91 992 310
-	4 460 899	Utsatt skatt	17	-	29 101 646
100 000 716	105 241 220	Sum avsetning for forpliktelser		90 911 760	121 093 956
		Annen langsiktig gjeld			
13 349 142	411 619 685	Gjeld til kredittinstitusjoner	16	13 992 478	403 703 288
5 328 751	38 259 597	Annen langsiktig gjeld		5 256 541	39 162 652
18 677 893	449 879 282	Sum annen langsiktig gjeld		19 249 019	442 865 940
		Kortsiktig gjeld			
	0	Gjeld til kredittinstitusjoner		-	-
28 651 945	67 868 876	Leverandørgjeld		373 559	33 637 233
-	1 130 596	Betalbar skatt	17	-	1 992 860
44 500 729	67 912 633	Skyldige offentlige avgifter		39 495 960	64 840 064
24 289 544	24 289 544	Tilskuddsgjeld		20 368 302	20 368 302
200 281 526	244 434 578	Annen kortsiktig gjeld		235 872 596	289 228 864
297 723 744	405 636 227	Sum kortsiktig gjeld	7	296 110 416	410 067 322
416 402 353	960 756 729	Sum gjeld		406 271 196	974 027 218
905 658 476	2 273 021 066	SUM FORMÅLSKAPITAL OG GJELD		804 614 350	2 136 623 100

Oslo, 17. juni 2021



Knud David Welander



Bente S. Gundersen



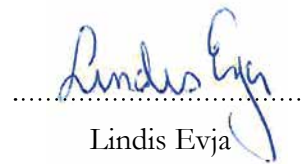
Lisbeth Welander



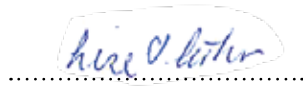
Ann M. Pender



Hallvard Eidheim



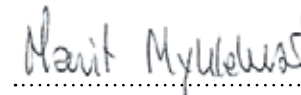
Lindis Evja



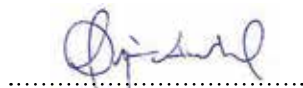
Lise O. Luther



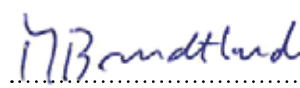
Geir Smith-Solevåg



Marit Myklebust



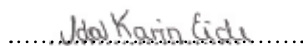
Ørjan Milde Amland



Morten Brundtland



Paul Waters



Ida Karin Eide

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

2020			2019	
Forening	Konsern		Forening	Konsern
90 918 948	158 859 100	Årets aktivitetsresultat	32 313 921	260 184 825

POSTER I AKTIVITETSREGNSKAPET SOM IKKE HAR DIREKTE LIKVIDITETSEFFEKT

2020			2019	
Forening	Konsern		Forening	Konsern
6 466 177	56 907 031	Avskrivning og nedskrivning på anleggsmidler	19 255 631	74 867 817
-15 548 000	-	Nedskrivning investeringer	4 500 000	-
-1 275 661	-54 920 465	Gevinst ved salg av anleggsmidler	-118 000	-223 830 762
9 088 956	8 788 011	Resultatført endring avsetning for forpliktelser pensjon	-56 359 977	-62 751 033
-	-25 503 011	Endring avsetning skatt	-	-778 058
-1 268 528	-14 728 434	Sum poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt	-32 722 346	-212 492 036

INVESTERINGER, AVHENDELSER OG FINANSIERING

2020			2019	
Forening	Konsern		Forening	Konsern
-8 798 659	-234 273 984	Anskaffelse av varige driftsmidler	-3 757 116	-115 441 152
2 280 672	115 543 156	Salgssum ved avhendelse av varige driftsmidler	436 228	296 500 625
-	-164 025	Netto investering/avhendelse i langsiktige og kortsiktige plasseringer, som ikke vurderes til virkelig verdi	-	-31 669
-20 911 986	4 709 147	Nye utlån, langsiktige og kortsiktige	20 984 473	-68 893 724
3 921 242	10 934 585	Opptak, økning av langsiktig og kortsiktig gjeld	-23 813 364	-23 815 169
-36 162 196	-	Tilbakebetaling av langsiktig og kortsiktig gjeld	84 577 735	-112 939 711
-59 670 926	-103 251 121	Sum investeringer, avhendelser og finansiering	78 427 955	-24 620 801

ANDRE ENDRINGER

2020			2019	
Forening	Konsern		Forening	Konsern
3 587 169	8 968 851	Endringer i kundefordringer/andre fordringer/beholdninger	942 717	6 543 730
28 278 386	-19 753 289	Endringer i leverandørgjeld/annen kortsiktig gjeld	-31 184 720	71 200 119
5 004 768	3 072 569	Andre tidsavgrensingsposter	3 552 276	2 193 239
		Sum andre endringer		
66 849 817	33 167 676	SUM LIKVIDITETSENRINGER GJENNOM ÅRET	51 329 804	103 009 076

701 075 023	921 060 761	Likviditetsbeholdning 01.01	649 745 219	818 051 685
--------------------	--------------------	------------------------------------	--------------------	--------------------

767 924 840	954 228 439	Likviditetsbeholdning 31.12	701 075 023	921 060 761
485 500 114	485 500 114	Herav finansielle omløpsmidler	310 468 952	310 468 952

NOTE 1 – REGNSKAPSPRINSIPPER

Det aktivitetsbaserte årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og NRS(F) God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner.

Inntekter og kostnader

Medlemsinntekter, gaver og innsamlede midler inntektsføres når de mottas. Testamentariske gaver inntektsføres brutto når boet er gjort opp.

FA mottar en rekke gaver i form av varer/tjenester som ikke er penger. Der vi mottar vesentlige gaver uten krav om motytelser vil varen/tjenesten bli bokført til virkelig verdi. Virkelig verdi beregnes ut ifra beste estimat og vil hovedsakelig forankres i en observerbar markedsverdi. Der vi ikke klarer å observere en virkelig verdi i et fungerende marked vil vi legge et konservativt verdianslag til grunn. Der vi ikke finner en observerbar markedsverdi eller klarer å sette et konservativt verdianslag, vil vi ikke inntektsføre varen/tjenesten.

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer ved leveringstidspunktet.

Tilskudd som det knytter seg betingelser til inntektsføres i takt med forbruket av midlene. Ubrukte midler føres som tilskuddsgjeld.

Kostnader som har sammenheng med en inntekt som krever motytelse bokføres i samme periode som inntekten. Kostnader som ikke er forbundet med en inntekt som krever motytelse sammenstilles med aktiviteten som medfører bruk av midlene.

Felleskostnadene fordeles på bakgrunn av de enkelte hovedaktivitetene og administrasjon i aktivitetsregnskapet ut fra en skjønnsmessig vektning av antall årsverk (personer), volum og kompleksitet som er tilknyttet aktiviteten.

Transaksjoner og eiendeler i utenlandsk valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta regnskapsføres til transaksjonskurs. Pengeposter (kontanter, bankinnskudd og fordringer) i utenlandsk valuta vurderes etter balansedagens kurs. Andre eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter generelle vurderingsregler.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var én økonomisk enhet. Posten aksjer i datterselskaper er erstattet med datterselskapenes eiendeler og gjeld. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert.

Datterselskaper

Enheter som konsernet har bestemmende innflytelse over, behandles som datterselskap. Datterselskap konsolideres basert på morselskapets anskaffelseskost. Frelsesarmeen i Island og Færøyene er også inkludert i konsernregnskapet.

