



Strategibok

Strategi for Frelsesarmeen i Norge, Island og Færøyene

Forord

Frelsesarmeen er en kristen kirke, organisasjon og bevegelse – og over hele verden finner du et mangfold av uttrykk, aktiviteter, innsats og fellesskap. Oppdraget er det samme – mens måten vi utfører oppdraget på vil alltid være avhengig av behov, muligheter og samfunnet vi til enhver tid lever i.

Strategien du nå holder i hendene gjelder hele Frelsesarmeen – og alle i Frelsesarmeen. Den skal hjelpe oss til å gjøre gode valg for hvordan vi best kan være Frelsesarmeen i dag både lokalt, regionalt og territorielt. Strategien får betydning for frivillige, tilhørige, soldater, offiserer og sivilt ansatte. Vi skal samarbeide mer, vi skal utnytte ressursene våre bedre, og prioriteringene skal gjøres ut fra kriteriene i strategien.

Frelsesarmeens oppdrag utfordrer oss til alltid å revurdere innsats og aktiviteter, til å tenke nytt, være åpne – til være spørrende, kritiske og kreative. Både når det gjelder det bestående, og når vi skal vurdere å etablere arbeid på nye steder.

Strategien er forankret i Frelsesarmeens oppdrag, og har satt opp ni kjennetegn som gir grunnlaget for strategiske samtaler, vurderinger og valg. Disse kjennetegnene sier både noe om hvem vi er, og hva vi gjør. Videre er det satt opp geografiske kriterier som har betydning for Frelsesarmeens strategiske valg.

Frelsesarmeens strategi skal være styrende for våre prioriteringer. Dette arbeidet er krevende i en stor og mangfoldig bevegelse med lang historie og sterkt særpreg. Likevel er vi helt nødt til å gjøre modige valg for at Frelsesarmeen i dag og i fremtiden skal være i stand til å utføre oppdraget; «å forkynne evangeliet om Jesus Kristus, og i hans navn møte menneskelige behov uten diskriminering».

Strategien ble vedtatt i Frelsesarmeens hovedstyre i oktober 2020 etter en grundig prosess med bred involvering fra hele organisasjonen.

Knud David Welander
Kommandør/territorialleder

Hensikten med strategien:

” *Frelsesarmeens internasjonale oppdrag er å forkynne evangeliet om Jesus Kristus, og i hans navn møte menneskelige behov uten diskriminering.*



Frelsesarmeen har et mangfold av aktiviteter og tilbud som gjennom ord og handling realiserer oppdraget.



Det er helheten som realiserer oppdraget. Derfor har dette dokumentet som formål å gi retningslinjer på hva Frelsesarmeen skal fokusere på for å realisere oppdraget i størst mulig grad.



For å realisere oppdraget lokalt, er det satt fokus på hva som bør gjøres innenfor et geografisk område der Frelsesarmeen er til stede. Det kan være en region, en kommune, en by, en bygd eller en bydel.



Hva Frelsesarmeen bør inneholde og fokusere på i disse områdene går på tvers av all lokal virksomhet i Frelsesarmeen.



Frelsesarmeen internasjonalt har forpliktet seg å bidra til å oppnå FNs bærekraftsmål innen 2030 – «Verdens felles plan for å skape en levelig og rettferdig verden i fremtiden»



Strategien på én side:

Være en arena for tro,
tilhørighet, frivillighet og
sosialt engasjement

Bekjempe
fattigdom og
andre sosiale
problemer

Ha aktivt samarbeid
mellom alle enheter
i området

Kjempe for miljøet

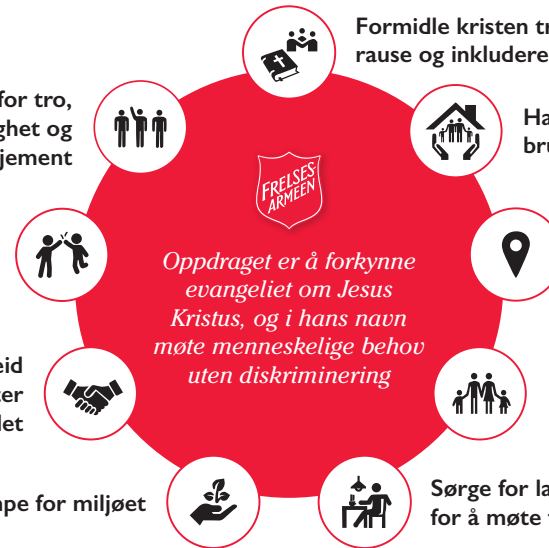
Formidle kristen tro og skape åpne,
rause og inkluderende fellesskap

