

Strategi for Frelsesarmeens forskningsvirksomhet 2024-2027

Vedtatt i Frelsesarmeens ledergruppe 29.9.2024.



Forord

Frelsesarmeen ansatte i 2021 en forskningsleder med territorielt ansvar for forskningsarbeidet i Frelsesarmeen. Forskningsleder fikk ansvar for å utvikle forskningsarbeidet i organisasjonen, herunder

- Koordinering av og oversikt over forskningsarbeid i de ulike arbeidsgrenene.
- Initiering og gjennomføring av forskningsprosjekter.
- Etablering av og administrativt ansvar for et forskningsutvalg for Frelsesarmeen.
- Tilrettelegging og tilgjengeliggjøring av forskningsresultater for organisasjonen.
- Forskning, forskningsformidling, undervisning og administrasjon.
- Ansvar for historisk arkiv og bibliotek.
- Etablering og oppfølging av forskernettverk.

Fra høsten 2022 er forskningsenheten etablert med en stab på tre personer fordelt på 2.20 årsverk.

Frelsesarmeens forskningsutvalg ble etablert og gitt mandat i 2023, som et rådgivende organ i forskningsstrategiske spørsmål for hele bredden av Frelsesarmeens virksomhet.

Strategi for Frelsesarmeens forskningsvirksomhet er utarbeidet for å konkretisere og gi retning i arbeidet. Strategien er ført i pennen av Marta Maria Espeseth og Per Arne Krumsvik i nært samarbeid med Frelsesarmeens forskningsutvalg, og vedtatt i Frelsesarmeens ledergruppe 29. september 2024. Ledergruppen besluttet i samme møte å etablere Referansegruppe for forskning, som beskrevet i forskningsstrategien.

Innhold

Forord	2
Innledning.....	4
Formål.....	4
Styrende prinsipper	5
Organisering.....	6
Forskningsenheten (FFE)	6
Forskningsutvalget (FFU).....	6
Referansegruppa (REF)	7
Strategiske mål og tiltak.....	7

*Styrke
for dagen
– håp for
i morgen*

Innledning

Strategi for Frelsesarmeens forskningsvirksomhet er et retningsgivende strategidokument for forskning med relevans for Frelsesarmeens ulike virksomheter og arbeidsgrener, mennesker og saker som Frelsesarmeen arbeider med, og Frelsesarmeens verdigrunnlag, teologi og historie. Strategien er godkjent av Frelsesarmeens ledelse og er et tydelig uttrykk for at kunnskaps- og kompetanseutvikling er en naturlig og sentral del av Frelsesarmeens totale virksomhet.

Strategien beskriver formål og styrende prinsipper, organisering og strategiske mål for Frelsesarmeens forskningsvirksomhet. Strategien består av både faste og dynamiske elementer. *De faste elementene* handler om forankring, rammer og formål, arbeidsoppgaver, rutiner og oppgavefordeling. Disse ligger til grunn for egenfinansieringen av Frelsesarmeens forskningsstrategiske arbeid. *De dynamiske elementene* handler om det som til enhver tid rører seg i organisasjonen, samfunnet og på forskningsfronten. Disse utmyntes i konkrete handlingsplaner med faglige og økonomiske prioriteringer, samt finansieringsplaner der også eksterne finansieringskilder inngår.

Frelsesarmeens forskningsstrategiske arbeid omfatter både grunnforskning og oppdragsforskning, egenfinansiert og eksternt finansiert forskning, forstått som

- forskning initiert, finansiert og gjennomført av Frelsesarmeens ulike virksomheter og arbeidsgrener.
- forskning gjennomført og finansiert av eksterne aktører, initiert eller ikke-initiert av Frelsesarmeen.
- forskning der Frelsesarmeen bidrar med tilrettelegging i form av materiale, deltakere, internasjonalt nettverk, faglig assistanse, etc.