Felleskontrollerte selskap

Felleskontrollerte selskaper er selskaper som Frelsesarmeen eller andre heleide datterselskaper eier sammen med andre i et likeverdig fellesskap (joint venture). Felles kontroll mellom eierselskapene er regulert i avtale mellom partene. Eierandeler i felleskontrollert virksomhet og i arbeidsfellesskap er tatt inn i regnskapet etter egenkapitalmetoden. En andel av resultatet er resultatført og tillagt investeringen i balansen

Hovedregel for klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Langsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Nedenfor redegjøres særskilt for enkelte poster

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

Pensjon

Konsernet har både forsikrede og uforsikrede pensjonsordninger for sine ansatte, herunder kollektive pensjonsordninger i DNB Livsforsikring ASA, Kommunal Landspensjonskasse og Statens Pensjonskasse. Ordningene tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon. Pensjonsordningene er både ytelsesordninger og innskuddsordninger. Årets betaling til innskuddsordninger og til Statens Pensjonskasse kostnadsføres. Ytelsesordningene aktuarberegnes og forpliktelsene kostnadsføres over opptjeningstiden.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Investeringer

Markedsbaserte omløpsmidler vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Investeringer i datterselskaper og andre langsiktige investeringer er vurdert til laveste verdis prinsipp. Andel i felleskontrollert virksomhet er i selskapsregnskapet bokført til laveste verdi av virkelig verdi og historisk kost.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Skatt

Den alt overveiende del av konsernets virksomhet er skattefri. Fem av datterselskapene driver imidlertid helt eller delvis skattepliktig virksomhet.

For den skattepliktige delen av konsernet består skattekostnaden i resultatregnskapet av periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 22 % for dette året på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige verdier og skattemessige verdier, samt underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret.

Endring av sammenlignbare tall

Sammenlignbare tall er endret som følge av endret prinsipp knyttet til eiendomskonto, reklassifisering av rentekostnader fra administrasjonskostnader til kostnader til anskaffelse av midler og internfortjeneste fra salg av eiendom.

Fordeling av rentekostnader

Rentekostnader er i 2020 i den grad det er mulig henført til den enkelte aktivitet. Dette er en endring fra tidligere år der hele rentekostnaden har blitt ført på administrasjonskostnad. Sammenlignbare tall er endret.

NOTE 2 – OFFENTLIGE TILSKUDD

TILSKUDD - STAT

2020			2019	
Forening	Konsern		Forening	Konsern
93 380 329	93 380 329	Helsedirektoratet, inkl. Gatehospital	88 405 694	88 405 694
66 404 216	66 404 216	Lotteri- og stiftelsestilsynet, tilskudd samfunnsnyttige og humanitære org. og momskompensasjon	18 612 407	18 612 407
12 093 193	12 093 193	Utdanningsdirektoratet, Jeløy Folkehøyskole	10 974 380	10 974 380
5 948 342	5 948 342	Digni/Norad	8 658 043	8 658 043
5 619 267	5 619 267	Justis- og beredskapsdep., inkl. Anti-trafficking	5 048 594	5 048 594
24 100 010	24 808 334	Andre statlige tilskudd	16 504 714	16 504 714
207 545 357	208 253 681	Sum	148 203 832	148 203 832

Andre statlige tilskudd inkluderer tilskudd fra blant andre Kriminalomsorgsdirektoratet til fengselsarbeid og fattigdomsmidler fra Bufdir.

SALG AV TJENESTER - STAT

2020			2019	
Forening	Konsern		Forening	Konsern
	267 123 628	Salg tjenester fra Fretex, hovedsakelig til NAV	-	232 252 379
208 831 601	208 831 601	Bufdir, barne- og familievern	222 060 577	222 060 577
72 076 683	72 076 683	Helseforetak, rusomsorg	69 261 542	69 261 542
13 162 795	27 174 083	Annen statlig etat	10 940 879	19 858 859
294 071 079	575 205 635	Sum	302 262 998	543 433 357

Beløpet for Annen statlig etat er korrigert mot signert versjon av 2019-regnskap.

TILSKUDD - KOMMUNE

2020			2019	
Forening	Konsern		Forening	Konsern
41 599 956	41 599 956	Tilskudd barnehage	43 343 700	43 343 700
24 694 925	24 694 925	Oslo kommune, diverse tilskudd	25 916 399	25 916 399
25 647 494	25 647 494	Andre kommunale tilskudd	24 003 138	24 003 138
91 942 375	91 942 375	Sum	93 263 237	93 263 237

SALG AV TJENESTER - KOMMUNE

2020			2019	
Forening	Konsern		Forening	Konsern
112 307 060	112 307 060	Oslo kommune – eldreomsorg, rusomsorg, og barne- og familievern	102 953 856	102 953 856
83 885 529	83 885 529	Andre kommuner	80 308 069	80 308 069
196 192 589	196 192 589	Sum	183 261 925	183 261 925

789 751 400	1 071 594 280	SUM OFFENTLIGE TILSKUDD	726 991 992	968 162 351
--------------------	----------------------	--------------------------------	--------------------	--------------------

Offentlige tilskudd knytter seg i hovedsak til tjenesteytingskontrakter eller rammeavtaler i forbindelse med oppdrag for kommune og stat.

NOTE 3 – INNSAMLEDE MIDLER OG GAVER

2020			2019	
Forening	Konsern		Forening	Konsern
22 581 579	22 581 579	Gaver fra medlemmer	25 902 257	25 902 257
11 065 779	11 065 779	Fast givertjeneste sentralt	14 761 627	14 761 627
163 728 364	163 728 364	Testamentariske gaver	145 532 563	145 532 563
52 799 514	52 799 514	Julegryteinnsamling	32 723 145	32 723 145
28 298 527	28 298 527	Gaver fra næringsliv	649 180	649 180
20 009 347	20 009 347	Gaver fra stiftelser, fond, legater*		
1 607 753	1 607 753	Crowdfunding (jubileum, minnegaver, annen crowdfunding)	890 138	890 138
26 726 330	32 159 186	Andre gaveinntekter	48 341 774	50 569 186
326 817 193	332 250 049	Sum	268 800 683	271 027 977

*Gaver fra stiftelser, fond, legater er skilt ut som ny kategori fra 2020.

NOTE 4 – OPPTJENTE INNTEKTER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER

AKTIVITETER SOM OPPFYLLER ORGANISASJONENS FORMÅL

2020			2019	
Forening	Konsern		Forening	Konsern
	235 916 951	Diverse salgsinntekter	-	347 221 304
6 524 964	6 524 964	Egenandeler barnehage	8 088 082	8 088 082
5 035 249	5 031 099	Undervisning/opphold ressurscenter/ folkehøyskole Jeløy	8 033 287	7 900 887
2 799 133	2 717 063	Krigsropet	5 881 660	5 704 390
6 300 599	8 120 127	Husleie/strøm	7 060 520	8 083 317
612 314	35 024 428	Andre inntekter	599 202	20 185 363
21 272 259	293 334 632	Sum	29 662 751	397 183 343

AKTIVITETER SOM SKAPER INNTEKT

Forening	Konsern		Forening	Konsern
21 134 279	-	Fretex	29 956 894	-
15 670 400	13 380 818	Diverse salgsinntekter	13 878 721	13 765 525
1 705 992	1 705 992	Arrangementsinntekter	7 895 208	7 895 208
6 944 885	6 944 885	Annonseinntekter	7 930 731	7 930 731
1 727 609	1 702 559	Salg mat/kantine/catering	2 794 517	2 778 647
2 418 331	41 288 466	Leieinntekter	2 217 700	43 420 059
1 022 694	44 618 253	Andre inntekter	1 967 033	239 573 075
50 624 190	109 640 973	Sum	66 640 803	315 363 245

Av Andre inntekter konsern, utgjør 42 millioner (2019: 238 mill) salg av eiendom i Frelsesarmeens Eiendommer AS og Frelsesarmeens Næringsseiendom AS.