Ha lokaler med fleksibel
bruksmulighet

Bidra med et lokalt
arbeid som påvirker
samfunnet positivt

Ha tilbud til alle
generasjoner, med
særsilt fokus på barn,
unge og familier

Sørge for lavterskelarenaer
for å møte folk



Mer om de 9 kjennetegnene i strategisirkelen:



Formidle kristen tro og skape åpne, rause og inkluderende fellesskap

- Frelsesarmeen formidler kristen tro gjennom ord og handling.
- Frelsesarmeens fellesskap skal være likeverdige, mangfoldige og åpne for alle.



Ha lokaler med fleksibel bruksmulighet

- Frelsesarmeen skal arbeide for å ha hensiktsmessige lokaler som er tilpasset våre aktiviteter og tilbud.
- Lokaler som Frelsesarmeen disponerer skal brukes på en effektiv måte som gir størst verdi for lokalsamfunnet i tråd med Frelsesarmeens oppdrag.
- Det forutsetter at lokaler benyttes på tvers av korps og sosialavdelingens tiltak der dette er mulig og formålstjenlig.



Bidra med et lokalt arbeid som påvirker samfunnet positivt

- Frelsesarmeen skal ha aktiviteter og tilbud som har en reell, relevant og positiv effekt for lokalsamfunnet og menneskene som bor der.



Ha tilbud til alle generasjoner, med særskilt fokus på barn, unge og familier

- Frelsesarmeen skal ha tilbud for alle generasjoner og livsfaser fordi dette skaper en helhet i Frelsesarmeens tilbud.
- Frelsesarmeen skal prioritere tilbud til barn, unge og familier.



Sørge for lavterskelarenaer for å møte folk

- Lavterskelarenaer er møteplasser og aktiviteter som oppleves som tilgjengelige, åpne for alle og uforpliktende å delta på.
- Frelsesarmeen ønsker å ha og være på ulike lavterskelarenaer for å møte mennesker i deres hverdag, for å knytte kontakt og skape gode møteplasser.
- Det må både etableres nye og videreutvikles eksisterende arenaer for å skape en lavere terskel for kontakt og deltakelse.



Kjempe for miljøet

- Frelsesarmeens virksomhet kan påvirke klima og miljø både lokalt og globalt, og konsekvensene er størst for verdens mest sårbare mennesker.
- Frelsesarmeen vil kjempe for miljøet og vise ansvarlighet for skaperverket i alle aktiviteter.
- Investeringer, drift og innkjøp skal være mest mulig bærekraftige og vi skal gå foran som et godt eksempel i forbruk og gjenbruk.



Ha aktivt samarbeid mellom alle enheter i området

- I områder der Frelsesarmeen har flere enheter, skal det være strategisk dialog og samarbeid på tvers av enhetene.
- Ledere fra ulike enheter skal møtes jevnlig for å diskutere mål, strategier og fokusområder ut fra et helhetlig perspektiv for Frelsesarmeen i det aktuelle området.



Bekjempe fattigdom og andre sosiale problemer

- Frelsesarmeen skal ha tilbud og aktiviteter som bidrar til å bekjempe fattigdom og andre sosiale problemer lokalt og globalt.
- Både profesjonaliserte tilbud og frivillig baserte tilbud inngår som en del av denne innsatsen.



Være en arena for tro, tilhørighet, frivillighet og sosialt engasjement

- Frelsesarmeen er en kristen kirke, bevegelse og organisasjon.
- I Frelsesarmeen finner du både soldater, offiserer, tilhørige, medlemmer, ansatte og frivillige som arbeider sammen for å oppfylle Frelsesarmeens oppdrag.
- Frelsesarmeen inviterer til kristen tro og skal være et sted hvor mennesker kan snakke om tro, leve ut sin tro, finne tilhørighet og se muligheter for tjeneste.
- Vi vil rekruttere soldater, tilhørige, medlemmer og frivillige – og tilby undervisning i kristen tro, disippelskap og sosialt arbeid.
- Personer fra alle generasjoner som ønsker å bidra gjennom frivillig arbeid, skal ha mulighet til å engasjere seg i Frelsesarmeen.
- Frelsesarmeen skal spesielt legge til rette for frivillig innsats innen aktiviteter rettet mot barn og unge, samt arbeid blant mennesker som opplever at livet er vanskelig.



