

Årsberetning og regnskap 2025 Frelsesarmeen

Dokumentet er signert digitalt av følgende undertegnere:

- Welander, Knud David (20.05.1961), signert 18.06.2026 med Signicat Sign BANKID
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), signert 18.06.2026 med Signicat Sign BANKID
- Danielsen, Morten (16.03.1982), signert 18.06.2026 med Signicat Sign BANKID
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), signert 18.06.2026 med Signicat Sign BANKID
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), signert 18.06.2026 med Signicat Sign BANKID
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), signert 19.06.2026 med Signicat Sign BANKID
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), signert 19.06.2026 med Signicat Sign BANKID
- Brundtland, Morten (13.01.1965), signert 19.06.2026 med Signicat Sign BANKID
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), signert 19.06.2026 med Signicat Sign BANKID
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), signert 21.06.2026 med Signicat Sign BANKID
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), signert 22.06.2026 med Signicat Sign BANKID
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), signert 23.06.2026 med Signicat Sign BANKID



Det signerte dokumentet inneholder

En forside med informasjon om signaturene, alle originaldokumenter og digitale signaturer.



Dokumentet er forseglet av Posten Bring

Signeringen er gjort med digital signering levert av Posten Bring AS. Posten garanterer for autentisiteten og forseglingen av dette dokumentet.



Slik ser du at signaturene er gyldig

Hvis du åpner dette dokumentet i Adobe Reader, skal det stå øverst at dokumentet er signert av Posten Bring AS. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke er endret etter signering.



Årsberetning og regnskap 2025



Dokumentet
er signert
digitalt av:

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Årsberetning

Om virksomheten

Frelsesarmeen forening driver 201 enheter/tiltak, i Norge.

80 korps (nærmiljøkirker) med utstrakte tilbud til lokalsamfunnene, herunder barne- og ungdomsaktiviteter, kultur- og inkluderings tiltak for familier, enslige og eldre samt matutdeling og andre tiltak for vanskeligstilte.

121 (2025) 114 (2024) sosiale institusjoner, omsorgssentre og virksomheter innen blant annet rusomsorg, barne- og familievern, ettervern, fengselsarbeid, migrasjon, anti-trafficking, frivillighet, integrering, eldreomsorg og ulike lavterskeltilbud.

I tillegg driver Frelsesarmeen følgende heleide virksomheter:

- Fretex-konsernet med 4 driftsselskap og morselskap
 - ☑ Mottak, sortering, behandling og eksport av brukt tøy
 - ☑ drift av bruktbutikker og nettbutikk
 - ☑ Arrangør av Arbeidsforberedende trening og Varig tilrettelagt arbeid i skjermet sektor
 - ☑ Arrangør av anbudstiltakene, Avklaring, Arbeidsrettet rehabilitering og Oppfølging.
 - ☑ Arrangør av ledertrening, karriereveiledning og ulike kurs og prosjekter
- Teisentoppen, Frelsesarmeens Barnehage i Oslo AS
- Solgry, Frelsesarmeens Barnehage i Drøbak AS
- Trollstua, Frelsesarmeens Barnehage i Asker AS
- Auglendsdalen, Frelsesarmeens Barnehage i Stavanger AS
- Frelsesarmeens Eiendommer AS
- Frelsesarmeens Næringseiendom AS
- Frelsesarmeens Offiserskole AS

Frelsesarmeen har 1 felleskontrollert virksomhet

- Bråtengata 66 AS

Frelsesarmeens territoriale hovedkvarter for arbeidet i Norge, Island og Færøyene er lokalisert på Ensjøveien 23B, 0661 Oslo.

Fretex sitt hovedkontor ligger i Sandnes. Fretex Miljø sitt hovedkontor ligger i Oslo. Konsernet Fretex består, i tillegg til morselskapet, av de heleide datterselskapene Fretex Jobb og oppfølging AS, Fretex Pluss AS, Fretex Miljø AS og Fretex International AS. Fretex AS løste pr. 1.1.2025 ut Frälsningsarmén i Sverige sin 49% eierandel og overtok deres aksjer i Fretex International AS.



Økonomi

Det avlegges følgende to hovedregnskaper for organisasjonen (i tillegg til separate regnskaper for datterselskapene):

- Forening (Frelsesarmeen i Norge ekskludert datterselskaper) (org.nr 938 498 318)
- Konsern (Frelsesarmeen i Norge inkludert datterselskaper)

Når man i det nedenstående omtaler org.nr 938 498 318 brukes «foreningen», mens «Frelsesarmeen» omfatter hele konsernet.

Foreningen hadde totalt anskaffet midler i 2025 på 1 757 millioner kroner mot 1 751 millioner kroner i 2024. Sum forbrukte midler for Frelsesarmeen for 2025 ble på 1 651 millioner kroner mot 1 626 millioner kroner i 2024, hvorav administrasjonskostnadene i 2025 utgjorde 61 millioner kroner mot 60 millioner kroner i 2024. Aktivitetsregnskapet for 2025 viser et positivt aktivitetsresultat på kr 106 millioner kroner mot 125 millioner kroner i 2024.

Per 31.12.2025 hadde foreningen en totalkapital på 1 350 millioner kroner, hvorav den samlede formålskapitalen utgjorde 812 millioner kroner (60 prosent). Formålskapital fratrasket eksternt og internt pålagte restriksjoner for foreningen utgjorde 362 millioner kroner (45 prosent) av samlet formålskapital.

Konsernregnskapet viser sum anskaffede midler i 2025 på 2 780 millioner kroner mot 2 492 millioner kroner i 2024. Årsregnskapet for konsernet 2025 viste et positivt aktivitetsresultat på 234 millioner kroner mot 131 millioner kroner i 2024. Per 31.12.2025 har konsernet en totalkapital på 3 424 millioner kroner hvorav den samlede formålskapitalen utgjør 1 762 millioner kroner (51 prosent). Formålskapitalen, fratrasket eksternt og internpålagte restriksjoner for konsernet, utgjorde 402 millioner kroner (23 prosent) av samlet formålskapital.

Opptjent annen egenkapital i «Fretex Jobb og Oppfølging AS» på 79 millioner kroner kan ikke disponeres fritt, da selskapet er arbeidsmarkedsbedrift underlagt statlig regelverk.

Foreningen har hatt en positiv likviditetsendring gjennom året på 93 millioner kroner, noe som gjør at den samlede likviditetsbeholdningen pr. 31.12 har økt til 951 millioner kroner for 2025. For konsernet har det vært en positiv likviditetsendring gjennom året på 109 millioner kroner, noe som gjør at den samlede likviditetsbeholdningen pr. 31.12. har økt til 1 215 millioner kroner.

Fra 2024 til 2025 har administrasjonsprosenten for konsernet endret seg fra 2,5 prosent til 2,3 prosent (for foreningen er prosenten uendret). Administrasjonskostnader er felleskostnader som ikke er hensiktsmessig å foreta en tilstrekkelig pålitelig målbar fordeling av. Formålsprosenten har endret seg fra 90,3 prosent i 2024 til 88,4 prosent i 2025 (for foreningen er endringen fra 93,8 prosent til 93,9 prosent). Innsamlingsprosenten har endret seg fra 90,5 prosent i 2024 til 89,9 prosent i 2025 (for foreningen er endringen fra 90,5 prosent til 89,9 prosent). For både administrasjons-, formåls- og innsamlingsprosent ligger Frelsesarmeen godt innenfor de mål som er satt, samt at de står seg godt sammenlignet med sammenlignbare ideelle organisasjoner i Norge. Sum mottatte gaver og arv har endret seg fra 422 millioner kroner til 397 millioner kroner i 2025 for Frelsesarmeen forening.

Styret kjenner for øvrig ikke til noe forhold av viktighet for å bedømme organisasjonens og konsernets stilling som ikke fremgår av resultatregnskaper og balanser med tilhørende noter. I samsvar med regnskapsloven bekrefter styret at regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift og at forutsetningen fortsatt er til stede.



BÆREKRAFTIG DRIFT OG RETTVISENDE BILDE

Det høye bokførte aktivitetsresultatet i Frelsesarmeen forening på 106 millioner kroner for 2025, er påvirket av tre forhold utenfor normal drift.

1. Det første er at aktuarberegningseffekten av den fremtidige forpliktelsen knyttet til våre lukkede ytelsespensjoner, gav en positiv justering på resultatet på over 17 millioner kroner i 2025 i foreningen og konsernet.
2. Det andre forholdet er at inngangen av testamentariske gaver i foreningen har vært 57 millioner kroner høyere enn snittet for de siste 5 årene
3. Det tredje forholdet er et positivt finansresultat på 66 millioner kroner. Finansinntekter skal gå til å dekke Frelsesarmeens strukturelle og ekstraordinære behov, og ikke til løpende drift. Finansavkastningen skal i Frelsesarmeen ha en langsiktig horisont og avkastningen vil svinge i forhold til finansmarkedets utvikling. I 2024 benyttet vi 100 millioner av denne finanskapitalen for å styrke driftslikviditeten.