NOTE 5 – FORDELING AV FELLESKOSTNADER

Felleskostnader er noen grad fordelt gjennom internfakturerings mot de ulike aktivitetene. Dette gjelder IT og regnskapskostnader som kan henføres direkte til den enkelte aktivitet.

Felleskostnader som ikke er hensiktsmessig å foreta en tilstrekkelig pålitelig målbar fordeling av er klassifisert som administrasjonskostnader. Dette er i hovedsak kostnader knyttet til ledelse og styring i hovedkvarteret.

Se note 8.

FELLESKOSTNADER BESTÅR AV FØLGENDE

2020		2019
Forening		Forening
26 870 672	Regnskapstjenester	24 738 768
12 493 170	IT-tjenester	11 274 214
3 055 912	Felleskostnader hovedkvarter	3 530 382
42 419 763	Sum	39 543 364

Regnskapstjenester er fordelt med en fastsum per aktivitet pluss en fordeling basert på antall transaksjoner. IT-tjenester er fordelt basert på antall brukere, klienter og linjekostnader. Felleskostnader ved Hovedkvarteret er fordelt basert på årsverk. Rentekostnader er i den grad det er mulig henført til den enkelte aktivitet.

Frelsesarmeens felleskostnader er henført til de ulike aktiviteter som følger for 2020:

	Regnskap	IT	Felles HK	Sum
Kostnader til innsamling	170 516		256 486	527 002
Kostnader til formålet:				
Nærmiljøkirker (korps)	9 085 327	1 564 775	328 455	10 978 557
Rusomsorg	6 912 903	5 169 322	39 131	12 121 356
Fengselsarbeid	364 735	275 529		640 264
Andre marginaliserte grupper	958 535	180 664	199 264	1 338 463
Barne- og familievern	4 825 039	2 937 783	192 654	7 955 476
Opplæring, utdanning, kompetanseheving	1 792 344	1 146 431	79 875	3 018 650
Eldreomsorg	344 044	461 283		805 327
Samfunnspåvirkning	560 721	164 534	694 390	1 419 645
Miljø	597 846			597 846
Arbeid og oppfølging				-
Bistands- og nødhjelpsarbeid	264 170	154 099	202 401	620 670
Administrasjonskostnader	994 492	438 758	963 255	2 396 505
Sum	28 870 672	12 493 178	3 055 911	42 419 761

Frelesesarmeens felleskostnader er henført til de ulike aktiviteter som følger for 2019:

	Regnskap	IT	Felles HK	Sum
Kostnader til innsamling	96 404	41 738	403 474	541 616
Kostnader til formålet:				
Nærmiljøkirker (korps)	8 354 383	1 101 179	397 729	9 853 291
Rusomsorg	6 319 634	4 919 655	38 484	11 277 773
Fengselsarbeid	312 240	253 907	-	566 147
Andre marginaliserte grupper	443 566	131 011	207 413	781 990
Barne- og familievern	5 069 987	3 426 920	251 617	8 748 524
Opplæring, utdanning, kompetanseheving	1 341 447	606 770	124 441	2 072 658
Eldreomsorg	275 080	155 359	-	430 439
Samfunnspåvirkning	432 793	216 802	703 526	1 353 121
Miljø	401 258	-	-	401 258
Arbeid og oppfølging	-	-	-	-
Bistands- og nødhjelpsarbeid	208 319	97 403	233 615	539 337
Administrasjonskostnader	1 483 658	323 470	1 170 083	2 977 211
Sum	24 738 768	11 274 214	3 530 382	39 543 364

NOTE 6 – FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER

FINANSINNTEKTER

2020			2019	
Forening	Konsern		Forening	Konsern
2 767 862	4 791 078	Renteinntekter	2 062 789	5 106 186
37 013 408	37 013 408	Verdiøkning og utbytte verdipapirer	23 227 462	23 227 462
2 281 647	2 526 315	Andre finansielle inntekter	3 041 843	3 214 770
42 062 917	44 330 801	Sum	28 332 094	31 548 418

FINANSKOSTNADER

Forening	Konsern		Forening	Konsern
529 428	12 575 131	Rentekostnader	465 726	16 060 273
673 254	1 073 030	Andre finansielle kostnader	880 330	985 228
1 202 682	13 648 162	Sum	1 346 026	17 045 501

NOTE 7 – TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

2020			2019	
Innbetalt fra	Utbetalt til		Innbetalt fra	Utbetalt til
1 587 308	6 784 581	International Headquarters	1 285 051	7 846 695
8 042 672		Frelsesarmeens legater	8 099 841	-
		Fretex International AS	146 830 119	-
9 629 980	6 784 581	Sum	156 215 011	7 846 695

2020	Kjøp av varer og tjenester i konsernet	2019
87 034 113	Fra datterselskap Frelsesarmeens Eiendommer AS	99 608 509
2 900 948	Fra datterselskap Frelsesarmeens Næringseiendom AS	2 986 920
1 645 241	Fra datterselskap Fretex AS	3 434 098
403 174	Fra datterselskap Others AS	919 096
11 401 944	Fra Frelsesarmeen Island	19 973 344
8 238 424	Fra Frelsesarmeen Færøyene	6 438 523
4 490 409	Fra Offiserskolen AS	
4 935	Fra Kongsvinger Forretning	
116 119 188	Sum	133 360 490

2020	Salg av varer og tjenester i konsernet	2019
456 291	Til datterselskap Frelsesarmeens Eiendommer AS	3 786 371
-	Til datterselskap Frelsesarmeens Næringseiendom AS	65 157
22 754 098	Til datterselskap Fretex AS	44 178 746
76 969	Til datterselskap Others AS	86 429
1 082 760	Til Frelsesarmeen Island	24 117
41 486	Til Frelsesarmeen Færøyene	62 484
1 576 877	Til Kongsvinger forretning	1 469 751
3 314 716	Til Frelsesarmeens Offiserskole AS	
29 303 197	Sum	49 673 055

2020	Mellomværende i konsernet	2019
- 54 649	Kortsiktig gjeld Frelsesarmeens Eiendommer AS	-
-3 074 296	Kortsiktig gjeld Fretex AS	-
	Kortsiktig gjeld Others AS	-702
	Kortsiktig gjeld Frelsesarmeen Island	-4 440
	Langsiktig fordring Frelsesarmeens Eiendommer AS	-
	Langsiktig fordring Others AS	1 715 423
31 471 133	Langsiktig fordring Island	8 743 724
	Kortsiktig fordring Frelsesarmeens Eiendommer AS	4 453
	Kortsiktig fordring Fretex AS	1 503 484
	Kortsiktig fordring Others AS	168
39 247	Kortsiktig fordring Island	
134 089	Kortsiktig fordring Kongsvinger Forretning	
1 813 217	Kortsiktig fordring Offiserskolen AS	
677	Kortsiktig fordring Frelsesarmeen Færøyene	
	Kortsiktig gjeld Kongsvinger forretning	-11 013
	Kortsiktig gjeld Island	-2 883
30 329 418	Sum	11 948 214

NOTE 8 – ADMINISTRASJON, FORMÅL OG INNSAMLING

Administrasjonskostnader er felleskostnader som ikke er hensiktsmessig å foreta en tilstrekkelig pålitelig målbar fordeling av. Dette er i hovedsak kostnader knyttet til ledelse og styring i hovedkvarteret.