Behov og muligheter:

Frelsesarmeens arbeid skal utføres i de områdene der behovene og mulighetene for å gjennomføre oppdraget er størst. Under er kriteriene for å vurdere hvilke områder som har størst potensial til å realisere oppdraget. En totalvurdering av kriteriene skal hjelpe i vurderinger av innsatsområder både territorielt, regionalt og lokalt.

1. Behov for Frelsesarmeen



Store marginaliserte grupper



Lav kristen virksomhet



Få andre aktører



Manglende offentlige tilbud

2. Interne lokale faktorer



Økonomisk bærekraft



Tilgjengelige ressurser lokalt



Allerede eksisterende god aktivitet



Samarbeidsmuligheter og avstander

3. Eksterne lokale faktorer



Befolkningsgrunnlag



Befolkningsvekst



Mulighet for å drifte tiltak med offentlig tilskudd



Politiske muligheter

1. Behov for Frelsesarmeen

For å vurdere behovet for Frelsesarmeen lokalt har følgende faktorer blitt identifisert som essensielle



Store marginaliserte grupper

Hva er størrelsen lokalt på gruppene som har behov Frelsesarmeen kan dekke? Eksempler på relevante grupper som bør kartlegges er: familier under fattigdomsgrensen, innvandrere, rusavhengige, ensomme mennesker, arbeidsledige, sosialhjelpsmottakere osv.

Størrelsen på disse gruppene bør vurderes opp mot prosentvist landsgjennomsnitt basert på innbyggertall lokalt.

– Områder med store marginaliserte grupper skal prioriteres.



Lav kristen virksomhet

Hvor mange andre kristne kirker eller aktører finnes det lokalt? Dersom det er en rekke andre menigheter og gode tilbud, må det vurderes om Frelsesarmeen bør fokusere på dette området.

– Områder med lav kristen virksomhet skal prioriteres.



Få andre aktører

Hvor mange andre aktører som dekker de samme behovene som Frelsesarmeen lokalt finnes det?

– Områder med få andre aktører skal prioriteres.



Manglende offentlige tilbud

Hvor store mangler er det i det offentlige tilbudet lokalt? Hvilke tjenester er det som mangler og hvilke behov er det som ikke dekkes av det offentlige? Eksempler på offentlige tilbud og tjenester som bør vurderes er fritids- og aktivitetstilbud, helsetjenester, integreringstiltak osv.

– Områder med manglende offentlige tilbud skal prioriteres.

2. Interne lokale faktorer

For å vurdere mulighetsrommet for Frelsesarmeen lokalt har følgende faktorer blitt identifisert som essensielle



Økonomisk bærekraft

Frelsesarmeen har et viktig ansvar for å forvalte tilgjengelige midler på en fornuftig og effektiv måte. Derfor må den økonomiske bærekraften for alle enheter lokalt vurderes. Hvor mye midler kreves av Frelsesarmeen for å drifte videre lokalt? Samsvarer de økonomiske midlene som brukes av Frelsesarmeen med effekten som aktivitetene og tiltakene gir?

– Områder som er økonomisk bærekraftige skal prioriteres.



Tilgjengelige ressurser lokalt

Hvor mange lokale ressurser kan bidra i Frelsesarmeens aktivitet og tiltak? Hvor mange soldater, tilhørige, ansatte og frivillige, samt hvilket engasjement

og tidsbruk kan man forvente av disse gruppene? Disse faktorene må sees på for å vurdere Frelsesarmeens gjennomføringskraft lokalt.

– Områder med mange tilgjengelige ressurser lokalt skal prioriteres.



Allerede eksisterende god aktivitet

Allerede eksisterende gode tiltak og aktiviteter er et uttrykk for behov og engasjement lokalt. Hvilke aktiviteter og tiltak fungerer godt i dag og hvor godt fungerer de? Hvorfor fungerer disse aktivitetene/tiltakene godt?

– Områder med allerede god aktivitet skal prioriteres.



Samarbeidsmuligheter og avstander

Hvor store avstander er det mellom enhetene lokalt? Hvor gode samarbeidsmuligheter er det mellom enhetene?