Formål

Frelsesarmeen ønsker å få fram kunnskap som tas i bruk i organisasjonen og som påvirker samfunnet. Frelsesarmeen ønsker å være seg sitt samfunnsoppdrag bevisst, og være åpen og transparent.

- Å søke forskningsbasert kunnskap, legge til rette for og være tilgjengelig for forskning er viktig for Frelsesarmeen.

Frelsesarmeen ønsker å være rustet for å utføre sitt oppdrag – «å forkynne evangeliet om Jesu Kristus, og i hans navn møte menneskelige behov uten diskriminering» – i vår tid og i vår verden.¹

¹ Frelsesarmeens internasjonale erklæring. <https://frelsesarmeen.no/perleportalen/nyheter/frelsesarmeens-oppdrag> «Oppdraget er å forkynne evangeliet om Jesus Kristus, og i hans navn møte menneskelige behov uten diskriminering».

- Forskning er et viktig redskap Frelsesarmeen bruker for å forstå og utføre sitt oppdrag, til beste for mennesker i vår tid.

Frelsesarmeen ønsker å være ansvarlig og pålitelig, nytenkende og nyskapende. Dette gjenspeiles i konseptet *Journey of Renewal : The Accountability Movement of The Salvation Army*, initiert av Generalen. Frelsesarmeen i Norge, Island og Færøyene har iverksatt konseptet i form av en medvirkningsreform og ny styringsstruktur. Viktige elementer i rammeverket *Mission Accountability Framework* er spørsmålsstillinger knyttet til mennesker og relasjoner, formål, planer og effekt.²

- Forskning vil kunne bidra til fornyelse, tilføre kunnskap i utviklingsarbeid og innovasjon, og levere kunnskapsgrunnlag for gode og ansvarlige beslutninger og veivalg.

Styrende prinsipper

Frelsesarmeens forskningsstrategiske arbeid kjennetegnes ved at det

1. gir mer kunnskap, bedre praksis og større faglig og personlig bevissthet, blant ledere og medarbeidere i Frelsesarmeen.³
2. styrker Frelsesarmeens ulike enheter i å realisere Frelsesarmeens mål og strategier, formulert i oppdrag og strategihåndbok.⁴
3. er praksisnært og gjenspeiler bredden og mangfoldet i Frelsesarmeen, som kristen kirke, bevegelse og organisasjon.
4. fremmer verdighet, sosial rettferdighet, inkludering, deltakelse og mangfold, for de som benytter seg av Frelsesarmeens tjenester, og i samfunnet som helhet.⁵
5. er kritisk og uavhengig og baserer seg på anerkjente forskningsfaglige prinsipper:
 - a. god forskningsetisk forankring
 - b. høy vitenskapelig kvalitet med henblikk på originalitet, soliditet og relevans
 - c. godt og pålitelig forskningshåndverk

Frelsesarmeens verdibok. <https://frelsesarmeen-web.s3.eu-north-1.amazonaws.com/frelsesarmeen/verdiboka2017.pdf>

² *Journey of Renewal : The Accountability Movement of The Salvation Army*. The General of The Salvation Army, 2016. Norsk oversettelse: <https://sanor-my.sharepoint.com/query?listurl=https%3A%2F%2Fsanor%2Esharepoint%2Ecom%2Fsites%2FFA%2Dfelles%2FDelte%20dokumenter&q=ansvarlighetsbevegelsen&searchScope=library&id=%2Fsites%2FFA%2Dfelles%2FDelte%20dokumenter%2FDiakonikanalen%2FFagstoff%20om%20sosialt%5Fdiakonalt%20arbeid%2FFornyelsesreise%2Dhele%2Epdf&parent=%2Fsites%2FFA%2Dfelles%2FDelte%20dokumenter&parentview=7>

³ «Medarbeidere» er her forstått i samsvar med bruken av ordet i verdiboka: Offiserer, ansatte, medlemmer og frivillige.