I administrasjonskostnaden inngår også finanskostnader med kr 1.202.682 for foreningen og kr 2.180.938 for konsernet.

Beregningene er i tråd med retningslinjer fra Innsamlingskontrollen.

- Administrasjonsprosenten er beregnet som administrasjonskostnader delt på sum forbrukte midler.
- Formålsprosenten er beregnet som forbrukt til formålet delt på sum forbrukte midler.
- Innsamlingsprosenten er beregnet slik:
Innsamlede midler (brutto inntekt, inkl naturalia)
-Kostnader til innsamlinger (direkte kostnader inkl fordelte felleskostnader)
= Disponibelt til formålet, regnet i % av innsamlede midler

	2020		2019		2018		2017	
	Forening	Konsern	Forening	Konsern	Forening	Konsern	Forening	Konsern
Innsamlingsprosent	92,1 %	93,3 %	90,9 %	91,0 %	93,0 %	93,0 %	92,5 %	92,6 %
Administrasjonsprosent	3,9 %	2,7 %	3,6 %	2,3 %	3,0 %	2,9 %	2,6 %	2,4 %
Formålsprosent	93,9 %	93,7 %	94,1 %	93,7 %	93,0 %	95,3 %	93,3 %	93,0 %

Konserntall for 2019 er endret for konsernet på grunn av endring i regnskapsprinsipp. Tall for 2017 og 2018 er ikke omarbeidet og er derfor ikke sammenlignbare.

NOTE 9 – KOSTNADER TIL FORMÅLET

Frelsesarmeen har 11 hovedaktiviteter og virksomhetene er gruppert slik:

Nærmiljøkirker (korps)

98 korps, samt 5 velferdssentre, slumstasjoner o.l.
Kirke- og menighetsliv
Musikk og kultur
Kvinnearbeid
Barne- og ungdomsarbeid (FABU), idrett.
Arbeid og aktiviteter for voksne og familier
Arbeid og aktiviteter for seniorer.
Arbeid blant fattige og vanskeligstilte
Feretilbud for vanskeligstilte barnefamilier
Flyktning- og integreringsarbeid

Rusomsorg

Varmestuer/væresteder
Fyrhyset, Varmestuer, Linken, Hveita, Kontaktsentre
Rusbehandling
Behandlingstunet Fetsund, Behandlingssenteret i Stavanger
Arbeidstrening
Jobben Oslo, Lillehammer, Sandvika og Kongsvinger
Ettervern
Stedet, Friskt Alternativ, Gatefotball, Skaperverket
Helsetilbud
Gatehospital, Feltpleie
Bo- og omsorgstilbud
Heimen, Bosatt, EAbø, Den åpne dør, Fagerborg, Farmannshjemmet, Bakkegaten, Herberget, Hveita, Bo- og omsorgssenter, Kvinnehuset

Fengselsarbeid

Åpen soning
Elevator
Kapellan og besøktjeneste
Rehabiliteringstiltak
Retreat
Tilbakeføring av utenlandske innsatte
Safe Way Home

Andre marginaliserte grupper

Hjelpetilbud for migranter
Migrasjonssenter
Søk etter savnede personer
Ettersøkelseskontor
Syns- og hørselshemmede
Besøktjeneste og arrangementer.
Arbeid mot menneskehandel
Safe House Filemon, anti-traffickingarbeid blant innsatte

Barne- og familievern

Forebyggende familiearbeid
Home-start
Akuttboliger for familier
Grefsen akuttboliger
Akutt- og omsorgsplasser for ungdom
Solgry, Lillebo, Soldammen, Solgløtt, Heggli, Tryggheim
Akutt- og omsorgsplasser for barn
Othilie, Soldammen, Solgløtt, Heggli
Beredskapshjem
Fosterhjem
Ettervern for ungdom

Opplæring, utdanning, kompetanseheving

Barnehager
Regnbuen, Trollstua, Solgry, Anglendsdalen
Skoler
Jeløy folkehøyskole, Medarbeiderskolen, Frelsesarmeens Offisersskole AS
Frivillighetskoordinatorer

Eldreomsorg

Omsorg+
Ensjøtunet
Oppsøktjeneste

Samfunnspåvirkning

Holdningsarbeid
Rusfri dag
Tro- og kulturformidling
Krigsropet
Politisk påvirkningsarbeid

Miljø

Gjenbruk og gjenvinning
Fretex Miljø AS, Fretex gjenbruksbutikker lokalt, Lokale bruktbuikker

Arbeid og oppfølging

Kartlegging, arbeidstrening og oppfølging
Fretex Jobb og Oppfølging AS
Rådgivning og veiledning for økt sysselsetting
Fretex Pluss AS

Bistands- og nødhjelpsarbeid

Bistandsprosjekter
Nødhjelpsarbeid
Fadderprosjekter
Støtte til utvikling av Frelsesarmeens arbeid globalt

NOTE 10 – ARTSINDELTE KOSTNADER**DRIFTSKOSTNADER**

2020			2019	
Forening	Konsern		Forening	Konsern
19 577 445	62 144 517	Varekostnad	21 488 690	75 952 445
-	17 895 419	Endring beh. egentilv. varer	-	1 364 603
731 020 870	1 043 403 087	Lønn og sosiale kostnader	660 282 856	1 022 761 346
6 466 177	56 907 031	Avskrivninger på varige driftsmidler	19 255 632	74 867 816
398 239 368	520 355 996	Annen driftskostnad	399 046 223	541 837 605
1 202 682	13 648 162	Finanskostnader	1 346 026	17 045 501
337 877	1 894 581	Skattekostnader	-	2 183 853
1 156 844 419	1 716 248 791	Sum	1 101 419 427	1 736 013 169

NOTE 11 – LØNSSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE, LÅN ANSATTE M.M.**LØNSSKOSTNADER**

2020			2019	
Forening	Konsern		Forening	Konsern
567 795 674	818 160 809	Lønninger	557 930 530	859 632 131
82 792 692	115 733 371	Arbeidsgiveravgift	86 593 175	132 599 889
68 973 978	89 284 182	Pensjonskostnader	2 450 833	19 908 335
11 458 525	20 224 723	Andre ytelser	13 308 314	10 620 987
731 020 870	1 043 403 087	Sum lønnskostnader	660 282 856	1 022 761 346

ANTALL ÅRSVERK

2020		2019	
Forening	Konsern	Forening	Konsern
1 163	1705	1 177	1 845

Ytelser til ledende personer	Territorialleder Cochrane (01.01- 30.06)	Territorialleder Welander (01.07- 31.12)
Lønn	430 596	328 746
Pensjonsytelser/premier	19 233	22 103
Annen godtgjørelse	65 623	56 110

Det utbetales ikke godtgjørelse til styret.