– Områder med stort samarbeidspotensial skal prioriteres.

3. Eksterne lokale faktorer

For å vurdere mulighetsrommet for Frelsesarmeen lokalt har følgende faktorer blitt identifisert som essensielle



Befolkningsgrunnlag

Hvor stor er befolkningen i området? Frelsesarmeen ønsker å nå ut til flest mulig mennesker og befolkningsgrunnlaget sier noe om potensialet lokalt for å nå ut til mennesker.

– Områder med høyt befolkningsgrunnlag skal prioriteres.



Befolkningsvekst

Hvor stor er befolkningsveksten lokalt? Frelsesarmeen ønsker å ta valg og prioriteringer for dagens og fremtidens situasjon. Derfor er

befolkningsvekst og befolkningsframskrivninger viktige elementer i vurderingen av geografiske områder.

– Områder med høy befolkningsvekst skal prioriteres.



Mulighet for å drifte tiltak med offentlig tilskudd

Er det mulighet for Frelsesarmeen å drive profesjonaliserte tiltak lokalt? Har kommunen økonomiske midler, behov for og planer om profesjonaliserte tilbud eller tjenester som Frelsesarmeen kan tilby?

– Områder med mulighet for å drifte profesjonaliserte tiltak skal prioriteres.



Politiske muligheter

Hva er de politiske mulighetene lokalt? Er det noen spesielle saker eller områder som er spesielt viktige i lokalpolitikken som gir Frelsesarmeen muligheter innenfor enkelte eller alle virksomhetsområder?

– Områder med politiske muligheter for Frelsesarmeen skal prioriteres.

Vi skal samarbeide mer, vi skal utnytte ressursene våre bedre, og prioriteringene skal gjøres ut fra kriteriene i strategien.



Behov og muligheter

Frelsesarmeens arbeid skal utføres i de områdene der behovene og mulighetene for å gjennomføre oppdraget er størst. Under er kriteriene for å vurdere hvilke områder som har størst potensial til å realisere oppdraget. En totalvurdering av kriteriene skal hjelpe i vurderinger av innsatsområder både territorielt, regionalt og lokalt.

1. Behov for Frelsesarmeen

- Store marginaliserte grupper
- Lav kristen virksomhet
- Få andre aktører
- Manglende offentlige tilbud

2. Interne lokale faktorer

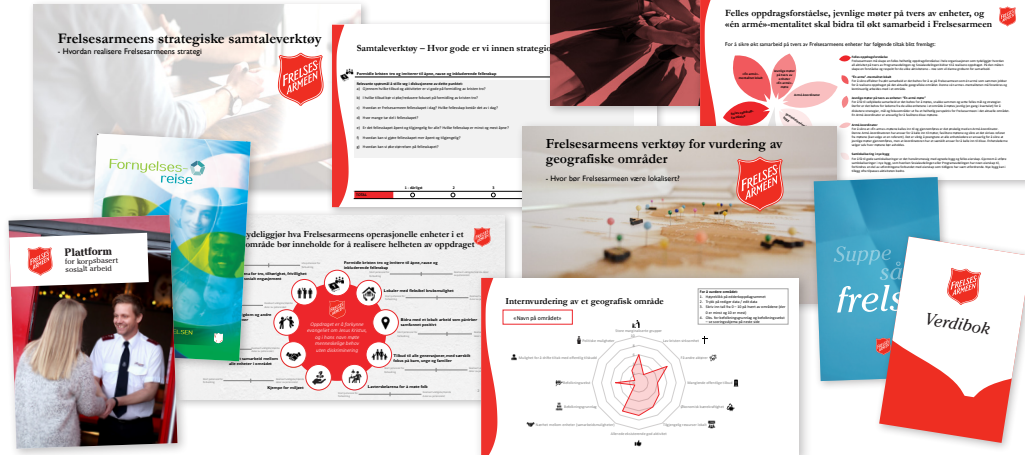
- Økonomisk bærekraft
- Tilgjengelige ressurser lokalt
- Allerede eksisterende god aktivitet
- Samarbeidmuligheter og avstander

3. Eksterne lokale faktorer

- Befolkningsgrunnlag
- Befolkningsvekst
- Mulighet for å drive tiltak med offentlig tilskudd
- Politiske muligheter

Verktøy og ressurser

www.frelsesarmeen.no/strategi



*Suppe
såpe
frelse*