⁴ *Strategibok for Frelsesarmeen*. <https://frelsesarmeen-web.s3.eu-north-1.amazonaws.com/frelsesarmeen/Strategibok-for-Frelsesarmeen-endelig.pdf> og nettstedet Perleportalen med ressurser for Frelsesarmeens strategiarbeid, <https://frelsesarmeen.no/perleportalen/strategi>.

⁵ Mangfolds- og inkluderingsplakaten, <https://frelsesarmeen.no/perleportalen/nyheter/setter-ord-pa-gjestfrihet-og-mangfold>.

- d. akademisk frihet, kritisk perspektiv og transparens
- 6. formidles, vekker interesse og setter viktige problemstillinger på samfunnsagendaen.
- 7. inngår i større fag- og forskningsmessige sammenhenger, i dialog og samhandling med aktuelle forskningsinstitusjoner og -nettverk, nasjonalt og internasjonalt.

Organisering

For at det forskningsstrategiske arbeidet skal oppnå resultater som er relevante og nyttige, forutsetter strategien tre «drivhjul»: En operativ *forskningsenhet* som ivaretar daglig drift og sørger for at «drivhjulene» virker sammen, et faglig sterkt *forskningsutvalg* og en *referansegruppe* med solid forankring i Frelsesarmeens virksomhet.

Forskningsenheten (FFE)

Forskningsenheten er lokalisert ved Frelsesarmeens hovedkvarter, lederkontoret, og er en integrert del av Frelsesarmeens arbeid. Forskningsenheten sørger for daglig drift og arbeidsflyt, koordinering og kommunikasjon, oppfølging av forskningsprosjekt og samarbeidsparter og tett kontakt med forskningsutvalg og referansegruppe.

Forskningsformidling og tilrettelegging av forskningsresultat for organisasjonen er en sentral oppgave, og det forutsettes at Forskningsenheten bidrar med egen forskning, formidling og undervisning. I tillegg til de formelle møtepunktene med Forskningsutvalget og

Referansegruppa, har Forskningsenheten løpende og uformelle samtaler med aktuelle avdelinger og ansatte i Frelsesarmeen.

Forskningsenheten består av en fast ansatt stab og eventuelle stipendiater og prosjektmedarbeidere. Det kan også tenkes at man kan være ansatt ved andre avdelinger, men med definert oppgaver og stillingsressurs avsatt til arbeid i Forskningsenheten. I Forskningsenheten kan det, i tillegg til relevant forskerkompetanse og formidlings- og undervisningskompetanse, finnes forskningsfaglig veilederkompetanse, forskningsadministrativ kompetanse på utforming av forskningsprosjekt og -søknader, kunnskap om finansieringskilder etc., samt arkiv- og bibliotekfaglig kompetanse.

Forskningsutvalget (FFU)

Forskningsutvalget er utnevnt og gitt mandat av Frelsesarmeens ledelse.⁶

Forskningsutvalget er Forskningsenhetens støtte i arbeidet med å realisere forskningsstrategien. Forskningsutvalget behandler i dette arbeidet følgende saker

- årsrapport og økonomiske prognoser

⁶ Frelsesarmeens lederråd vedtok Mandat for Frelsesarmeens forskningsutvalg i juni 2023, og på det grunnlaget ble Frelsesarmeens første forskningsutvalg utnevnt. Det består av Petra Kjellén Brooke, Ingunn Tollisen Ellingsen, Elin Herikstad, Arne Krumsvik, Thormod Langeland, Øyvind Nystøl, Alexander Madsen Sandvik og Anna Rebecca Solevåg. Medlemmene er oppnevnt for en periode på to år, med mulighet for forlengelse i inntil to perioder.

- prosjektbeskrivelser og søknader om forskningsmidler
- forskningsstrategi og prioriteringer
- handlingsplan for forskningsaktivitet og formidling

Forskningsutvalget forventes å ivareta akademisk frihet og profesjonell distanse til oppdragsgiver.