REVISOR EKS. MVA

2020			2019	
Forening	Konsern		Forening	Konsern
2 517 038	4 023 647	Lovpålagt revisjon	2 082 450	3 348 180
780 860	823 996	Attestasjonstjenester	609 450	609 450
228 450	357 953	Skatte- og avgiftsrådgivning	88 000	146 930
2 113 238	2 308 795	Andre tjenester utenfor revisjon	1 851 743	1 867 893

NOTE 12 – AKSJER I DATTERSELSKAPER OG FELLESKONTROLLERT VIRKSOMHET**OVERSIKT OVER ALLE DATTERSELSKAPER OG FELLESKONTROLLERTE VIRKSOMHETER**

Selskap	Eierform	Anskaffet	Konsolidert	Forretnings- kontor	Andel aksjekapital	Antall stemmer
Fretex Norge AS	Datter	2001	Ja	Sandnes	100 %	100 %
Fretex Jobb og Oppfølging AS	Datter	2017	Ja	Sandnes	100 %	100 %
Fretex Miljø AS	Datter	2017	Ja	Oslo	100 %	100 %
Fretex Pluss AS	Datter	2017	Ja	Sandnes	100 %	100 %
Fretex International	FKV	2002	Nei	Oslo	50 %	51 %
Frelsesarmeens Eiendommer AS	Datter	1899	Ja	Oslo	100 %	100 %
Frelsesarmeens Nærings- Eiendommer AS	Datter	1994	Ja	Oslo	100 %	100 %
Bråtengata 66 AS	FKV	2017	Ja	Lysaker	50 %	50 %
Frelsesarmeens Offiserskole AS	Datter	2019	Ja	Moss	100 %	100 %
Frelsesarmeens Barnehage Teisen AS	Datter	2020	Ja	Oslo	100 %	100 %

Aksjer i datterselskaper er oppført etter kostmetoden i foreningsregnskapet. Frelsesarmeens foreninger på Island og Færøyene er organisert inn under styret av Frelsesarmeen i Norge og inngår derfor i konsernregnskapet.

Selskap	2020			2019		
	Bokført verdi	Egenkapital	Årsresultat	Bokført verdi	Egenkapital	Årsresultat
Fretex Norge AS (konsern)	20 668 000	117 601 298	6 609 154	5 250 000	95 574 143	-18 186 045
Frelsesarmeens Eiendommer AS	240 000	732 024 203	13 087 601	240 000	719 005 290	159 686 571
Frelsesarmeens Nærings-Eiendommer AS	100 000	-2 664 576	-3 187 983	100 000	523 406	-5 203 154
Frelsesarmeens Barnehage Teisen AS	100 000	100 000				
Frelsesarmeens Offiserskole AS	30 000	30 000				
Others AS				-	1 637 912	-1 402 976
Sum aksjer i datter	21 138 000	847 090 925	16 508 772	5 590 000	816 740 751	134 894 396
Fretex International	1 834 736	3 597 523	-658 774	2 170 711	4 256 297	62 097
Bråtengata 66 AS	1 500 000	1 585 860	-236 640	1 500 000		-1 158 913
Sum aksjer i FKV	3 334 736	5 183 838	-895 414	3 670 711	6 078 797	-1 096 816

Frelsesarmeen i Norge v/Fretex Norge AS eier 51% og Frälsningsarmén i Sverige eier 49% av aksjene i Fretex International AS som har forretningskontor i Oslo. Aksjonærene har i aksjonæravtale blitt enige om at ingen av dem skal ha dominerende innflytelse i selskapet. Alle prinsipielt viktige beslutninger i selskapet skal treffes av aksjonærene i fellesskap. Fretex International AS er dermed en felles kontrollert virksomhet. Aksjene vurderes etter kostmetoden i foreningsregnskapet.

AKSJER I DATTERSELSKAPER AV FRETEX NORGE AS

Selskap	2020			2019		
	Aksjekapital	Egenkapital	Årsresultat	Aksjekapital	Egenkapital	Årsresultat
Fretex Jobb og Oppfølging AS	100 000	107 000 377	11 811 211	100 000	79 771 165	2 410 262
Fretex Miljø AS	100 000	5 991 504	-4 846 969	100 000	10 838 474	-19 387 240
Fretex Pluss AS	100 000	2 612 028	-205 576	100 000	2 817 604	-1 230 826

NOTE 13 – LANGSIKTIGE AKSJEINVESTERINGER

Selskap	Totalt antall aksjer	Pålydende	Aksjekapital	FAs antall aksjer	F's andel aksjekapital	Andel stemmer	Bokført verdi
Knif Trygghet Forsikring AS	15 000	1000	15 000 000	983	6,6 %	6,6 %	1 703 565
Knif AS	100 000 000	0,01	1 000 000	13 839 554	13,8 %	13,8 %	138 396
Mentor Medier AS	5 280 440	0,25	1 570 110	37 000	0,6 %	0,9 %	2 500
Sum							1 844 460

KONSERN

Sum langsiktig investering	2 564 160
----------------------------	-----------

NOTE 14 – AKSJER OG ANDRE MARKEDSBASERTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Investering i aksjefond/andeler	Markedsverdi 2020	Kostpris 2020	Markedsverdi 2019	Kostpris 2019
	485 500 114	413 516 979	310 468 952	275 499 225

OVERSIKT OVER BEHOLDNINGER

Investering	Type	Antall	Kurs	Markedsverdi = bokført verdi
DnB Asset Management*	Fond	*	*	222 321 309
Danske Capital - DI Nor Kr obl h	Fond	816 292	126	102 674 555
Danske Capital - DI Norske Aksjer	Fond	25 571	1 496	38 262 172
Alfred Berg Nordic Investment Grade I	Fond	567 383	107	60 635 355
Alfred Berg Norge C	Fond	26 252	952	29 617 244
BNP Paribas EASY MSCI WORLD	Fond	9 250	2 163	20 223 245
Rygene-Smith & Thommesen AS**	Aksjer	2160	**	11 766 234
Sum				485 500 114

*) Frelsesarmeen har avtale med DNB Markets om aktiv forvaltning. De forvalter innenfor Frelsesarmeens gjeldende finans- og investeringsstrategi. Midlene er ved årsskiftet plassert i fondene DNB Global Lavkarbon A, DNB Grønt Norden A og DNB Kredittobligasjon.

**) Ikke børsnotert aksje, bokført verdi ble satt til verdi på gavetidspunktet. Vår andel antall aksjer utgjør 3,645 % av totalt antall aksjer

For gaver som gis i form av aksjer og andre markedsbaserte finansielle instrumenter settes Frelsesarmeens inngangsverdi til verdi på gavetidspunktet. Aksjer og fondsandeler selges fortløpende.