Trekker vi ut disse forholdene som ikke gjelder normal drift, har Frelsesarmeen forening brukt 34 millioner mer midler enn hva som har kommet inn i 2025. I 2024 brukte vi sammenlignbart 146 millioner mer.

Organisasjonen under ett (konsernet) som viser et aktivitetsresultat på 234 millioner kroner for 2025 har ytterligere et ekstraordinært forhold i 2025 som er bokført i eiendomsselskapet til Frelsesarmeen. Aktivitetsregnskapet inneholder en nettogevinst på 138 millioner kroner knyttet til salg av det gamle Hovedkvarteret til Frelsesarmeen. Gevinsten har blitt benyttet til investering i nytt Hovedkvarter på Ensjø i Oslo.

Tar man ut denne effekten, har organisasjonen som helhet (konsernet), inkludert de fire forholdene forklart over, brukt 44 millioner mer midler på drift, enn hva som har kommet inn.

Bakgrunnen for at Frelsesarmeen har brukt mer midler i driften enn de har fått i 2025 og 2024, er at behovet for hjelp har økt kraftig, samtidig som vi har hatt en betydelig prisvekst. Offentlig finansiering har dessuten ikke holdt tritt med de faktiske kostnadene i våre tiltak. En siste faktor er at når folk for dårligere råd, gir det hardere konkurranse om givermidler.

For å gjenopprette bærekraftig drift og skape balanse mellom midler inn og midler ut i organisasjonen, har Frelsesarmeen gjort betydelige tiltak, noe som reflekteres i den underliggende forbedringen i 2025 i forhold til 2024 på driften. Det gjøres ytterligere tiltak i 2026 for å sikre bærekraftig drift. Likviditeten er likevel solid pr 31.12.2025.

FINANSIELLE FORHOLD OG KAPITALSTRUKTUR

Samlet har foreningen og konsernet en solid likviditet. Det er derfor en lav likviditetsrisiko for foreningen og konsernet.

Renterisikoen er minimal for foreningen og konsernet, med unntak av for eiendomsselskapene, som vil påvirkes av rentesvingninger på grunn av deres langsiktige lån. Konsernet har utarbeidet en finans- og investeringsstrategi der deler av den langsiktige kapitalen kan bli plassert til en noe større risiko for å bedre den årlige avkastningen.

Valutarisikoen er liten for konsernet da valutaeksponeringen er begrenset. Fretex-selskapene har noe salg i valuta og hovedkvarteret utbetaler prosjektmidler og misjonsgaver i valuta, hovedsakelig i dollar.

Frelsesarmeen skal gjennom en forsiktig, transparent og samtidig optimal investering av kapitalen bidra til en god økonomisk avkastning til inntekt for Frelsesarmeens formål. Alle Frelsesarmeens investeringer skal gjøres innenfor de strenge etiske retningslinjene gitt av Frelsesarmeen internasjonalt. Dette innebærer at det ikke skal



investeres i selskaper som direkte eller indirekte produserer eller selger våpen, tobakk, pornografi, spill/gambling eller alkohol. Eller der det er en uakseptabel risiko for at selskapet medvirker til eller er ansvarlig for grove eller systematiske krenkelser av menneskerettighetene, alvorlige krenkelser av individers rettigheter i krig eller konfliktsituasjoner, alvorlig miljøskade, grov korrupsjon eller andre særlig grove brudd på grunnleggende etiske normer.

DISPONERING/DEKNING AV ÅRETS RESULTAT

Det positive aktivitetsresultatet for 2025 for Frelsesarmeen disponeres på følgende måte:

Disponeringer i millioner kroner	
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	-19
Formålskapital med selvpålagte restriksjoner	62
Formålskapital med selvpålagte restriksjoner til investeringer	-128
Annen formålskapital	191
SUM DISPONERT	106

FRAMTIDSUTSIKTER

Det er helheten av handlinger, tilbud og aktiviteter som er med på å realisere oppdraget «å forkynne evangeliet om Jesus Kristus og i hans navn møte menneskelige behov uten diskriminering». Frelsesarmeen har i 2025 jobbet videre med hvordan man i størst mulig grad kan realisere oppdraget i sin helhet, samt møte utfordringen med fallende medlemstall i nærmiljøkirkene og behov for fornyelse.

VESENTLIGE HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Etter balansedagen har det vært økt volatilitet i de finansielle markedene, blant annet som følge av geopolitisk uro. Dette kan påvirke verdien av Frelsesarmeens markedsinvesteringer. Slike verdiendringer er ikke reflektert i regnskapet per balansedagen, da de knytter seg til forhold som har oppstått etter balansedagen.

ÅPENHETSLOVEN

Åpenhetsloven skal fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, og sikre allmennheten tilgang til informasjon. Loven pålegger blant annet Frelsesarmeen og alle datterselskaper en informasjonsplikt og en plikt til å gjennomføre aktsomhetsvurderinger som skal redegjøres for i en rapport. Redegjørelsen for aktsomhetsvurderingen til Frelsesarmeen konsern er tilgjengelig i sin helhet på Frelsesarmeens nettsider.

ARBEIDSMILJØ

Vi erfarer at arbeidsmiljøet er gjennomgående godt i organisasjonen. Det arbeides flere steder med tiltak for ytterligere å sikre et godt arbeidsmiljø for de ansatte. Alle arbeidsgivere har også en lovbestemt plikt til å jobbe med likestilling og mot diskriminering, og dokumentere aktivitets- og redegjørelsesplikten (ARP) for arbeidet. Dette er tilgjengelig i sin helhet på Frelsesarmeens nettsider.



YTRE MILJØ

Frelsesarmeens samlede virksomhet forurensner ikke det ytre miljø utover det som er naturlig. Gjennom Fretex er Frelsesarmeen med på å samle inn og tilrettelegge for økt ombruk av brukt tøy og andre brukte gjenstander. Dette reduserer behovet for ny produksjon og har en positiv global miljøeffekt. Lokalt gir dette en merbelastning i økt utslipp fra transport. Bilparken som betjener dette, består i hovedsak av biler som ikke er eldre enn fem år og som oppfyller de gjeldende krav til miljøutslipp. Det benyttes også flere el- og hybridbiler i den daglige virksomheten. Fretexkonsernet er Miljøfyrtårn-sertifisert. Frelsesarmeens Hovedkvarter ble Miljøtårn-sertifisert i 2022 og Rusomsorgen ble Miljøfyrtårn-sertifisert i 2024.

SYKEFRAVÆR

Sykefraværet i foreningen var 10,8 % i 2025. Sykefraværet i konsernet som helhet 10,6 % i 2025. Det har i 2025 vært registrert 116 avvik med personskader hvorav 53 har medført fravær.

LIKESTILLING OG TILTAK MOT DIREKTE- OG INDIREKTE DISKRIMINERING

Arbeidsgivere i private og offentlige virksomheter og offentlige myndigheter har fra 2020 fått en styrket plikt til arbeide med likestilling og ikke-diskriminering. Disse aktivitets- og redegjøringspliktene (ARP) skal fremme forebyggende arbeid for likestilling og ikke-diskriminering på arbeidsplassen og i arbeidet til offentlige myndigheter. Aktivt likestillingsarbeid vil si at man iverksetter tiltak for likestilling og mot diskriminering, uten at arbeidet skyldes konkrete tilfeller av diskriminering eller forskjellsbehandling. Arbeidet skal ta tak i systematiske skjevheter, forhindre diskriminering som det er vanskelig å påvise i enkelttilfeller, og forhindre diskriminering i fremtiden.

Aktivitets- og redegjøringspliktene (ARP) er redegjort for i en egen redegjørelse som er tilgjengelig i sin helhet på Frelsesarmeens nettsider. Vi har ikke kjennskap til at det foregår diskriminering eller andre hindre for likestilling i Frelsesarmeen.

Frelsesarmeen har søkt å fremme likestilling fra sin begynnelse. Likestilling er og skal alltid være godt forankret i Frelsesarmeens verdier; gjennom at alle mennesker har lik verdi, like muligheter og like rettigheter. Ingen skal føle diskriminering hverken som ansatt eller i møte med Frelsesarmeen.

Direkte diskriminering er at en person blir behandlet dårligere enn andre på grunn av kjønn, etnisitet, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering eller andre diskrimineringsgrunnlag. Selv om vi tilsynelatende ikke skulle oppfatte at det pågår direkte diskriminering, vil vi samtidig ha et søkelys på den indirekte diskriminering. Indirekte diskriminering dreier seg om tilsynelatende nøytrale handlinger, for eksempel generelle regler, som gir negative følger for ansatte på grunn av kjønn, etnisitet, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering eller andre diskrimineringsgrunnlag. Samtidig forbeholder Frelsesarmeens seg retten til å forskjellsbehandle hvis den er saklig, nødvendig og forholdsmessig.

LIKESTILLING I STYRET

Frelsesarmeens styre består av tre kvinner og ni menn. Styret er dekket av styreansvarsforsikring.

REKRUTTERING

Ved rekruttering av nye medarbeidere legges det vekt på personlig egnethet og faglig kompetanse, uavhengig av kjønn. Ved ansettelser generelt, og i lederstillinger spesielt, vektlegges det at det skal være en viss balanse mellom kjønnene. Kvinner og menn gis ellers like muligheter for karriereutvikling og til å inneha lederstillinger. Avlønningen er den samme enten stillingene innehas av menn eller kvinner.