Forskningsutvalgets medlemmer oppnevnes normalt for to år, med mulighet for forlengelse i inntil to perioder.

Forskningsutvalget ledes av forskningsleder, og Forskningsenheten er sekretariat for utvalget.

Referansegruppa (REF)

En referansegruppe vil stilles til disposisjon for Forskningsenheten og Forskningsutvalget. Hensikten er å sikre relevant forståelse og god samhandling med Frelsesarmeens praktiske virkelighet.

Referansegruppa har representanter fra sosialtjenesten, programavdelingen, personalavdelingen, kommunikasjonsavdelingen, offisersskolen, strategileder/team og forvaltning. Referansegruppa skal sikre nærhet og god dialog med Frelsesarmeens ulike virksomhetsområder og være representativ for virksomheter med kontaktflater til forskning.

Referansegruppa melder inn organisasjonens forskningsbehov, drøfter prioritering og økonomi og bidrar i det forskningsstrategiske arbeidet.

Forskningsenheten utarbeider forslag til mandat som godkjennes av sjefsekretæren, og Frelsesarmeens ledelse utnevner referansegruppas leder og medlemmer.

Forskningsenheten bistår administrativt og utgjør referansegruppas sekretariat. Referansegruppa møter FFE/FFU en til to ganger i året.

Strategiske mål og tiltak

Det løpende forskningsstrategiske arbeidet vil bestå i å konkretisere følgende strategiske målsettinger i gjennomførbare handlingsplaner. Her vil Forskningsenheten ha ansvar for framdrift, i nært samarbeid med Forskningsutvalget og Referansegruppa.

Identifisere Frelsesarmeens forskningsbehov.

- Hvilke kunnskapsbehov har organisasjonen, dens virksomheter og målgrupper?

Prioritere forskningsformål og ressursbruk.

- Hvilke forskningsformål skal prioriteres?
- Hvordan skal de finansieres?
- Hvem skal gjennomføre dem?

Legge til rette for at ansatte i FA kan gjennomføre master- og ph.d.-prosjekt.

- Hvordan kan vi legge til rette for at ansatte i Frelsesarmeen gjennomfører forskningsprosjekt som styrker deres egen og virksomhetens kompetanse, og kommer både Frelsesarmeen og samfunnet til nytte?

Legge til rette for at studenter ved aktuelle utdanningsinstitusjoner gjennomfører master- og ph.d.-prosjekt med relevans for Frelsesarmeen.

- Hvordan kan Frelsesarmeen, som kirke, bevegelse og organisasjon, tiltrekke seg oppmerksomhet og tilby interessante og relevante forskningsfelt?

Bygge nettverk og arenaer for forskningssamarbeid og -formidling.

- Hvor er det strategisk viktig at Frelsesarmeen er til stede?
- Hvordan oppnå maksimal synergieffekt mellom Frelsesarmeen og forskningsfeltet?

Legge til rette for at ansatte med forskerkompetanse får brukt kompetansen sin til beste for Frelsesarmeen.

- Hvordan kan Frelsesarmeen optimalisere sin forskningsinnsats innenfor ansvarlige og bærekraftige rammer?
- Hvordan kan Frelsesarmeen legge til rette for at ansatte med forskerkompetanse kan få brukt denne på tvers av ulike virksomheter?

Forskningsenheten har en grunnbemanning av faste stillinger og økonomiske rammer til å kjøpe tjenester/prosjektmedarbeidere ved behov.

- Hvilke økonomiske rammer trenger Frelsesarmeens forskningsstrategiske arbeid?
- Hvordan sikre grunnfinansiering og prosjektf finansiering?

Forskningsenheten arbeider systematisk med å utvikle relevante prosjekter som kan oppnå ekstern finansiering.

- Hvilke eksterne finansieringskilder finnes?
- Hvordan kan disse finansieringskildene bidra til god forskning?