NOTE 15 – VARIGE DRIFTSMIDLER

FORENING

	Bygninger og installasjoner	Transport- midler, maskiner, inventar etc	Sum
Anskaffelseskost 1.1	24 844 892	24 343 093	49 187 985
Tilgang	497 255	6 874 892	7 372 147
Avgang	-	-850 000	-850 000
Anskaffelseskost 31.12	25 342 147	30 367 985	55 710 132
Akk av-/nedskrivninger per 31.12	-8 944 675	-14 422 839	-23 367 514
Balanseført verdi per 31.12	16 397 471	15 945 146	32 342 617
Årets avskrivninger	1 317 830	5 148 347	6 466 177

KONSERN

	Bygninger og installasjoner	Transport- midler, maskiner, inventar etc	Sum
Anskaffelseskost 1.1	1 574 350 013	135 881 814	1 710 231 827
Valutajustering Island/Færøyene	-4 679 763	-40 579	-4 720 342
Tilgang	293 511 245	18 384 363	311 895 608
Avgang	-87 261 714	-26 140 144	-113 401 858
Anskaffelseskost 31.12	1 775 919 781	128 085 454	1 904 005 235
Akk Av/nedskrivninger per 31.12	-673 906 666	-86 551 804	-760 458 469
Balanseført verdi per 31.12	1 102 013 116	41 533 653	1 143 546 769
Årets avskrivninger	39 597 769	17 309 262	56 907 031

NOTE 16 – FORDRINGER, GJELD OG PANTSTILLELSER

FORDRINGER SOM FORFALLER SENERE ENN ETT ÅR ETTER REGNSKAPSÅRETS SLUTT

2020			2019	
Forening	Konsern	Fordringer	Forening	Konsern
31 471 133		Lån til selskap i samme konsern	11 987 644	-
		Andre fordringer	0	-
31 471 133		Sum	11 987 644	-

GJELD SOM FORFALLER SENERE ENN FEM ÅR ETTER REGNSKAPSÅRETS SLUTT

2020			2019	
Forening	Konsern	Gjeld	Forening	Konsern
10 132 462	274 742 665	Gjeld til kredittinstitusjoner	10 775 798	290 586 268
	32 930 846	Annen gjeld	-	166 501 796
10 132 462	307 673 511	Sum	10 775 798	457 088 064

GJELD SIKRET VED PANT

2020			2019	
Forening	Konsern	Pant	Forening	Konsern
13 349 142	411 619 685	Gjeld til kredittinstitusjoner	13 992 478	403 703 288
	32 930 846	Annen gjeld	-	35 601 796
13 349 142	444 550 531	Sum	13 992 478	439 305 084

BALANSEFØRT VERDI AV PANTSATTE EIENDELER

2020			2019	
Forening	Konsern	Pantsatte eiendeler	Forening	Konsern
13 997 500	419 385 336	Tomt, bygg og annen eiendom	14 352 611	442 994 667
13 997 500	419 385 336	Sum	14 352 611	442 994 667

NOTE 17 SKATTEKOSTNAD – KONSERN

2020	Skattemessig resultat	2019
6 576 639	Regnskapsmessig resultat før skatt (skattepliktig virksomhet)	-38 477 166
-13 243 159	Endring midlertidige forskjeller	240 859
-8 309 941	Permanente forskjeller	26 653 282
-14 976 461	Skattemessig resultat	-11 583 025
20 115 534	Fremførbart underskudd	20 641 488
5 139 073	Grunnlag beregning betalbar skatt, 22/23 %	9 058 463
1 130 596	Betalbar skatt i balanssen	1 992 860

2020	Årets skattekostnad består av:	2019
1 130 596	Betalbar skatt	1 992 862
-11 051	Endring utsatt skatt	190 991
194 384	Avvik fra fjorårets skatteberegning	
1 313 939	Årets skattekostnad	2 183 853

2020	Midlertidige forskjeller består av:	2019
43 144 744	Anleggsmidler	149 182 142
-317 482	Avskåret rentefradrag	-12 070 379
-1 023 124	Omløpsmidler	-275 192
-262 851	Gevinst og tapskonto	-611 920
-2 902 803	Forpliktelse	-263 976
38 638 484	Sum midlertidige forskjeller	135 963 675
-67 432 323	Underskudd til fremføring	-59 670 027
-28 793 839	Grunnlag utsatt skatt	76 293 648
-6 334 645	Beregnet utsatt skatt	16 784 603
-10 795 545	Nedvurdering av utsatt skattefordel	12 317 042
4 460 899	Balanseført utsatt skatt med 22 %	29 101 646

NOTE 18 – PENSJONSKOSTNADER OG FORPLIKTELSER

Konsernet har både forsikrede og uforsikrede pensjonsordninger for sine ansatte, herunder kollektive pensjonsordninger i DNB Livsforsikring ASA, Kommunal Landspensjonskasse og Statens Pensjonskasse. Ordningene tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

KLP - ordningen omfatter 147 aktive, 1.874 oppsatte og 549 pensjonister.

Frelsesarmeen kostnadsfører årlig egenkapitaltilskudd til KLP. For 2020 beløper dette seg til kr 274.969.

Totalt innbetalt egenkapitaltilskudd utgjør pr 31.12.2020 kr 16.592.713

I konsernet er det ordning med overfinansiering der det er knyttet usikkerhet til utnyttelse av overfinansiering. Kr 9.340.306 er derfor ikke balanseført.

2020			2019	
Forening	Konsern	Årets pensjonskostnad	Forening	Konsern
11 895 059	12 003 720	Nåverdi av årets pensjonsopptjening	12 009 300	12 247 068
16 359 120	20 915 108	Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	18 852 144	24 150 722
432 246	101 886	Arbeidsgiveravgift	600 817	329 878
2 895 160	3 479 880	Administrasjonskostnad	2 628 060	3 223 193
43 356 473	43 356 473	Resultatført andel actuarielt tap (gevinst)	-27 845 620	-27 845 620
-26 975 444	-34 377 940	Avkastning pensjonsmidler	-29 228 393	-37 281 427
-	-	Resultatført planendring	-8 446 492	-8 446 492
47 962 613	45 479 126	Netto pensjonskostnad	-31 430 183	-33 622 677
Forening	Konsern	Finansiell status	Konsern	Konsern
-744 495 658	-956 329 193	Beregnete pensjonsforpliktelser	-714 354 055	-917 172 031
716 588 954	913 844 582	Pensjonsmidler	709 939 749	906 258 361
14 811 768	37 497 442	Ikke resultatført actuarielt tap (gevinst)	5 003 932	13 247 511
-13 094 936	-4 987 169	Netto pensjonsforpliktelser/ pensjonsmidler	589 626	2 333 841
-1 846 385	-1 886 905	Arbeidsgiveravgift	355 778	166 453
-14 941 321	-6 874 074	Underfinansiert/overfinansiert pensjonsforpliktelse netto	945 404	2 499 965
-	493 454	Virksomheter med overfinansiering	-	454 161
-85 059 393	-85 059 393	Underfinansiert usikret pensjonsforpliktelse – se nedenfor	-91 857 163	-91 857 163
-100 000 716	-91 440 015	Balanseført pensjonsforpliktelse	-90 911 760	-88 903 037

2020		Økonomiske forutsetninger	2019	
Forening	Konsern		Forening	Konsern
2,70 %	2,70 %	Forventet avkastning	3,80 %	3,80 %
1,70 %	1,70 %	Diskonteringsrente	2,30 %	2,30 %
2,25 %	2,25 %	Lønnsøkning	2,25 %	2,25 %
2,00 %	2,00 %	Forventet G-regulering	2,00 %	2,00 %
1,25 %	1,25 %	Forventet regulering av løpende pensjon	1,25 %	1,25 %
14,10 %	14,10 %	Arbeidsgiveravgift - sats	14,10 %	14,10 %

Det er foretatt beregninger av konsernets pensjonsforpliktelse knyttet til de uforsikrede ordningene basert på aktuarmessige forutsetninger. Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring lagt til grunn. Disse uforsikrede ordningene omfatter 141 pensjonister.

Pensjonerte offiserer har rett på rabatterte husleie, denne forpliktelsen er ikke aktuarberegnet.