IKKE-DISKRIMINERING OG TILGJENGELIGHET

Frelsesarmeen følger Likestillings- og diskrimineringsloven når det gjelder ansettelser i alle stillinger og funksjoner. Tilgjengeligheten for personer med særskilte behov forsøkes ivarettatt ved konsernets lokaler, butikker og bygninger.



TRAKASSERING

Frelsesarmeen har nulltoleranse for trakassering. Dvs. handlinger, unnlatelser eller ytringer som har som formål eller virkning å være krenkende, skremmende, fiendtlige, nedverdiggende eller ydmykende. Seksuell trakassering er enhver form for uønsket seksuell oppmerksomhet som har som formål eller virkning å være krenkende, skremmende, fiendtlig, nedverdiggende, ydmykende eller plagsom. Dette har ingen plass i Frelsesarmeen.

TAKK

Styret vil rette en takk til alle våre ansatte og frivillige medarbeidere for innsatsen i året som ligger bak oss. Vi takker også våre medlemmer og samarbeidspartnere for all konstruktiv kontakt og utfordring og alle de som har støttet vårt arbeid med gaver, omtanke og forbønn.

Oslo 18. juni 2026

Knud David Welander
Styrets leder

Ellen Birgitte Brekke
Nestleder i styret

Paul Waters
Daglig leder

Ola Honningdal Grytten
Styremedlem

Per Gunnar Borhaug
Styremedlem

Øyvind Askevold
Styremedlem

Tom-Arne Tørfoss
Styremedlem

Morten Danielsen
Styremedlem

Lisbeth Welander
Styremedlem

Birgitte Elisabeth Verle Lange
Styremedlem

Ståle Myksvoll Ørsnes
Styremedlem

Morten Brundtland
Styremedlem



Årsregnskap 2025 - Frelsesarmeen

2024 Forening	2025 Forening	Anskaffelse av midler	Note nr	2025 Konsern	2024 Konsern
480	573	Medlemsinntekter		573	480
		Tilskudd			
252 197	310 641	Tilskudd - stat	2	311 209	252 820
536 141	511 043	Salg av tjenester - stat	2	774 601	808 024
79 813	87 410	Tilskudd - kommune	2	177 426	162 378
238 719	259 366	Salg av tjenester - kommune	2	259 366	238 719
23 166	25 497	Tilskudd - andre		25 497	23 166
1 130 036	1 193 957	Sum tilskudd		1 548 099	1 485 108
422 327	396 773	Innsamlede midler, gaver mv	3	397 205	425 201
		Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter som			
13 685	15 193	oppfyller organisasjonens formål	4	375 498	315 762
		Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter som			
92 484	95 013	skaper inntekter	4	379 395	145 370
86 990	52 020	Finans- og investeringsinntekter	5	70 763	114 570
5 560	3 914	Andre inntekter		9 260	5 589
1 751 563	1 757 442	Sum anskaffelse av midler		2 780 793	2 492 080

2024 Forening	2025 Forening	Forbrukte midler	Note nr	2025 Konsern	2024 Konsern
		Kostnader til anskaffelse av midler			
40 272	40 031	-Kostnader til innsamling	6	40 031	40 272
		-Andre kostnader til anskaffelse av midler		198 229	129 352
40 272	40 031	Sum kostnader til anskaffelse av midler		238 260	169 624
		Tilskudd, bevilgninger mv. til oppfyllelse av			
40 681	29 870	organisasjonens formål internasjonalt		29 378	38 980
		Kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet:	7,8		
348 225	353 391	Nærmiljøkirker (korps)		352 972	347 607
507 654	567 736	Rusomsorg		559 879	498 845
28 047	28 599	Fengselsarbeid		28 599	28 047
104 488	49 704	Andre marginaliserte grupper		49 704	104 488
365 195	417 067	Barne- og familievern		417 067	365 190
5 817	8 041	Opplæring, utdanning, kompetanseheving		105 016	105 335
20 739	28 045	Eldreomsorg		28 045	20 738
23 434	23 983	Samfunnspåvirkning		23 960	23 421
32 791	26 500	Miljø		269 068	242 899
14 518	-14 718	Arbeid og oppfølging		355 035	321 759
34 672	32 297	Bistands- og nødhjelpsarbeid		32 178	34 510
1 526 260	1 550 516	Sum kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet		2 250 901	2 131 819
59 945	60 982	Administrasjonskostnader	5,6	57 573	58 876
1 626 477	1 651 529	Sum forbrukte midler	6,9,10	2 546 735	2 360 319
125 087	105 913	Årets aktivitetsresultat		234 059	131 761
		Tillegg/reduksjon formålsskapital			
27 234	19 450	Formålsskapital med eksternt pålagte restriksjoner			
-188 344	-62 332	Formålsskapital med selvpålagte restriksjoner			
-70 774	127 658	Formålsskapital til investeringer			
106 798	-190 689	Annen formålsskapital			
-125 087	-105 913	Sum disponert			

2024 Forening	2025 Forening	Balanse	2025 Konsern	2024 Konsern
		Anleggsmidler		
-	-	Utsatt skattefordel	-	-
		Andre driftsmidler		
1 557	1 387	Bygninger mv.	1 824 410	1 455 553
25 049	27 608	Transportmidler, driftsløsøre, inventar o.l	41 850	40 223
26 606	28 995	Sum andre driftsmidler	1 866 260	1 495 777
		Finansielle anleggsmidler		
84 560	99 278	Investeringer i datterselskaper	0	0
		Investeringer i felles kontrollert virksomhet	9 799	26 228
1 844	1 844	Investeringer i aksjer og andeler	1 864	1 864

Dokumentet
er signert
digitalt av:

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

123 126	156 986	Pensjonsmidler	19	158 465	124 465
0	0	Andre langsiktige fordringer	14	5 448	151 673
209 531	258 109	Sum finansielle anleggsmidler		175 576	304 230
236 137	287 104	Sum anleggsmidler		2 041 836	1 800 007
Omløpsmidler					
5 537	3 997	Varelager	15	5 428	6 783
Fordringer					
75 472	89 023	Kundefordringer		111 876	93 678
18 269	19 319	Andre kortsiktige fordringer		60 560	59 010
93 741	108 342	Sum fordringer	14	172 436	152 688
Investeringer					
455 313	489 268	Markedsbaserte finansielle omløpsmidler	16	508 268	472 676
Bankinnskudd, kontanter og lignende					
367 701	416 120	Bankinnskudd og kontanter	17	645 911	586 239
34 317	45 417	Skattetrekkskonto	17	60 955	46 875
402 018	461 537	Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		706 865	633 114
956 609	1 063 144	Sum omløpsmidler		1 392 997	1 265 261
1 192 746	1 350 248	Sum eiendeler		3 434 833	3 065 268

2024 Forening	2025 Forening	Balanse		2025 Konsern	2024 Konsern
Formålskapital					
247 670	228 220	Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner		228 220	247 670
126 144	188 476	Formålskapital med selvpålagte restriksjoner		1 098 740	908 262
161 613	33 955	Formålskapital til investeringer		33 955	161 613
171 468	362 156	Annen formålskapital		401 766	211 078
706 894	812 807	Sum formålskapital	18	1 762 681	1 528 623
Gjeld					
Avsetning for forpliktelser					
76 678	93 309	Pensjonsforpliktelser	19	93 330	76 830
-	-	Utsatt skatt	20	15 860	14 994
76 678	93 309	Sum avsetning for forpliktelser		109 190	91 823
Annen langsiktig gjeld					
		Gjeld til kredittinstitusjoner	21	843 253	751 371
3 232	3 139	Annen langsiktig gjeld	21	171 351	168 833
3 232	3 139	Sum annen langsiktig gjeld		1 014 603	920 204
Kortsiktig gjeld					
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	21		
53 482	66 635	Leverandørgjeld		94 193	104 878
		Betalbar skatt	20	3 060	944
68 419	70 513	Skyldige offentlige avgifter		100 421	92 696
13 364	14 883	Tilskuddsgjeld		16 449	13 947
270 677	288 962	Annen kortsiktig gjeld		334 237	312 152
405 942	440 992	Sum kortsiktig gjeld	14	548 359	524 618
485 851	537 440	Sum gjeld		1 672 152	1 536 645
1 192 746	1 350 248	Sum formålskapital og gjeld		3 434 833	3 065 268

Oslo, den 18. juni 2026

.....
Knut David Welander Ellen Birgitte Brekke Paul Waters

.....
Ola Honningdal Grytten Per Gunnar Borhaug Øyvind Askevold

.....
Tom-Arne Tørfoss Morten Danielsen Lisbeth Welander

.....