2020		Årets pensjonskostnad	2019	
Forening	Konsern		Forening	Konsern
-	-	Nåverdi av årets pensjonsopptjening	-	-
1 782 539	1 782 539	Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	2 300 648	2 300 648
251 338	251 338	Arbeidsgiveravgift	324 391	324 391
-	-	Administrasjonskostnad	-	-
1 487 906	1 487 906	Resultatført andel actuarielt tap (gevinst)	7 993 640	7 993 640
-	-	Avkastning pensjonsmidler	-	-
3 521 783	3 521 783	Netto pensjonskostnad	10 618 680	10 618 680
Forening	Konsern	Finansiell status	Forening	Konsern
-80 998 152	-80 988 152	Beregnete pensjonsforpliktelser	-82 023 847	-82 023 847
-	-	Pensjonsmidler	-	-
6 450 042	6 450 042	Ikke resultatført actuarielt tap (gevinst)	1 518 007	1 518 007
-74 548 110	-74 548 110	Netto pensjonsforpliktelser/pensjonsmidler	-80 505 840	-80 505 840
-10 511 284	-10 511 284	Arbeidsgiveravgift	-11 351 323	-11 351 323
-85 059 393	-85 059 393	Underfinansiert usikret pensjonsforpliktelse	-91 857 163	-91 857 163

2020		Økonomiske forutsetninger	2019	
Forening	Konsern		Forening	Konsern
2,70 %	2,70 %	Forventet avkastning	3,80 %	3,80 %
1,70 %	1,70 %	Diskonteringsrente	2,30 %	2,30 %
2,25 %	2,25 %	Lønnsøkning	2,25 %	2,25 %
2,00 %	2,00 %	Forventet G-regulering	2,00 %	2,00 %
1,25 %	1,25 %	Forventet regulering av løpende pensjon	1,25 %	1,25 %
14,10 %	14,10 %	Arbeidsgiveravgift - sats	14,10 %	14,10 %

NOTE 19 – VAREBEHOLDNING

2020		Varebeholdning	2019	
Forening	Konsern		Forening	Konsern
-	121 232	Råvarer	-	106 578
	-	Bearbeidede varer	-	-
1 370 888	2 108 209	Ferdigvarer	-	769 666
1 968 000	3 110 715	Lager innkjøpte varer	1 999 599	4 600 056
3 338 888	5 340 156	Sum	1 999 599	5 476 300

NOTE 20 – EIERINFORMASJON

Frelsesarmeen er en selveiende internasjonal evangelisk bevegelse, en del av den universelle kristne kirke.

NOTE 21 – BUNDNE MIDLER

2020			2019	
Forening	Konsern		Forening	Konsern
75 000	75 000	Andel bankinnskudd som sikkerhet for garanti i favør av Oslo kommune	75 000	75 000
32 016 759	42 190 240	Skattetrekkskonti	22 296 918	33 655 465
19 446	19 446	Depositumskonti	19 427	19 427

NOTE 22 – VESENTLIGE HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Koronapandemien og smittevernstiltak som vedvarer inn i år 2021 fører fortsatt til at våre rammebetingelser endrer seg raskt og det er gjort grep for å sikre at alle våre ansatte er ivaretatt, samt at vi får hjulpet de sårbare menneskene som er avhengig av vår hjelp. Vi har på lik linje som med samfunnet ellers måttet stenge ned eller redusere flere av våre aktiviteter også i de første månedene av 2021. Deler av aktivitetene som ikke har blitt gjennomført får allikevel beholde tilskudd fra stat og kommune som et ledd i myndighetenes tiltakspakke. På samme tid har vi økt vår innsats innenfor en rekke områder for å forsøke å imøtekomme alle de menneskelige tragediene som følger av epidemien. Vi opplever at givne våre står bak oss som aldri før og gjør oss veldig godt rustet for å imøtekomme de nye behovene som har oppstått.

Fretex Miljø AS har som mange andre selskap blitt truffet hardt av innstramningene i samfunnet grunnet koronapandemien. Pandemien har medført stengning av butikker, sortering og eksport av varer. Det vil påvirke selskapet på flere områder også i 2021 og den økonomiske situasjonen vil bli svært krevende framover. Det ble i 2020 avklart at selskapet er sikret tilgang til likviditet gjennom Fretex-gruppens konsernkontosystem. Frelsesarmeen, som eier av Fretex Norge AS, har lovet å gå inn med tilfredsstillende egenkapital dersom dette skulle bli påkrevd slik at videre drift av selskapet garanteres. Frelsesarmeen, som eier av Fretex Norge AS, har derfor stilt en garanti på 30 millioner for å sikre videre drift av selskapet.

NOTE 23 – FORMÅLSKAPITAL

FORENING

	Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	Formålskapital med selvpålagte restriksjoner	Annen formålskapital	Sum formålskapital
Formålskapital IB 01.01.2019	161 538 807	222 461 467	14 336 897	398 337 171
+ Årets resultat	55 069 532	-38 992 979	74 842 399	90 918 952
Formålskapital per 31.12.2020	216 608 339	183 468 488	89 179 296	489 256 123

KONSERN

	Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	Formålskapital med selvpålagte restriksjoner	Annen formålskapital	Sum formålskapital
Pr 31.12.18	181 254 824	554 893 516	105 741 649	841 889 989
Endring av sammenlignbare tall*		63 023 398		63 023 398
Pr 01.01.19	181 254 824	617 916 914	105 741 649	904 913 387
Omregningsdifferanse		-2 502 330		-2 502 330
+ Årets aktivitetsresultat	-19 716 016	360 715 593	-80 814 752	260 184 825
Pr 31.12.19	161 538 808	976 130 177	24 926 897	1 162 595 881
Omreningsdifferanser og annet		-5 070 646	-4 120 000	-9 190 646
+ Årets aktivitetsresultat	55 069 531	28 947 170	74 842 399	158 859 100
Formålskapital 31.12.20	216 608 339	1 000 006 701	95 649 296	1 312 264 336

*Se note 1 for forklaring

Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner er midler som er mottatt til en bestemt avdeling eller prosjekt. Dette er øremerkede testamentariske gaver og andre øremerkede gaver. Dette avsettes på de respektive avdelinger og prosjekter.

Resultat og opptjent formålskapital på et prosjekt, avdeling eller selskap er avsatt som formålskapital med selvpålagte restriksjoner, da formålskapitalen skal benyttes innenfor det aktuelle prosjekt, avdeling eller selskap og ikke andre steder.

Tilførsel og bruk av formålskapital er vist som en nettoføring i linjen årets resultat. Frelsesarmeen bokfører dette som en nettosum per 31.12.

Til styret i Frelsesarmeen

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Frelsesarmeens årsregnskap som viser et positivt aktivitetsresultat på kr 90 918 949 og et positivt aktivitetsresultat i konsernregnskapet på kr 158 859 101. Årsregnskapet består av:

- årsregnskapet for foreningen Frelsesarmeen, som består av balanse per 31. desember 2020, aktivitetsregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet for Frelsesarmeen, som består av balanse per 31. desember 2020, aktivitetsregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende årsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til foreningen Frelsesarmeen per 31. desember 2020 og av organisasjonens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet for Frelsesarmeen et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Frelsesarmeen per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av organisasjonen og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og kommandørs ansvar for årsregnskapet

Styret og kommandør (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til organisasjonens og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av organisasjonens og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om organisasjonens og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at organisasjonen og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om andre lovmessige krav***Konklusjon om årsberetningen***

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 17. juni 2021

Deloitte AS



Grete Elgåen

statsautorisert revisor

Årsrapport Frelsesarmeen 2020

Dokumentet er signert digitalt av følgende undertegnere:

- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), signert 28.06.2021 med Signicat Sign BANKID_MOBILE
- Welander, Knud David (20.05.1961), signert 28.06.2021 med Signicat Sign BANKID_MOBILE
- Pender, Ann Margaret (01.08.1961), signert 28.06.2021 med Signicat Sign BANKID_MOBILE
- Luther, Lise Olga (20.05.1965), signert 24.06.2021 med Signicat Sign BANKID_MOBILE
- Gundersen, Bente Strømner (26.04.1968), signert 24.06.2021 med Signicat Sign BANKID_MOBILE
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), signert 23.06.2021 med Signicat Sign BANKID_MOBILE
- Eidheim, Hallvard (14.02.1970), signert 23.06.2021 med Signicat Sign BANKID



Det signerte dokumentet innholder

- En forside med informasjon om signaturene
- Alle originaldokumenter med signaturer på hver side
- Digitale signaturer



Dokumentet er forseglet av Posten Norge

Signeringen er gjort med digital signering levert av Posten Norge AS. Posten garanterer for autentisiteten og forseglingen av dette dokumentet.