Dokumentet
er signert
digitalt av:

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Forening							Konsern
2024	2025				2025		2024
125 086 597	105 913 247	Arets aktivitetsresultat			234 058 574		131 760 960
		Poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt					
9 335 622	10 683 714	Avskrivning og nedskrivning på anleggsmidler			202 592 853		103 958 398
-	-	Nedskrivning investeringer og endringer i investeringer uten kontanteffekt					
-	-	Gevinst ved salg av anleggsmidler	-	256 790 030	-	25 252 339	
- 114 448 172	17 229 246	Resultatført endring avsetning for forpliktelser pensjon	-	17 499 533	-	110 415 639	
-	-	Endring avsetning skatt		2 981 247		1 440 499	
- 105 112 550	6 545 532	Sum poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt	-	68 715 463	-	30 269 081	
		Investeringer, avhendelser og finansiering					
- 4 942 564	14 787 569	Anskaffelse av varige driftsmidler	-	603 007 393	-	141 564 630	
1 006 423	1 714 955	Salgssum ved avhendelse av varige driftsmidler		285 959 619		52 293 358	
14 718 000	14 718 000	Netto investering/avhendelse i langsiktige og kortsiktige plasseringer, som ikke vurderes til virkelig verdi		16 429 407		19 813 228	
-	-	Nye utlån, langsiktige og kortsiktige		-	-	13 466 527	
12 736 900	-	Innbetaling av langsiktig fordring		146 225 000		-	
-	-	Opptak, økning av langsiktig gjeld		150 000 000		61 000 000	
- 184 253	92 588	Tilbakebetaling av langsiktig gjeld	-	65 827 709	-	21 835 981	
23 334 506	27 883 202	Sum investeringer, avhendelser og finansiering	-	70 221 076	-	43 760 552	
		Andre endringer					
40 797 200	13 061 160	Endringer i kundefordringer/andre fordringer/beholdninger	-	18 392 799		3 063 761	
- 32 276 717	32 956 641	Endringer i leverandørgjeld/annen kortsiktig gjeld		24 032 759	-	40 868 174	
- 3 199 444	2 093 875	Andre tidsavgrensningsposter		8 581 444	-	3 609 622	
5 321 039	21 989 356	Sum andre endringer		14 221 404	-	41 414 035	
48 629 592	93 473 869	Sum likviditetsendringer gjennom året		109 343 440		16 317 291	
808 701 762	857 331 354	Likviditetsbeholdning 01.01		1 105 789 882		1 089 472 591	
857 331 354	950 805 223	Likviditetsbeholdning 31.12		1 215 133 322		1 105 789 882	
455 313 302	489 268 296	herav finansielle omløsmidler		508 268 119		472 676 003	
857 331 354	950 805 223			1 215 133 322		1 105 789 882	

Dokumentet
er signert
digitalt av:

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørsnes, Ståle Mykssvoll (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Frelsesarmeen

Noter til regnskapet 2025

Note 1 Regnskapsprinsipper

Alle tall er oppgitt i hele tusen.

Det aktivitetsbaserte årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og NRS(F) God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner.

Inntekter og kostnader

Medlemsinntekter, gaver og innsamlende midler inntektsføres når de mottas. Testamentariske gaver inntektsføres brutto når boet er gjort opp.

FA mottar en rekke gaver i form av varer/tjenester som ikke er penger. Der vi mottar vesentlige gaver uten krav om motytelser vil varen/tjenesten bli bokført til virkelig verdi. Virkelig verdi beregnes ut ifra beste estimat og vil hovedsakelig forankres i en observerbar markedsverdi. Der vi ikke klarer å observere en virkelig verdi i et fungerende marked vil vi legge et konservativt verdianslag til grunn. Der vi ikke finner en observerbar markedsverdi eller klarer å sette et konservativt verdianslag, vil vi ikke inntektsføre varen/tjenesten.

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer ved leveringstidspunktet.

Tilskudd som det knytter seg betingelser til inntektsføres i takt med forbruket av midlene. Ubrukte midler føres som tilskuddsgjeld.

Kostnader som har sammenheng med en inntekt som krever motytelse bokføres i samme periode som inntekten. Kostnader som ikke er forbundet med en inntekt som krever motytelse sammenstilles med aktiviteten som medfører bruk av midlene.

Felleskostnadene fordeles på bakgrunn av de enkelte hovedaktivitetene og administrasjon i aktivitetsregnskapet ut fra en skjønnsmessig vektning av antall årsverk (personer), volum og kompleksitet som er tilknyttet aktiviteten.

Transaksjoner og eiendeler i utenlandsk valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta regnskapsføres til transaksjonskurs. Pengeposter (kontanter, bankinnskudd og fordringer) i utenlandsk valuta vurderes etter balansedagens kurs. Andre eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter generelle vurderingsregler.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var én økonomisk enhet. Posten aksjer i datterselskaper er erstattet med datterselskapenes eiendeler og gjeld. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert.

Datterselskaper

Selskaper der Frelsesarmeen har bestemmende innflytelse behandles som datterselskaper og er inkludert i konsernregnskapet.

Felleskontrollerte selskap

Felleskontrollerte selskaper er selskaper som Frelsesarmeen eller andre heleide datterselskaper eier sammen med andre i et likeverdig fellesskap (joint venture). Felles kontroll mellom eierselskapene er regulert i avtale mellom partene. Eierandeler i felleskontrollert virksomhet og i arbeidsfellesskap er tatt inn i regnskapet etter egenkapitalmetoden. En andel av resultatet er resultatført og tillagt investeringen i balansen

Hovedregel for klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Dokumentet
er signert
digitalt av:

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Langsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Nedenfor redegjøres særskilt for enkelte poster

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

Pensjon

Konsernet har både forsikrede og uforsikrede pensjonsordninger for sine ansatte, herunder kollektive pensjonsordninger i DNB Livsforsikring ASA, Kommunal Landspensjonskasse og Statens Pensjonskasse. Ordningene tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon. Pensjonsordningene er både ytelsesordninger og innskuddsordninger. Årets betaling til innskuddsordninger og til Statens Pensjonskasse kostnadsføres. Ytelsesordningene aktuarberegnes og forpliktelsene kostnadsføres over opptjeningstiden.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Investeringer

Markedsbaserte omløpsmidler vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Investeringer i datterselskaper og andre langsiktige investeringer er vurdert til laveste verdis prinsipp. Andel i felleskontrollert virksomhet er i selskapsregnskapet bokført til laveste verdi av virkelig verdi og historisk kost.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Skatt

Den alt overveiende del av konsernets virksomhet er skattefri. Fem av datterselskapene driver imidlertid helt eller delvis skattepliktig virksomhet.

For den skattepliktige delen av konsernet består skattekostnaden i resultatregnskapet av periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 22 % for dette året på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige verdier og skattemessige verdier, samt underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret.

Dokumentet
er signert
digitalt av:

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Note 2 Offentlig tilskudd, andre tilskudd og salg av tjenester til stat og kommune

Tilskudd - stat	Forening 2025	2024	Konsem 2025	2024
Helsedirektoratet, inkl. Gatehospital	117 510	115 003	117 510	115 003
Lotteri- og stiftelsestilsynet, tilskudd samfunnsnyttige og humanitære org. og momskompensasjon	165 014	110 536	165 582	111 160
Digni/Norad	9 051	7 195	9 051	7 195
Justis- og beredskapsdep. Inkl. Anti-trafficking	10 651	10 084	10 651	10 084
Andre statlige tilskudd	8 415	9 379	8 415	9 389
Sum	310 641	252 197	311 209	252 830

Salg av tjenester - stat	2025	2024	2025	2024
Salg tjenester Fretex, hovedsakelig til NAV			263 558	271 883
Bufdir, barne- og familievern	363 799	329 870	363 799	329 870
Helseforetak, rusomsorg	115 697	111 909	115 697	111 909
Annen statlig etat	31 546	94 363	31 546	94 363
Sum	511 043	536 141	774 601	808 024

Tilskudd kommune	Forening 2025	2024	Konsem 2025	2024
Tilskudd barnehage			89 080	81 683
Oslo kommune, diverse tilskudd	41 528	42 367	41 528	42 367
Andre kommunale tilskudd	45 882	37 446	46 818	38 329
Sum	87 410	79 813	177 426	162 378

Tilskudd - andre	Forening 2025	2024	Konsem 2025	2024
Tilskudd - andre	25 497	23 166	25 497	23 166
Sum	25 497	23 166	25 497	23 166

Andre tilskudd: Sparebankstiftelsen, Gjensidigestiftelsen, Einar Juels Legat, Anders Jahres Humanitære Stiftelse, Grosserer Joh Jørg Backe Og hustru Thora Maries Stiftelse, Kari Løvdokken, Ingrid og Harald Løvdokkens Fond, Liv Ulvens Stiftelse, Legat til Arbeid for Eldre og økonomiske vanskeligstilte i Ålesund, Lærer Oline Sæther Og Gårdeier Sivert Sæther Og Gårdeier Ingrid Sitter Sæthers Stiftelse,

Salg av tjenester - kommune	Forening 2025	2024	Konsem 2025	2024
Oslo kommune - eldreomsorg, rusomsorg og barne- og familievern	135 896	122 356	135 896	122 356
Andre kommuner	123 470	116 363	123 470	116 363
Sum	259 366	238 719	259 366	238 719

Sum offentlig tilskudd, andre tilskudd og salg av tjenester stat og kommune	Forening 2025	2024	Konsem 2025	2024
Sum	1 193 957	1 130 036	1 548 099	1 485 118

Offentlige tilskudd knytter seg i hovedsak til tjenesteytingskontrakter eller rammeavtaler i forbindelse med oppdrag for kommune og stat.

Dokumentet
er signert
digitalt av:

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Note 3 Innsamlede midler og gaver

Innsamlede midler og gaver	Forening 2025	2024	Konsern 2025	2024
Privat	114 976	110 931	115 040	110 980
Næringsliv	27 600	28 929	27 600	28 929
Testamentariske gaver	201 827	215 054	202 195	217 899
Stiftelser, fond og legater	3 385	5 518	3 385	5 518
Naturalia	48 985	61 895	48 985	61 895
Sum	396 773	422 327	397 205	425 221

Av note 3 utgjør julegryteinnsamlingen kr: 79.000.000 for 2025.

Note 4 Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter

Aktiviteter som oppfyller organisasjonens formål:	Forening 2025	2024	Konsern 2025	2024
Diverse salgsinntekter	0	0	346 748	285 397
Egenandeler barnehage	0	0	7 211	10 044
Krigsropet	1 647	1 970	1 636	1 970
Husleie/strøm	12 214	9 217	12 696	9 789
Andre inntekter	1 333	2 498	7 208	8 561
Sum	15 193	13 685	375 498	315 762

Aktiviteter som skaper inntekt:	Forening 2025	2024	Konsern 2025	2024
FreteX	30 373	29 112	0	0
Diverse salgsinntekter	39 153	38 430	26 066	34 918
Arrangementsinntekter	3 525	3 533	3 525	3 533
Annonseinntekter	9 812	9 371	9 812	9 371
Salg mat/kantine/catering	8 913	8 441	8 217	7 423
Leieinntekter	3 131	3 443	74 894	89 975
Andre inntekter	106	155	256 881	152
Sum	95 013	92 484	379 395	145 370

Andre inntekter for konsernet i 2025 fremstår høye. Hovedårsaken til dette er salget av gamle hovedkvarteret i T.I Øgrims pl.4.

Dokumentet
er signert
digitalt av:

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Note 5 Finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	Forening		Konsern	
	2025	2024	2025	2024
Renteinntekter	9 373	11 280	22 689	26 998
Verdiendring og utbytte verdipapirer	33 955	70 774	34 845	81 573
Andre finansielle inntekter	8 692	4 936	13 225	5 999
Sum	52 020	86 990	70 759	114 570

Finanskostnader	Forening		Konsern	
	2025	2024	2025	2024
Rentekostnader	598	14 967	42 637	47 629
Andre finansielle kostnader	-13 488	528	3 494	599
Sum	-12 891	15 496	46 131	48 228

Note 6 Administrasjon, formål og innsamling

Administrasjonskostnader er felleskostnader som ikke er hensiktsmessig å foreta en tilstrekkelig pålitelig målbar fordeling av. Dette er i hovedsak kostnader knyttet til ledelse og styring i hovedkvarteret.

Beregningene er i tråd med retningslinjer fra Innsamlingskontrollen.

- Administrasjonsprosenten er beregnet som administrasjonskostnader delt på sum forbrukte midler.
- Formålsprosenten er beregnet som forbrukt til formålet delt på sum forbrukte midler.
- Innsamlingsprosenten er beregnet slik:
Innsamlede midler (brutto inntekt, inkl naturalia)
-Kostnader til innsamlinger (direkte kostnader inkl fordelte felleskostnader)
= Disponibelt til formålet, regnet i % av innsamlede midler

Forening	2025	2024	2023	2022	2021
Innsamlingsprosent	89,9 %	90,5 %	87,8 %	90,1 %	91,0 %
Administrasjonsprosent	3,7 %	3,7 %	4,2 %	3,2 %	3,1 %
Formålsprosent	93,9 %	93,8 %	93,2 %	94,1 %	94,7 %

Konsern	2025	2024	2023	2022	2021
Innsamlingsprosent	89,9 %	90,5 %	87,8 %	90,1 %	91,1 %
Administrasjonsprosent	2,3 %	2,5 %	2,8 %	2,2 %	2,0 %
Formålsprosent	88,4 %	90,3 %	89,5 %	92,5 %	93,9 %

Økning i innsamlingsprosent fra 2023 til 2024 skyldes økning i innsamlede midler og gaver samt reduksjon av kostnader til innsamling. Nedgangen i innsamlingsprosent fra 2022 til 2023 skyldes en kombinasjon av høyere kostnader til innsamling og lavere gaveinntekter.

Dokumentet
er signert
digitalt av:

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Note 7 **Kostnader til formålet**

Frelsesarmeen har 11 hovedaktiviteter og virksomhetene er gruppert slik:

Nærmiljøkirker (korps)

85 korps, samt 1 velferdssentre, slumstasjoner o.l.
Kirke- og menighetsliv
Musikk og kultur
Kvinnearbeid
Barne- og ungdomsarbeid (FAbU), idrett.
Arbeid og aktiviteter for voksne og familier
Arbeid og aktiviteter for seniorer.
Arbeid blant fattige og vanskeligstilte
Ferie tilbud for vanskeligstilte barnefamilier.
Flyktninge- og integreringsarbeid

Opplæring, utdanning, kompetanseheving

Barnehager
Teisen toppen, Trollstua, Solgry, Auglendsdalen
Medarbeiderskolen
Frivillighetskoordinatorer
Frelsesarmeens offisersskole

Eldreomsorg

Omsorg+
Ensjøtunet, Teisen
Oppsøker tjeneste

Samfunnspåvirkning

Holdningsarbeid
Rusfri dag
Tro- og kulturformidling
Krigsropet
Politisk påvirkningsarbeid

Fengselsarbeid

Åpen soning
Elevator
Kapellan og besøkstjeneste
Rehabiliteringstiltak
Retreat
Tilbakeføring av utenlandske innsatte
Safe Way Home

Bistands- og nødhjelpsarbeid

Bistandsprosjekter
Nødhjelpsarbeid
Fadderprosjekter
Støtte til utvikling av Frelsesarmeens arbeid globalt
Others
Skaper arbeidsplasser for å bekjempe fattigdom

Miljø

Gjenbruk og gjenvinning
Fretex Miljø AS, Fretex gjenbruksbutikker lokalt

Barne- og familievern

Forebyggende familiearbeid
Home start
Akuttboliger for familier
Grefsen akuttboliger
Akutt- og omsorgsplasser for ungdom
Sulgry, Lillebo, Soldammen, Solgløtt, Heggli, Tryggheim
Akutt- og omsorgsplasser for barn
Othilie, Soldammen, Solgløtt, Heggli
Beredskapshjem
Fosterhjem
Ettervern for ungdom

Rusomsorg

Varmestuer/væresteder
Fyrlyset-Oslo, Varmestuer, Linken-Kongsvinger, Hveita-Trondheim, Fyrlyset-Mandal
Rusbehandling
Behandlingstunet i Fetsund, Behandlingssenteret i Stavanger
Arbeidstrening
Jobben Oslo, Jobben Lillehammer, Jobben Sandvika og Jobben Kongsvinger
Ettervern
Stedet Kongsvinger, Oslo, Fredrikstad, Mandal, Stavanger, Haugesund, Bergen, Ålesund, Trondheim, Harstad og Vadsø.
Skaperverket, Friskt Alternativ og Gatefotball
Helse tilbud
Gatehospitalet i Oslo, Gatehospitalet i Bergen og Feltpleien
Bo- og omsorgstilbud
Heimen, Bosatt, FAbu, Den åpne dør, Fagerborg, Farmanns hjemmet, Bakkegaten, Herberget- Trondheim
Bodø Bo- og omsorgssenter, Kvinnehuset

Arbeid og oppfølging

Kartlegging, arbeidstrening og oppfølging
Fretex Jobb og oppfølging AS
Rådgivning og veiledning for økt sysselsetting
Fretex Pluss AS

Andre marginaliserte grupper

Hjelpe tilbud for migranter
Migrasjonssenter
Søk etter savnede personer
Ettersøkelseskontor
Syns- og hørselshemmede
Besøkstjeneste og arrangementer.
Arbeid mot menneskehandel
Safe House Filemon, anti-traffickingarbeid blant innsatte
Akuttinnkvartering
Framnes Akuttmottak

Dokumentet er signert digitalt av:

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Note 8 Fordeling av felleskostnader

Felleskostnader er noen grad fordelt gjennom internfakturerings mot de ulike aktivitetene. Dette gjelder IT og regnskapskostnader som kan henføres direkte til den enkelte aktivitet.

Felleskostnader som ikke er hensiktsmessig å foreta en tilstrekkelig pålitelig målbar fordeling av er klassifisert som administrasjonskostnader. Dette er i hovedsak kostnader knyttet til ledelse og styring i hovedkvarteret.