Slik ser du at signaturene er gyldig

Hvis du åpner dette dokumentet i Adobe Reader, skal det stå øverst at dokumentet er sertifisert av Posten Norge AS. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke er endret etter signering.

Aktivitetsplan

Frelsesarmeen vil årlig:

- gjennomgå dokumentasjon og redegjørelser for virksomhetens likestillingsarbeid via årlige medarbeider undersøkelser, lønnsanalyser mm.
- komme med råd og forslag til forbedringstiltak
- gjennomføre oppfølgingsbesøk i virksomhetene om nødvendig

Frelsesarmeen ønsker i tillegg et konstruktivt samarbeid med tillitsvalgte i arbeidet med ARP.

TAKK

Styret vil rette en takk til alle våre ansatte og frivillige medarbeidere for innsatsen i året som ligger bak. Vi takker også våre medlemmer og samarbeidspartnere for all konstruktiv kontakt og utfordring og alle de som har støttet vårt arbeid med gaver, omtanke og forbønn.

Oslo, 17. juni 2021

Knud David Welander

Bente S. Gundersen

Lisbeth Welander

Ann M. Pender

Hallvard Eidheim

Lindis Evja

Lise O. Luther

Geir Smith-Solevåg

Marit Myklebust

Ørjan Milde Amland

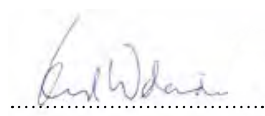
Morten Brundtland

Paul Waters

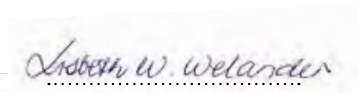
Ida Karin Eide



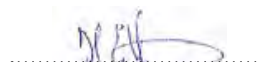
Oslo, 17. juni 2021

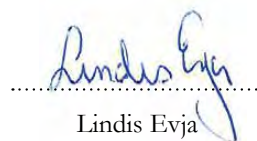

Knud David Welander

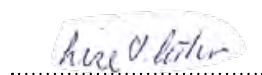

Bente S. Gundersen

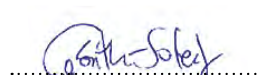

Lisbeth Welander

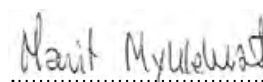

Ann M. Pender

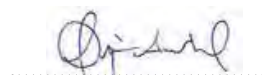

Hallvard Eidheim

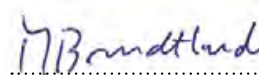

Lindis Evja


Lise O. Luther


Geir Smith-Solevåg


Marit Myklebust


Ørjan Milde Amland


Morten Brundtland


Paul Waters


Ida Karin Eide



Årsrapport Frelsesarmeen 2020

Dokumentet er signert digitalt av følgende undertegnere:

- Amland, Ørjan Milde (31.01.1973), signert 01.07.2021 med Signicat Sign BANKID_MOBILE
- Eide, Ida Karin (27.10.1957), signert 23.06.2021 med Signicat Sign BANKID_MOBILE
- SMITH-SOLEVÅG, GEIR (05.08.1980), signert 28.06.2021 med Signicat Sign BANKID_MOBILE
- Myklebust, Marit (12.03.1962), signert 23.06.2021 med Signicat Sign BANKID_MOBILE
- Brundtland, Morten (13.01.1965), signert 24.06.2021 med Signicat Sign BANKID_MOBILE
- Evja, Lindis Irene (21.07.1956), signert 24.06.2021 med Signicat Sign BANKID_MOBILE



Det signerte dokumentet innholder

- En forside med informasjon om signaturene
- Alle originaldokumenter med signaturer på hver side
- Digitale signaturer



Dokumentet er forseglet av Posten Norge

Signeringen er gjort med digital signering levert av Posten Norge AS. Posten garanterer for autenticiteten og forseglingen av dette dokumentet.



Slik ser du at signaturene er gyldig

Hvis du åpner dette dokumentet i Adobe Reader, skal det stå øverst at dokumentet er sertifisert av Posten Norge AS. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke er endret etter signering.

Aktivitetsplan

Frelsesarmeen vil årlig:

- gjennomgå dokumentasjon og redegjørelser for virksomhetens likestillingsarbeid via årlige medarbeider undersøkelser, lønnsanalyser mm.
- komme med råd og forslag til forbedringstiltak
- gjennomføre oppfølgingsbesøk i virksomhetene om nødvendig

Frelsesarmeen ønsker i tillegg et konstruktivt samarbeid med tillitsvalgte i arbeidet med ARP.

TAKK

Styret vil rette en takk til alle våre ansatte og frivillige medarbeidere for innsatsen i året som ligger bak. Vi takker også våre medlemmer og samarbeidspartnere for all konstruktiv kontakt og utfordring og alle de som har støttet vårt arbeid med gaver, omtanke og forbønn.

Oslo, 17. juni 2021

Knud David Welander

Bente S. Gundersen

Lisbeth Welander

Ann M. Pender

Hallvard Eidheim

Lindis Evja

Lise O. Luther

Geir Smith-Solevåg

Marit Myklebust

Ørjan Milde Amland

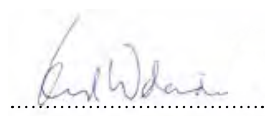
Morten Brundtland

Paul Waters

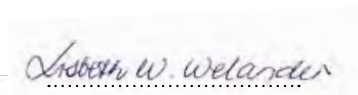
Ida Karin Eide



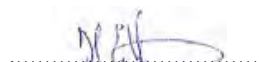
Oslo, 17. juni 2021


Knud David Welander

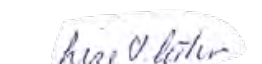

Bente S. Gundersen


Lisbeth Welander

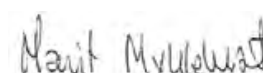

Ann M. Pender


Hallvard Eidheim


Lindis Evja


Lise O. Luther


Geir Smith-Solevåg


Marit Myklebust


Ørjan Milde Amland


Morten Brundtland


Paul Waters


Ida Karin Eide



©Frelsesarmeens kommunikasjonsavdeling 2021.

Design: Katrine Kjenne.

Foto: Mette Randem, Petter Berntsen, Kristianne Marøy og Ronald Johansen/iTromsø
Noen av tekstene er basert på artikler fra Krigsropet, Frelsesarmeens ukemagasin 2020.

Medlem av:



Frelsesarmeens hovedkvarter, Kommandør T.I. Øgrims plass 4, 0165 Oslo
Postadresse: Postboks 6866 St. Olavs plass, 0130 Oslo
www.frelsesarmeen.no