Felleskostnader består av følgende	Forening	
	2025	2024
Regnskap/Lønn/IT	44 482	52 306
Felleskostnader hovedkvarter	2 907	3 336
Sum	47 389	55 642

Regnskaps- og lønnstjenester er fordelt basert på forventet ressursbruk. IT-tjenester er fordelt basert på antall brukere, klienter og linjekostnader. Felleskostnader ved Hovedkvarteret er fordelt basert på årsverk. Rentekostnader er i den grad det er mulig henført til den enkelt aktivitet.

Frelsesarmeens felleskostnader er henført til de ulike aktiviteter som følger for 2025:

	Regnskap/Lønn IT	Felles HK	Sum
Kostnader til innsamling	1 024	351	1 376
Kostnader til formålet:			
Nærmiljøkirker (korps)	12 071	380	12 451
Rusomsorg	13 787	391	14 178
Fengselsarbeid	483	178	661
Andre marginaliserte grupper	1 932	140	2 072
Barne- og familievern	9 666	119	9 785
Opplæring, utdanning, kompetanseheving	627	53	680
Eldreomsorg	943		943
Samfunnspåvirkning	1 460	371	1 831
Bistands- og nødhjelpsarbeid	664	178	842
Administrasjonskostnader	1 824	746	2 570
Sum	44 482	2 907	47 389

Frelsesarmeens felleskostnader er henført til de ulike aktiviteter som følger for 2024:

	Regnskap/Lønn IT	Felles HK	Sum
Kostnader til innsamling	1 070	488	1 558
Kostnader til formålet:			
Nærmiljøkirker (korps)	12 723	389	13 111
Rusomsorg	14 401	375	14 775
Fengselsarbeid	505		505
Andre marginaliserte grupper	8 328	185	8 513
Barne- og familievern	9 517	163	9 680
Opplæring, utdanning, kompetanseheving	655	73	728
Eldreomsorg	985		985
Samfunnspåvirkning	1 525	551	2 075
Bistands- og nødhjelpsarbeid	694	186	880
Administrasjonskostnader	1 905	926	2 831
Sum	52 306	3 336	55 642

Note 9 Artsinndelte kostnader

Driftskostnader	Forening		Konsem	
	2025	2024	2025	2024
Varekostnad	12 665	13 084	95 789	51 758
Lønn og sosiale kostnader	1 028 730	921 203	1 475 420	1 348 317
Avskrivninger på varige driftsmidler	10 684	9 336	217 956	103 958
Annen driftskostnad	612 340	642 358	733 293	806 025
Finanskostnader	-12 891	40 496	20 350	48 228
Skattekostnader	0	0	3 927	2 032
Sum	1 651 529	1 626 477	2 546 735	2 360 319

Dokumentet er signert digitalt av:

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Note 10 **Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån ansatte m.m**

	Forening 2025	2024	Konsern 2025	2024
Lønninger	843 737	824 266	1 201 989	1 171 070
Arbeidsgiveravgift	128 215	124 242	181 470	176 912
Pensjonskostnader	45 695	-37 686	70 138	-17 909
Andre ytelser	11 083	10 380	20 844	18 244
Sum lønnskostnader	1 028 730	921 203	1 474 440	1 348 317
Antall årsverk	1 103	1 171	1 798	1 880
Ytelser til ledende personer			Territorialleder Welander	
Lønn			769	
Pensjonsytelser/premier			16	
Annen godtgjørelse			12	

Det utbetales ikke godtgjørelse til styret utover fastlønn til de styremedlemmene som er ansatt.

	Forening 2025	2024	Konsern 2025	2024
Revisjon - eks mva				
Lovpålagt revisjon	2 475	2 178	4 346	3 541
Attestasjonstjenester	1 313	1 074	1 453	1 291
Skatte- og avgiftsrådgivning	72	99	74	149
Andre tjenester utenfor revisjon	332	2 273	613	2 487
Totalt	4 192	5 624	6 486	7 468

Note 11 **Varige driftsmidler**

Forening	Bygninger og installasjoner	Transportmidler, maskiner, inventar etc	SUM
Anskaffelseskost 1.1	6 203	52 726	58 929
Tilgang	0	14 788	14 788
Avgang	0	-6 047	-6 047
Anskaffelseskost 31.12	6 203	61 467	67 670
Akk. Av/nedskrivninger pr 31.12	-4 816	-33 859	-38 675
Balanseført verdi pr 31.12	1 387	27 608	28 995
Årets avskrivninger	-341	-10 343	-10 684
Konsern	Bygninger og installasjoner	Transportmidler, maskiner, inventar etc	SUM
Anskaffelseskost 1.1	2 222 545	141 749	2 364 295
Tilgang	583 729	19 278	603 007
Avgang	-57 384	-6 268	-63 652
Anskaffelseskost 31.12	2 748 890	154 760	2 903 650
Akk. Av/nedskrivninger pr 31.12	-924 480	-112 910	-1 037 390
Balanseført verdi pr 31.12	1 824 410	41 850	1 866 260
Årets avskrivninger	-202 593	-15 645	-218 238

Dokumentet
er signert
digitalt av:

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Note 12

Aksjer i datterselskaper og felleskontrollert virksomhet

Selskap	Eierform	Anskaffet	Konsolidert	Forretnings- kontor	Andel aksjekapital	Antall stemmer
Fretex AS	Datter	2001 Ja		Sandnes	100 %	100 %
Fretex Jobb og Oppfølging AS	Datter	2017 Ja		Sandnes	100 %	100 %
Fretex Miljø AS	Datter	2017 Ja		Oslo	100 %	100 %
Fretex Pluss AS	Datter	2017 Ja		Sandnes	100 %	100 %
Fretex International AS	Datter	2002 Ja		Oslo	100 %	100 %
Frelsesarmeens Eiendommer AS	Datter	1899 Ja		Oslo	100 %	100 %
Frelsesarmeens Nærings-Eiendommer AS	Datter	1994 Ja		Oslo	100 %	100 %
Bråtengata 66 AS	FKV	2017 Ja		Lysaker	50 %	50 %
Frelsesarmeens Offiserskole AS	Datter	2019 Ja		Moss	100 %	100 %
Teisentoppen, Frelsesarmeens Barnehage i Oslo AS	Datter	2020 Ja		Oslo	100 %	100 %
Auglendsdalen, Frelsesarmeens barnehage i Stavanger AS	Datter	2022 Ja		Stavanger	100 %	100 %
Solgry, Frelsesarmeens barnehage i Drøbak AS	Datter	2022 Ja		Frogn	100 %	100 %
Trollstua, Frelsearmeens barnehage i Asker AS	Datter	2022 Ja		Asker	100 %	100 %

Aksjer i datterselskaper er oppført etter kostmetoden i foreningsregnskapet.

Selskap	2025 Bokført verdi	Egenkapital	Årsresultat	Bokført verdi	2024 Egenkapital	Årsresultat
Fretex AS (konsern)	20 668	88 085	-723	5 950	88 807	-5 045
Frelsesarmeens Eiendommer AS	240	818 735	127 250	240	690 754	-37 978
Frelsesarmeens Næringsseidendom AS	100	54 450	3 071	100	53 379	20 229
Teisentoppen, Frelsesarmeens Barnehage i Oslo AS	70 982	81 814	-467	70 982	82 281	-4 813
Frelsesarmeens Offiserskole AS	30	30	0	30	30	0
Auglendsdalen, Frelsesarmeens barnehage i Stavanger AS	7 086	12 356	1 199	7 086	11 157	1 432
Solgry, Frelsesarmeens barnehage i Drøbak AS	86	1 747	527	86	1 220	-1 602
Trollstua, Frelsearmeens barnehage i Asker AS	86	2 497	1 116	86	1 381	-701
Sum aksjer i datter	99 278	1 059 713	131 973	84 560	929 009	-28 478
Fretex International AS				0	2 595	-2 180
Bråtengata 66 AS	9 799	9 799	890	24 909	24 909	10 798
Sum aksjer i FKV	9 799	9 799	890	24 909	27 504	8 618

Fretex International er 100% eid av Fretex AS fra 2025.

Fretex AS Konsern

Selskap	2025 Aksjekapital	Egenkapital	Årsresultat	Aksjekapital	2024 Egenkapital	Årsresultat
Fretex AS	6 000	23 258	197	6 000	23 302	3 346
Fretex Jobb og Oppfølging AS	14 518	101 870	-1 964	14 518	103 833	8 411
Fretex Miljø AS	200	-26 030	84	200	-26 539	-19 862
Fretex Pluss AS	6 000	5 202	-2 580	6 000	7 783	4 170
Fretex International AS	1 000	6 134	3 539			

Dokumentet
er signert
digitalt av:

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Note 13

Langsiktige aksjeinvesteringer

Selskap	Totalt antall aksjer	Pålydende	Aksjekapital	FA's antall aksjer	FA's andel aksje-kapital	Andel stemmer	Bokført verdi
Knif Trygghet Forsikring AS	15 000	1 000	15 000	983	6,6 %	6,6 %	1 704
Knif AS	100 000 000	0,01	1 000	13 839 554	13,8 %	13,8 %	138
Mentor Medier AS	5 435 779	0,25	1 359	37 000	0,7 %	0,9 %	3
Sum							1 844

Konsern

Sum langsiktig investering

1 864

Note 14

Transaksjoner med nærstående parter

Transaksjoner med nærstående partnere	2025		2024	
	Innbetalt fra	Utbetalt til	Innbetalt fra	Utbetalt til
International headquarter	2 883	8 359	2 937	7 954
Frelsesarmeens legater	169	0	116	0
Frelsesarmeen Kongsvinger Forretning	1 697	201	1 625	10
Frelsesarmeen Island	112	19 888	76	6 920
Frelsesarmeen Færøyene	37	5 677	60	11 216
Sum	4 898	34 126	4 814	26 100

Kjøp av varer og tjenester, tilskudd i konsernet

	Forening	
	2025	2024
Fra datterselskap Frelsesarmeens Eiendommer AS	128 468	117 396
Fra datterselskap Frelsesarmeens Næringsseidom AS	2 942	2 868
Fra datterselskap Fretex Miljø	20 440	2 011
Fra datterselskap Fretex Jobb og Oppfølging	72	0
Fra datterselskap Fretex Pluss	3 731	3 686
Fra datterselskap Fretex AS	33	28
Fra Offiserskolen AS	5 664	6 159
Sum	161 350	132 148

Salg av varer og tjenester i konsernet

	Forening	
	2025	2024
Til datterselskap Frelsesarmeens Eiendommer AS	895	1 212
Til datterselskap Fretex AS	1 416	1 024
Til datterselskap Fretex Miljø	37 621	37 427
Til datterselskap Fretex Jobb og Oppfølging	19	67
Til datterselskap Fretex Pluss	10	18
Til datterselskap Trollstua barnehage AS	543	526
Til datterselskap Solgry barnehage AS	451	427
Til datterselskap Teisentoppen, Frelsesarmeens barnehage i Oslo AS	2 189	2 030
Til datterselskap Auglendsdalen barnehage AS	632	618
Til Frelsesarmeens Offiserskole AS	3 144	985
Sum	46 921	44 334

Mellomværende i konsernet

	Forening	
	2025	2024
Kortsiktig gjeld Frelsesarmeens Eiendommer AS	-612	-106
Kortsiktig gjeld Fretex Miljø	-19 097	-402
Kortsiktig gjeld Fretex Plus	0	-45
Kortsiktig gjeld Frelsesarmeens Offiserskole AS	0	-624
Kortsiktig gjeld Solgry Barnehage AS	-38	-21
Kortsiktig fordring Frelsesarmeens Eiendommer AS	1 357	352
Kortsiktig fordring Teisentoppen, Frelsesarmeens barnehage i Oslo AS	187	245
Kortsiktig fordring Auglendsdalen Barnehage AS	5	57
Kortsiktig fordring Solgry Barnehage AS	0	33
Kortsiktig fordring Trollstua Barnehage AS	7	54
Kortsiktig fordring Fretex AS	779	702
Kortsiktig fordring Fretex Miljø	4 429	3 501
Kortsiktig fordring Fretex Pluss	0	4
Kortsiktig fordring Fretex Jobb og Oppfølging	0	53
Kortsiktig fordring Offiserskolen AS	4 774	2 238
Sum	-8 207	6 041

Dokumentet
er signert
digitalt av:

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørnsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Note 15 Varebeholdning

Varebeholdning	Forening 2025	2024	Konsem 2025	2024
Råvarer	0	0	111	86
Bearbejdede varer	0	0	0	0
Ferdigvarer	2 019	2 254	2 019	2 254
Lager innkjøpte varer	1 978	3 283	3 297	4 443
Sum varelager	3 997	5 537	5 428	6 783

Note 16 Aksjer og andre markedsbaserte finansielle instrumenter

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler	Markedsverdi 2025	Kostpris 2025	Markedsverdi 2024	Kostpris 2024
	489 268	248 874	455 313	248 874

Aksjer	Type	Beholdning	Kurs	Markedsverdi = bokført verdi
DnB Asset Management*	Fond	*	*	168 623
Danske Capital - DI Norske Aksjer	Fond	22 586	2 520	56 917
Danske Capital - Global Index Rest. Class SA	Fond	149 129	409	61 039
BNP Paribas EASY MSCI WORLD	Fond	4 399	3 765	16 563
Rygene-Smith & Thommesen AS**	Aksjer	2 160	**	12 742
Sum				315 884

Renter	Type	Beholdning	Kurs	Markedsverdi = bokført verdi
DnB Asset Management*	Fond	*	*	98 353
Danske Invest	Fond	55 903	1 119	62 545
Alfred Berg	Fond	122 889	102	12 486
Sum				173 385

Sum aksjer og renter	489 268
----------------------	---------

*) Frelsesarmeen har avtale med DNB Markets om aktiv forvaltning. De forvalter innenfor Frelsesarmeens gjeldende finans- og investeringsstrategi. Midlene er ved årsskiftet plassert i fondene DNB Klima Indeks A, DNB Grønt Norden A og DNB Likviditet 20 C.

**) Ikke børsnotert aksje, bokført verdi ble satt til verdi på gavetidspunktet. Vår andel antall aksjer utgjør 3,645 % av totalt antall aksjer

For gaver som gis i form av aksjer og andre markedsbaserte finansielle instrumenter settes Frelsesarmeens inngangsverdi til verdi på gavetidspunktet. Aksjer og fondsandeler selges fortløpende.

Konsem

Utover Frelsesarmeen Forening sine plasseringer har Fretex Jobb og Oppfølging AS følgende plasseringer:

Investering	Type	Kostpris	Markedsverdi = bokført verdi
Danske Invest Norske Aksjer	Fond	3 030	3 912
Danske Invest Global Index	Fond	3 020	4 707
Danske Invest Nordisk Kredittobligasjon	Kredittobligasjon	9 058	10 381
Sum			19 000

Sum konsem	508 268
------------	---------

I tillegg har selskapet aksjer og andeler (17 TNOK) som er pliktige eierandeler i sentrumsforeninger hvor selskapet har virksomhet.

Dokumentet
er signert
digitalt av:

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Note 17 Bundne midler

	Forening		Konsern	
	2025	2024	2025	2024
Skattetrekkskonto	45 417	34 317	60 943	46 875
Depositumskonti	1 522	1 514	1 782	1 774

Note 18 Formålskapital

	Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	Formålskapital med selvpålagte restriksjoner	Formålskapital med selvpålagte restriksjoner til investeringer	Annen formåls-kapital	Sum formåls-kapital
Forening					
Pr 31.12.2024	247 670	126 144	161 613	171 468	706 894
+ Årets aktivitetsresultat	-19 450	62 332	-127 658	190 689	105 913
Formålskapital 31.12.25	228 220	188 476	33 955	362 156	812 807
Konsern					
Pr 31.12.24	247 670	908 262	161 613	211 078	1 528 623
+ Årets aktivitetsresultat	-19 450	190 478	-127 658	190 689	234 059
Formålskapital 31.12.25	228 220	1 098 740	33 955	401 766	1 762 681

Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner er midler som er mottatt til en bestemt avdeling eller prosjekt. Dette er øremerkede testamentariske gaver og andre øremerkede gaver. Dette avsettes på de respektive avdelinger og prosjekter.

Formålskapital med selvpålagte restriksjoner til investeringer er en avsetning av positive finansinntekter. Dette skal brukes til investeringskostnader.

Resultat og opptjent formålskapital på et prosjekt, avdeling eller selskap er avsatt som formålskapital med selvpålagte restriksjoner, da formålskapitalen skal benyttes innenfor det aktuelle prosjekt, avdeling eller selskap og ikke andre steder.

Tilførsel og bruk av formålskapital er vist som en nettoføring i linjen årets resultat. Frelsesarmeen bokfører dette som en nettosum per 31.12.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Note 19 Pensjonskostnader og forpliktelser

Konsernet har både forsikrede og uforsikrede pensjonsordninger for sine ansatte, herunder kollektive pensjonsordninger i DNB Livsforsikring ASA, Kommunal Landspensjonskasse og Statens Pensjonskasse. Ordningene tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon. KLP - ordningen omfatter 116 aktive, 1.483 oppsatte og 718 pensjonister.

Frelsesarmeen kostnadsfører årlig egenkapitaltilskudd til KLP. For 2025 beløper dette seg til kr 330.794. Totalt innbetalt egenkapitaltilskudd utgjør pr 31.12.2025 kr 15.004.132.

	Forening 2025	2024	Konsern 2025	2024
Årets pensjonskostnad:				
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	10 429	13 902	10 513	14 025
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	27 624	23 842	37 275	32 316
Arbeidsgiveravgift	-567	359	-1 615	-482
Administrasjonskostnad	2 142	2 145	2 548	2 530
Resultatført andel aktuarielt tap(gevinst)	31 644	-86 892	35 757	-114 384
Avkastning pensjonsmidler	-42 486	-37 033	-60 061	-51 981
Pensjonskostnad tidligere år	-22 786	-310	-29 849	-310
Netto pensjonskostnad	6 001	-83 987	-5 433	-118 286

	Forening 2025	2024	Konsern 2025	2024
Finansiell status:				
Beregnete pensjonsforpliktelser	-754 734	-735 174	-1 027 578	-994 443
Pensjonsmidler	810 542	775 516	1 140 172	1 078 172
Ikke resultatført aktuarielt tap(gevinst)	0	328	0	328
Netto pensjonsforpliktelser/ pensjonsmidler	55 809	40 670	112 594	84 058
Arbeidsgiveravgift	7 869	5 778	15 876	11 824
Underfinansiert/overfinansiert pensjonsforpliktelse netto	63 678	46 448	128 470	95 954
Virksomheter med overfinansiering	0	0	-58 244	-44 605
Underfinansiert usikret pensjonsforpliktelse – se nedenfor	-90 872	-70 290	-90 872	-70 290
Balanseført pensjonsforpliktelse	-93 309	-76 678	-93 330	-76 830
Balanseført pensjonsmidler	156 986	123 126	158 465	124 465

	Forening 2025	2024	Konsern 2025	2024
Økonomiske forutsetninger:				
Diskonteringsrente	3,90 %	3,90 %	3,90 %	3,90 %
Forventet avkastning	4,00%-5,06%	5,30%-5,90%	4,00%-5,06%	5,30%-5,90%
Lønnsøkning	3,75%-4,00%	4,00 %	3,75%-4,00%	4,00 %
Forventet G-regulering	3,75 %	3,75 %	3,75 %	3,75 %
Forventet regulering av løpende pensjon	2,75 %	3,00 %	2,75 %	3,00 %
Arbeidsgiveravgift - sats	14,10%	14,10%	14,10%	14,10%

Det er foretatt beregninger av konsernets pensjonsforpliktelse knyttet til de uforsikrede ordningene basert på aktuarmessige forutsetninger. Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring lagt til grunn. Disse uforsikrede ordningene omfatter 103 pensjonister. Pensjonerte offiserer har rett på rabattert husleie, denne forpliktelsen er ikke aktuarberegnet.

Note 20 Skattekostnad - konsern

	2025	2024
Skattemessig resultat		
Regnskapsmessig resultat før skatt (skattepliktig virksomhet)	134 369	-28 812
Endring midlertidige forskjeller	2 041	2 835
Permanente forskjeller	-116 301	22 203
Skattemessig resultat	20 109	-3 774
Fremførbart underskudd	-10 794	7 325
Grunnlag beregning betalbar skatt, 22 %	9 315	4 300
Betalbar skatt Norge	3 060	946
Betalbar skatt underkonsern/utland		
Betalbar skatt i balansen	3 060	946

Årets skattekostnad består av:	2025	2024
Betalbar skatt	3 129	1 162
Endring utsatt skatt	798	870
Avvik fra fjorårets skatteberegning		
Årets skattekostnad	3 927	2 032

	2025	2024
Midlertidige forskjeller består av:		
Anleggsmidler	38 793	43 878
Avskåret rentefradrag	317	317
Omløpsmidler	-800	-129
Gevinst og tapskonto	24 823	24 842
Forpliktelse	-1 566	-583
Sum midlertidige forskjeller	61 568	68 325
Underskudd til fremføring	-83 097	-83 392
Grunnlag utsatt skatt	-21 529	-15 067
Beregnet utsatt skatt	-4 736	-3 315
Nedvurdering av utsatt skattefordel	-20 596	-18 308
Balanseført utsatt skatt med 22%	15 860	14 994

Dokumentet er signert digitalt av:

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Note 21 Fordringer, gjeld og pantstillelser

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt:

Fordringer	Forening 2025	2024	Konsern 2025	2024
Lån til nærstående	26 516	0	26 516	0
Andre fordringer	0	0	5 448	151 673
Sum	26 516	0	31 964	151 673

Gjeld som forfaller senere enn fem år etter regnskapsårets slutt:

Gjeld	Forening 2025	2024	Konsern 2025	2024
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0	726 902	649 634
Annen gjeld	26 230	0	184 408	165 601
Sum	26 230	0	911 310	815 235

Gjeld sikret ved pant:

Pant	Forening 2025	2024	Konsern 2025	2024
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0	853 385	751 371
Annen gjeld	0	0	158 079	165 601
Sum	0	0	1 011 464	916 972

Av langsiktig gjeld er ca. 55% sikret ved rentebinding i bank eller swap avtaler. Rentebinding i Frelsesarmeens Eiendommer AS er gjort på Husbank lån, da banken tilbyr fastrenteavtaler. Andre långivere tilbyr ikke fastrente og slike lån må derfor sikres ved swap avtale når vi ønsker å sikre rentenivå. Det er pt to swap avtale. Gevinster og tap på rentesikring bokføres som finanskostnad, slik at bokført finanskostnad blir den samme som den hadde vært hvis finansinstitusjon hadde tilbudt fastrente direkte og ikke via en swap avtale.

Rentesikringsavtalene er knyttet direkte til lån med tilsvarende hovedstol som sikringsbeløp. Lånene er knyttet til 3 md NIBOR. Rentesikringene innebærer at vi bytter NIBOR med fast rente. Bankens magin kommer som tillegg til NIBOR rente/sikret rente.

Oversikt over rentesikringsavtaler i Frelsesarmeens Eiendommer AS	Sikringsbeløp	Rente	Forfall	Markedsverdi
Lån 1	20 190	2,61 %	09.12.2030	800
Lån 2	65 000	3,76 %	11.09.2028	75
Sum sikring	85 190			875

Oversikt over rentesikringsavtaler i Frelsesarmeens Næringseiendom AS	Sikringsbeløp	Rente	Forfall	Markedsverdi
Lån 1	38 400	1,77 %	24.11.2026	728
Lån 2	35 021	2,63 %	24.08.2033	2 122
Sum sikring	73 421			2 849

Annen gjeld er tilskudd dels fra Husbanken og dels fra Oslo kommune. Disse nedkvitteres over inntil 30 år uten betalinger så lange eiendom dette er knyttet til brukes i henhold til det som var bakgrunn for tilskuddet. Renter betales heller ikke på disse tilskuddene. Eventuell endret bruk av eiendommene vil medføre at resterende tilskudd skal tilbakebetales.

Pantsatte eiendeler	Forening 2025	2024	Konsern 2025	2024
Tomt, bygg og annen eiendom	0	0	802 450	864 037
Sum	0	0	802 450	864 037

Balanseført verdi av pantsatte eiendeler i Frelsesarmeens Eiendommer AS	2025	2024
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	401 106	459 155
Sum	401 106	459 155

Balanseført verdi av pantsatte eiendeler i Frelsesarmeens Næringseiendom AS	2025	2024
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	186 476	186 476
Sum	186 476	186 476

Andre sikkerhetsstillelser til konsernselskaper

Frelsesarmeens Eiendommer AS stiller garanti på kr 15,4 mill i forbindelse med boligutviklingsprosjektet i Bråtengata 66 AS. Risikoen knyttet til disse garantiene ansees som svært lav.

Frelsesarmeen stiller selvskyldnerkausjon på kr 58 mill for låneopptaket Frelsesarmeen Barnehage Teisen AS har gjort i forbindelse med ombygging av barnehage bygget.

Frelsesarmeen forening har avgitt en egenkapitalgaranti til datterselskap Fretex Miljø AS på 45.000.000 kr. Det er avsatt kr. 26.229.827 i Frelsesarmeen forening klassifisert under annen gjeld for å dekke negativ egenkapital hos Fretex Miljø AS per 31.12.2025.

Note 22 Eierinformasjon

Frelsesarmeen er en selveiende internasjonal evangelisk bevegelse, en del av den universelle kristne kirke.

Note 23 Vesentlige hendelser etter balansedagen

Etter balansedagen har det vært økt volatilitet i de finansielle markedene, blant annet som følge av geopolitisk uro. Dette kan påvirke verdien av Frelsesarmeens markedsinvesteringer. Slike verdiendringer er ikke reflektert i regnskapet per balansedagen, da de knytter seg til forhold som har oppstått etter balansedagen.

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026



Dokumentet
er signert
digitalt av:

- Welander, Knud David (20.05.1961), 18.06.2026
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 18.06.2026
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 18.06.2026
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 18.06.2026
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 18.06.2026
- Tørfoss, Tom-Arne (02.11.1970), 19.06.2026
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 19.06.2026
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 19.06.2026
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 19.06.2026
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 21.06.2026
- Waters, Paul Martin Brakstad (10.10.1964), 22.06.2026
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 23.06.2026

Forseglet av



Posten Bring

Til Styret i Frelsesarmeen

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Frelsesarmeen som består av

- balanse per 31. desember 2025, aktivitetsregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper,
- og konsernregnskapet for Frelsesarmeen, som består av balanse per 31. desember 2025, aktivitetsregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av organisasjonen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og kommandør (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten, bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Styret og kommandørs ansvar for årsregnskapet

Styret og kommandør (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av organisasjonens interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om organisasjonens evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at organisasjonen ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 30. juni 2026

Deloitte AS

Grete Elgåen

statsautorisert revisor

(elektronisk signert)

Uavhengig revisors beretning

Name

ELGÅEN, GRETE

Date

2026-06-30

Identification

 **bankID** ELGÅEN, GRETE



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))